



## **Paragraaf verbonden partijen**

### **Begroting 2025**

## **Factsheets verbonden partijen**



## Enexis Holding N.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Boekwaarde	€6.202.544
Belang provincie	16,12%
Zeggenschap provincie	16,12%
Betrokkenen	Provincie Limburg, nog 5 Provincies en > 100 gemeenten

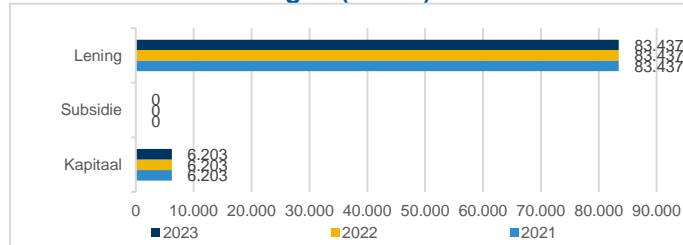
### Doelstelling

Enexis is een netwerkbedrijf in Noord-, Oost- en Zuid-Nederland. Voor 2,8 miljoen huishoudens en bedrijven verzorgt Enexis de distributie van energie. De netbeheerderstaak is een publiek belang, wettelijk geregeld met toezicht vanuit de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Enexis beheert, onderhoudt en vernieuwt het energienetwerk waarover de leverancier elektriciteit en/of gas bij de consument of bij het bedrijf brengt en ophaalt.

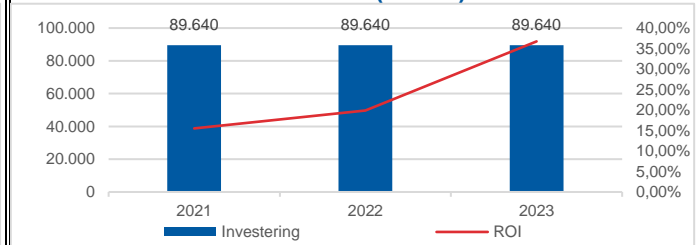
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€83.437	€83.437	€83.437
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€6.203	€6.203	€6.203
Ontvangen rente VP	€1.773	€1.773	€1.773
Dividend	€12.135	€16.032	€31.167

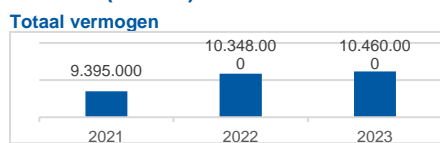
### Provinciale investeringen (€ 000.)



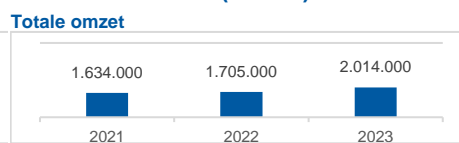
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



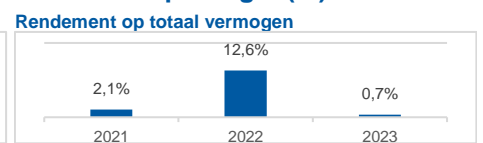
### Balans (€ 000.)



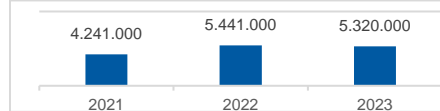
### Verlies en winst (€ 000.)



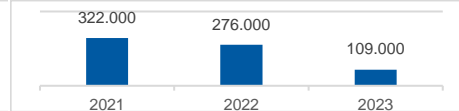
### Ratio's en opbrengst (%)



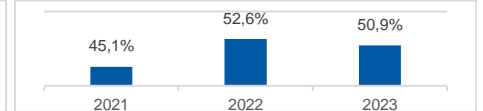
### Eigen vermogen



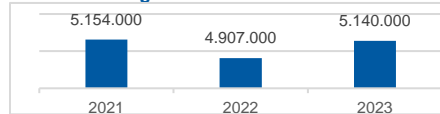
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



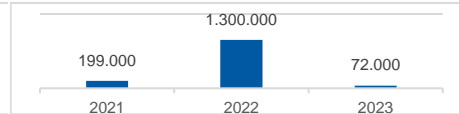
### Solvabiliteit (EV/TV)



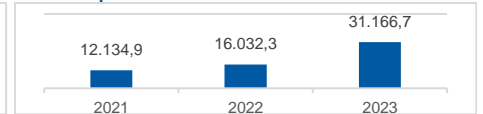
### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Het borgen van excellent netbeheer: een betrouwbare, duurzame en efficiënte energievoorziening in het verzorgingsgebied. Een pijler van het strategisch plan is het versnellen van de energietransitie door samen met lokale partners landelijke klimaatdoelen te realiseren alsmede innovatieve schaalbare oplossingen. Enexis heeft vooruitlopend op de Wet collectieve Warmte een warmtevisie opgesteld welke in AvA april 2024 is goedgekeurd.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het strategisch plan is vastgesteld in de AvA van 2022. De pijlers zijn: focus op uitvoering van de energietransitie, veilig werken en elkaar versterken, en duurzaam werken aan blijvende impact. Met als uitgangspunt dat Enexis financieel solide is en blijft. Het doel van Enexis is om te zorgen voor een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening. In de AvA van 2024 is de warmtestrategie als onderdeel van de totale strategie vastgesteld.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

De investeringen nemen vanwege de energietransitie de komende periode fors toe waardoor de kapitaalbehoefte van Enexis steeds verder stijgt. Het Afsprakenkader zoals met het Rijk overeengekomen, ondersteunt hierin. Een groot deel van de nettowinst 2022 (m.n. door verkoop Fudura) is mede daarom niet uitgekeerd aan de aandeelhouders.

### Provinciaal risico

Het risico bestaat dat de boekwaarde á € 6,2 mln. moet worden afgewaardeerd. De kans dat dit risico materialiseert, wordt zeer klein geacht. De dividenduitkering zal komende jaren onder druk komen te staan door de fors toenemende investeringsopgave vanuit het Klimaatakkoord. In de provinciale begroting is rekening gehouden met deze ontwikkeling.



## CSV Amsterdam B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€3.220
Belang provincie	16,12%
Zeggenschap provincie	16,12%
Betrokkenen	Provincie Limburg en nog 5 Provincies en > 100 gemeenten

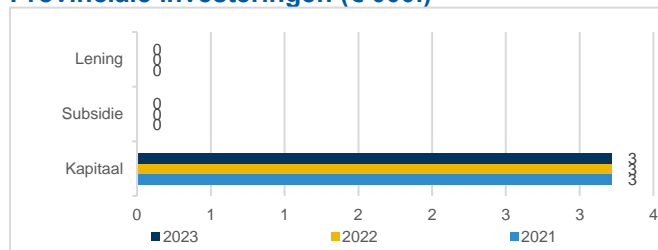
### Doelstelling

CSV Amsterdam B.V. is betrokken bij de verkoop van Attero Holding N.V. door de voormalige publieke aandeelhouders aan Waterland. De verkopers hebben hun resterende rechten en verplichtingen (waaronder het beheer van de escrow) overgedragen aan deze vennootschap.

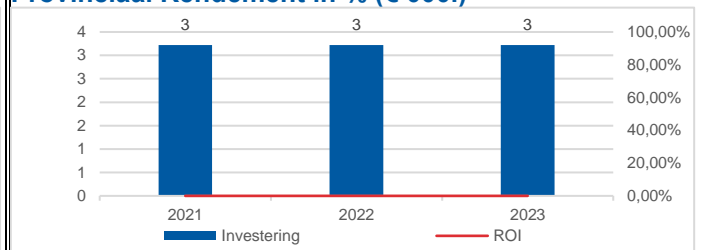
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€3	€3	€3
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

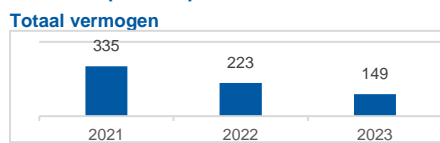
### Provinciale investeringen (€ 000.)



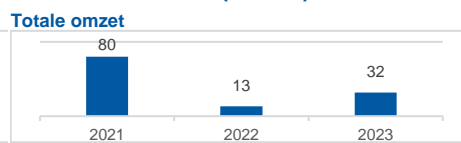
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



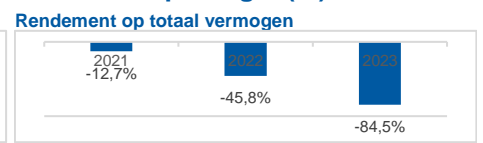
### Balans (€ 000.)



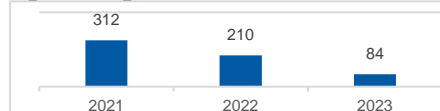
### Verlies en winst (€ 000.)



### Ratio's en opbrengst (%)



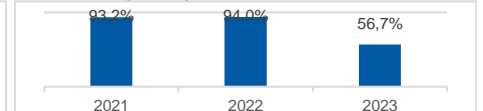
### Eigen vermogen



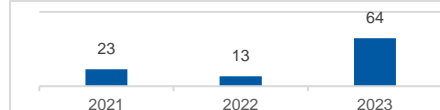
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Deze deelneming wordt tijdelijk aangehouden om de verkoop van Attero aan Waterland af te wikkelen. CSV Amsterdam B.V. creëert de noodzakelijke randvoorwaarden voor maximalisatie van de verkoopopbrengst van Attero een optimale risicoafdekking voor de publieke aandeelhouders.

### Visie en Beleidsvoornemen

Deze deelneming wordt tijdelijk aangehouden om (in eerste instantie) de verkoop van Essent aan RWE af te wikkelen alsmede, in een later stadium, ook de verkoop van Attero aan Waterland. Medio 2024 resteert alleen nog de afwikkeling van de procedure afvalstoffenheffing.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Uit de verkoop van Attero resteert nog een procedure die CSV Amsterdam BV heeft aangespannen tegen de Belastingdienst inzake aanslagen afvalstoffenheffing. Deze gerechtelijke procedure kan mogelijk nog enkele jaren in beslag nemen, afhankelijk van het verloop van de procedure. Op 3 september 2024 is de eerste zitting bij de rechtbank in Breda. Uitspraak van de Rechtbank wordt eind 2024 verwacht en daarna zal worden afgewogen of de procedure wordt doorgezet. Hier kan mogelijk nog een bate voor CSV BV (en daarmee de aandeelhouders) uit komen, welke niet is geraamd in de provinciale begroting.

### Provinciaal risico

De Provincie Limburg loopt een gering risico (een deel van) de boekwaarde ad € 3.220 te moeten afwaarderen. Uit de liquidatie van de BV komen naar verwachting voldoende middelen beschikbaar ter dekking van de boekwaarde.



## Publiek Belang Elektriciteitsproductie B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€1
Belang provincie	16,12%
Zeggenschap provincie	16,12%
Betrokkenen	Provincie Limburg en nog 5 Provincies en > 100 gemeenten

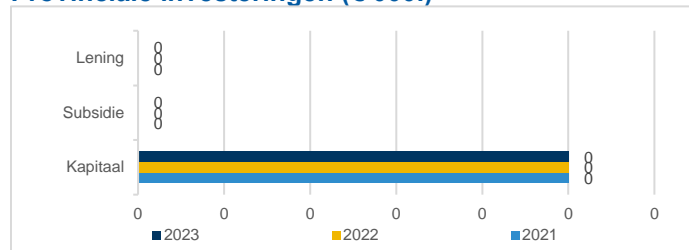
### Doelstelling

PBE B.V. heeft op 30 september 2011 de aandelen ERH en daarmee indirect het 50% belang in EPZ (kerncentrale Borssele) geleverd aan RWE. Daarmee is een einde gekomen aan de primaire opdracht van PBE, zijnde het behartigen van het 50%-belang in EPZ. PBE zal als vennootschap de resterende rechten en verplichtingen borgen c.q. afwikkelen, in het bijzonder die rechten en verplichtingen die voortvloeien uit het Convenant en aanvullend Convenant dat is overeengekomen met de Staat.

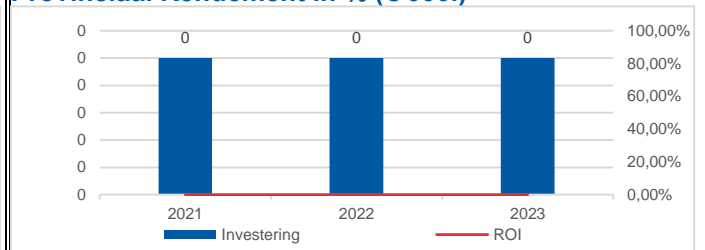
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

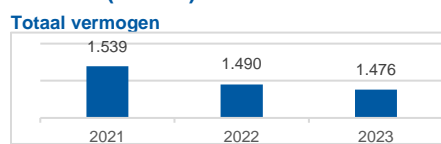
### Provinciale investeringen (€ 000.)



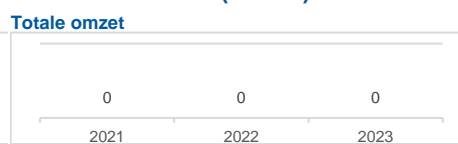
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



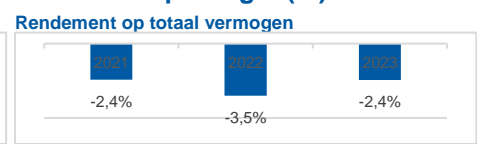
### Balans (€ 000.)



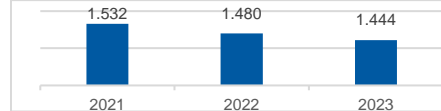
### Verlies en winst (€ 000.)



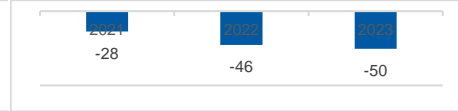
### Ratio's en opbrengst (%)



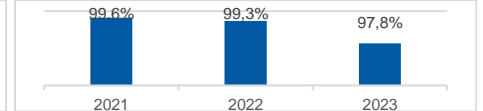
### Eigen vermogen



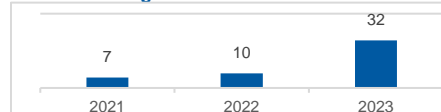
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

De deelneming wordt aangehouden om aan formele rechten en verplichtingen jegens de Staat, vastgelegd in een Convenant en Aanvullend Convenant, te voldoen.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het aandeelhouderschap wordt aangehouden omdat PBE, als gevolg van gemaakte afspraken met de Staat en vastgelegd in een (aanvullend) Convenant, rechten en verplichtingen heeft. PBE is sinds eind 2011 slechts een praktisch lege B.V. om een aantal zaken af te wikkelen.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

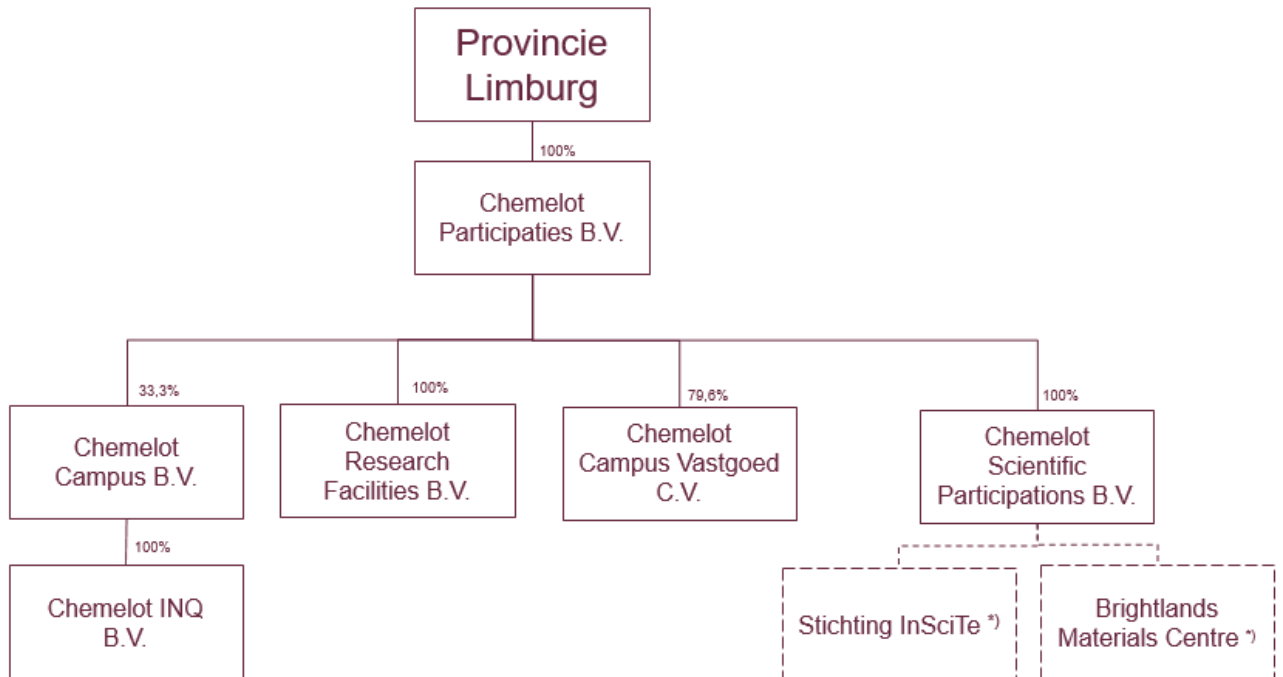
Het bestuur van de vennootschap is een proces gestart om het Convenant (en Aanvullend Convenant) met de Staat te beëindigen en de vennootschap op te heffen. Op 23 februari 2024 zijn alle partijen, welke partners waren bij het Convenant, schriftelijk akkoord met het beëindigen van dit Convenant en het Aanvullend Convenant. Het Bestuur heeft aansluitend het proces van beëindiging van PBE BV in werking gesteld en besluitvorming over de liquidatie van de vennootschap zal op 26 september 2024 in een AvA plaatsvinden.

### Provinciaal risico

De Provincie loopt geen risico, omdat de boekwaarde in een eerdere fase al is afgeboekt naar € 1.



# Brightlands Chemelot Campus



\*) Dit betreft geen verbonden partijen, maar projecten



## Chemelot Campus B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	33,00%
Zeggenschap provincie	33,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg, DSM, UM

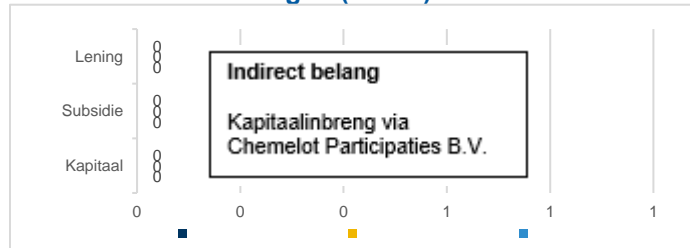
### Doelstelling

De B.V. heeft als doel het stimuleren van open innovatie ten behoeve van kennis-behoud en -ontwikkeling in Zuid-Limburg, met als doel aansluiting en verbreding van de as onderwijs, onderzoek en business. Hiertoe wordt een campus ecosysteem van kennisinstututen, research faciliteiten en innovatie communities ontwikkeld. Bij het verrichten van haar werkzaamheden houdt de vennootschap rekening met de andere Brightlands campussen.

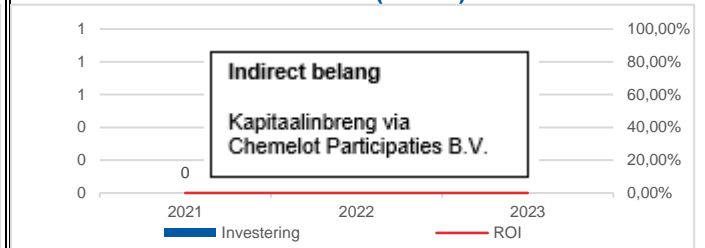
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

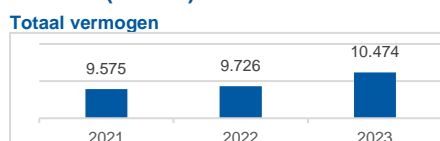
### Provinciale investeringen (€ 000.)



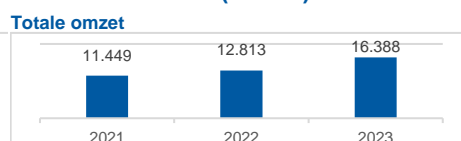
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



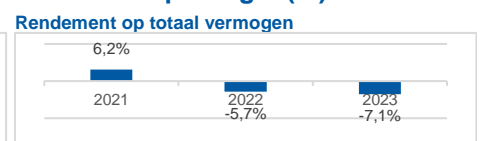
### Balans (€ 000.)



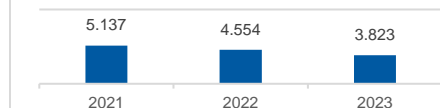
### Verlies en winst (€ 000.)



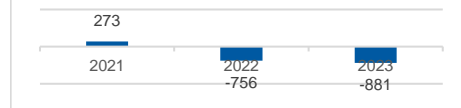
### Ratio's en opbrengst (%)



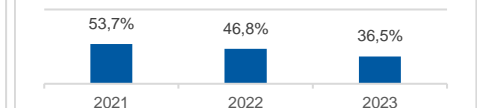
### Eigen vermogen



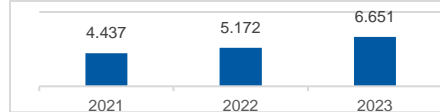
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



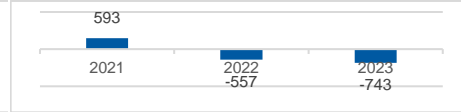
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

De campusontwikkeling is een instrument om innovatie te versnellen, waardoor de bestaande werkgelegenheid behouden blijft, nieuwe werkgelegenheid wordt gecreëerd, een betere aansluiting tussen onderwijs en bedrijfsleven ontstaat en de positie van de UM versterkt wordt. Het doel is het realiseren van een excellent vestigingsklimaat voor Limburg.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het versterken van de economische structuur in Limburg door het aantrekken en creëren van nieuwe soorten van bedrijvigheid en door de verdere ontwikkeling van de maak- en kennisindustrie in de regio. Bij uitwerking Brainport 2020 vormt Chemelot Campus een belangrijke bijdrage om de doelstelling te betrekken op kennis-economie met triple-helix. De Provincie wilt blijven inzetten op de campusontwikkeling en heeft hiervoor € 67 mln. extra kapitaal ter beschikking gesteld voor uitbreiding op Noord.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

In het strategisch plan wordt focus aangebracht in de inhoudelijke positionering: sustainable materials en processes. De directie van Chemelot Campus BV is in 2022 een traject gestart om nieuwe financiering te vinden voor de vastgoedontwikkeling aan de noordzijde (GREX NOORD). Provincie Limburg heeft op 16 december 2022 ingestemd met het beschikbaar stellen van € 67 mln. aan nieuw eigen vermogen, DSM brengt panden in, waardoor er voldoende bancaire financiering (€ 83,8 mln.) kan worden aangetrokken voor de bouw van toekomstig vastgoed. Het traject met de banken is afgerond op 28 juni 2024.

### Provinciaal risico

De onderstaande risico's kunnen er toe leiden dat Chemelot Campus BV niet in staat is haar verdienmodellen te realiseren: (1) Aantal kenniswerkers, bedrijven en kennisinstellingen blijft achter; (2) Door mondiale ontwikkelingen (economische recessie) stagneert de groei op de campus of verdwijnen er bedrijven; (3) Onenigheid tussen aandeelhouders; (4) Concurrentie van vergelijkbare campussen.



## Chemelot Campus Vastgoed C.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Commanditaire Venootschap
Boekwaarde	€63.766.750
Belang provincie	79,60%
Zeggenschap provincie	33,00%
Betrokkenen	DSM, UM, Provincie Limburg

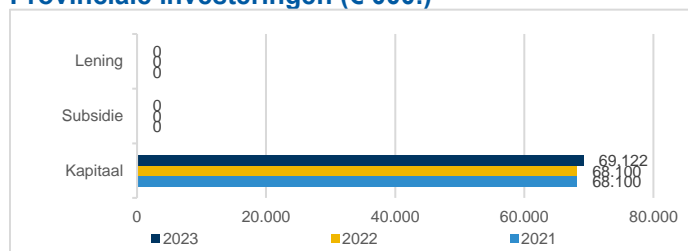
### Doelstelling

Chemelot Campus Vastgoed CV is een van de belangrijke facilitators in de ontwikkeling van Chemelot Campus. Het ontwikkelt, koopt, realiseert en exploiteert vastgoed en research faciliteiten op de Chemelot Campus passend bij de vraag van (potentiele) campus bewoners.

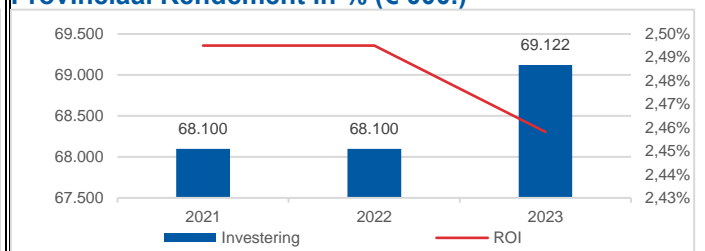
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€68.100	€68.100	€69.122
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€1.699	€1.699	€1.699

### Provinciale investeringen (€ 000.)

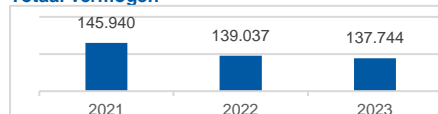


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

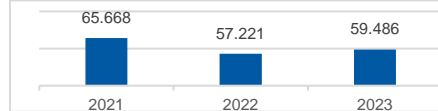


### Balans (€ 000.)

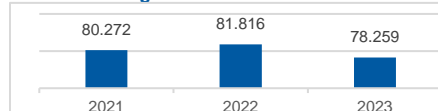
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

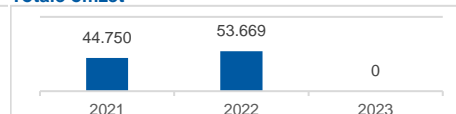


#### Vreemd vermogen

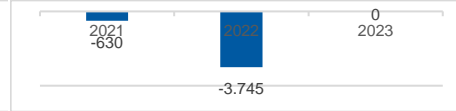


### Verlies en winst (€ 000.)

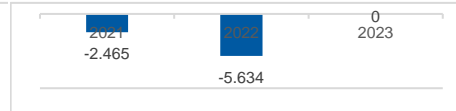
#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

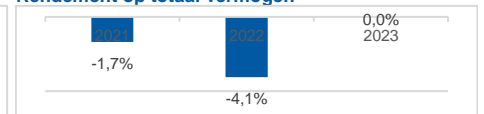


#### Netto resultaat

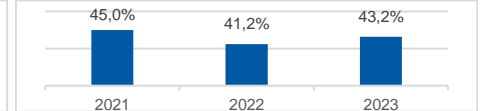


### Ratio's en opbrengst (%)

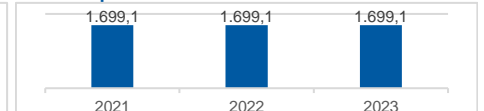
#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

De campusontwikkeling is een instrument om innovatie te versnellen, waardoor de bestaande werkgelegenheid behouden blijft, nieuwe werkgelegenheid wordt gecreëerd, een betere aansluiting tussen onderwijs en bedrijfsleven ontstaat en de positie van de UM versterkt wordt. Met als uiteindelijke doel het realiseren van een excellent vestigingsklimaat voor Limburg.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het versterken van de economische structuur in Limburg door het aantrekken en creëren van nieuwe soorten van bedrijvigheid en door de verdere ontwikkeling van de maak- en kennisindustrie in de regio. Bij uitwerking Brainport 2020 vormt Chemelot Campus een belangrijke bijdrage om de doelstelling te betrekken op kennis-economie met triple-helix. De Provincie wilt blijven inzetten op de campusontwikkeling en heeft hiervoor € 67 mln. extra kapitaal ter beschikking gesteld voor uitbreiding op Noord.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

In 2020 hebben PS ingestemd met de infrastructuur-uitbreiding van de campus m.b.t. GREX Noord. In december 2022 is door PS besloten om € 67 mln. extra eigen vermogen beschikbaar te stellen voor de vastgoedopgave, waarna de vennoten een Samenwerkingsovereenkomst zijn overeengekomen. Op 28 juni 2024 is dit intensieve traject afgerond met het definitieve akkoord van de banken. Als onderdeel van dit traject brengt DSM een aantal panden in en daarnaast krijgt de CV een bancaire financiering van € 83,8 mln. Hierdoor moet de CV in staat zijn om de vastgoedopgave met voldoende rendement te realiseren.

### Provinciaal risico

De doelstellingen m.b.t. tot de verhuuropbrengst of de exploitatiekosten van het vastgoed worden niet gehaald waardoor de winst van de CV lager is dan begroot. Hierdoor kan het rendement op het door de provincie extra verstrekt kapitaal onder druk komen te staan. Dit kan tot gevolg hebben dat de boekwaarde van de deelneming (deels) moet worden afgewaardeerd. Er is nu geen aanleiding om hierin actie te ondernemen. Risicobeheersing is onderdeel van de VGR.



## Chemelot Participaties B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€29.194.800
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

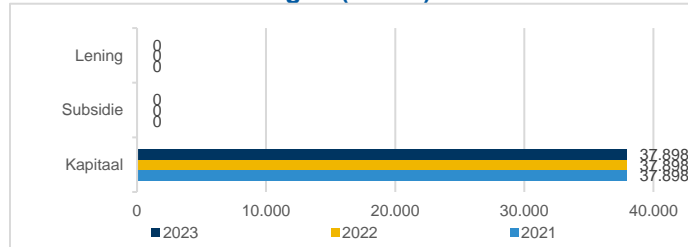
### Doelstelling

Chemelot Participaties B.V. is opgericht om deel te nemen in de diverse op de Chemelot Campus op te richten of reeds opgerichte vennootschappen en daarmee de directe aansprakelijkheidsrisico's van de Provincie Limburg te beperken. Chemelot Participaties BV is aandeelhouder van zowel Chemelot Campus BV als CRF BV. Vanaf 1 augustus 2024 is het rechtstreekse belang van de Provincie Limburg in CSP BV en Chemelot Campus Vastgoed CV. eveneens ondergebracht onder Chemelot Participaties BV.

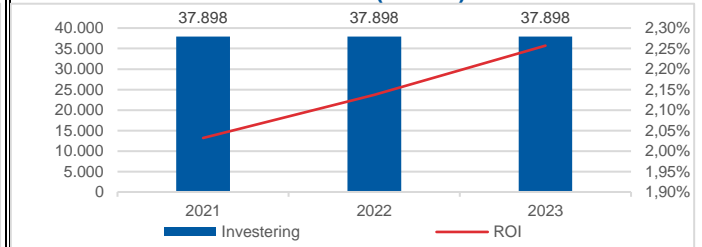
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€37.898	€37.898	€37.898
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€770	€810	€855

### Provinciale investeringen (€ 000.)

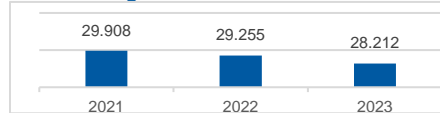


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

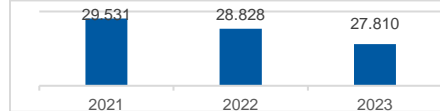


### Balans (€ 000.)

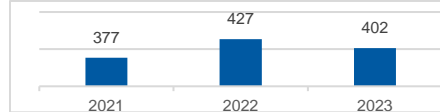
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

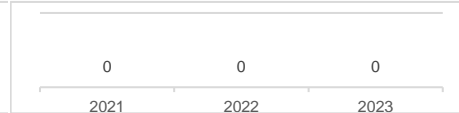


#### Vreemd vermogen



### Verlies en winst (€ 000.)

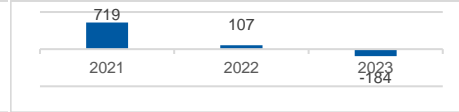
#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

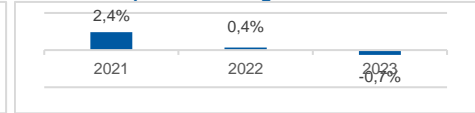


#### Netto resultaat

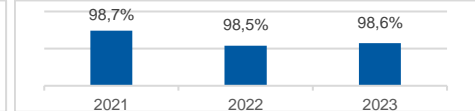


### Ratio's en opbrengst (%)

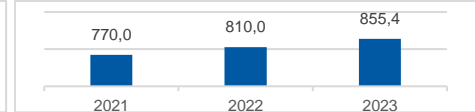
#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Na een intensieve startperiode groeit de campusorganisatie door en ontwikkelt zij nieuwe activiteiten in bedrijvenontwikkeling en bedrijfsvestiging. Chemelot Participaties B.V. geeft middels haar aandeel in de Chemelot Campus B.V. en Chemelot Research Facilities B.V., en vanaf 1 augustus 2024 tevens CSP BV en Chemelot Campus Vastgoed CV, mede sturing aan deze ontwikkeling en dient voornamelijk vanuit een governance optiek het publiek belang.

### Visie en Beleidsvoornemen

Chemelot Participaties is opgericht om de provinciale deelneming in de campus-governance vorm te geven. Chemelot Participaties is 33,3% aandeelhouder van Chemelot Campus BV. Tevens is Chemelot Participaties enig aandeelhouder van CRF BV. Door de vereenvoudigde structuurwijziging per 1 augustus 2024 zijn alle provinciale deelnemingen op Chemelot Campus onder een en dezelfde vennootschap: de holding Chemelot Participaties BV ondergebracht.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Van zowel Chemelot Campus BV als CRF BV zijn in deze paragraaf VP separaat de aandachtspunten en ontwikkelingen aangegeven. Tot en met 2023 heeft Chemelot Participaties BV in totaal € 37,6 mln. als agio gestort in Chemelot Campus BV (€ 0,9 mln.) en CRF BV (€ 36,7 mln.). Daarmee resteert nog voor CRF BV nog € 9,3 mln. van het beschikbare krediet. Dit krediet is nodig voor de ontwikkeling van de grondexploitatie Noord. De inbreng van zowel CSP BV als Chemelot Campus Vastgoed CV geschiedt per 1 augustus 2024. Met zowel de accountant en de fiscus vinden besprekingen plaats over de inbrengwaarde.

### Provinciaal risico

Het provinciaal risico betreft afwaardering van (een deel van) de boekwaarde, welke is gerelateerd aan de deelnemingen van Chemelot Participaties B.V. Dit betreffen: CRF B.V., Chemelot Campus B.V., Chemelot Campus Vastgoed CV en CSP BV. Van het totaal beschikbare krediet voor CRF BV van 46 mln. is 50% als niet revolverend aangemerkt. Momenteel is er geen aanleiding om af te wijken van deze inschatting.





## Chemelot Research Facilities B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Chemelot Participaties BV (indirect Provincie Limburg)

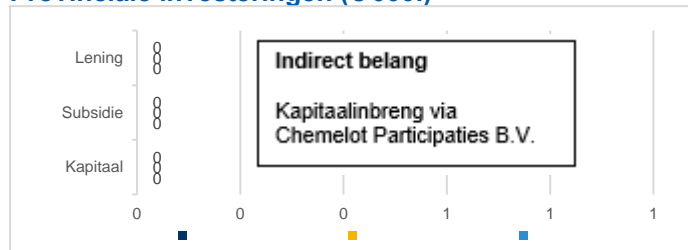
### Doelstelling

Inrichten van pilotplants met o.a. groeifaciliteiten voor startende ondernemers en onderzoekers als tussenstap naar grootschalige productie en een productieplant voor het onderzoekscentrum InSciTe, alsmede voor biomedische activiteiten op de campus en in de regio. Hiermee worden significante pilot plant faciliteiten van grote spelers naar Brightlands Chemelot Campus (BCC) getrokken.

### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

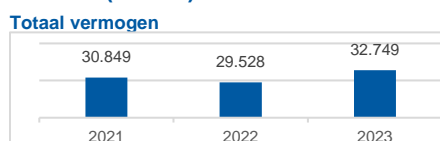
### Provinciale investeringen (€ 000.)



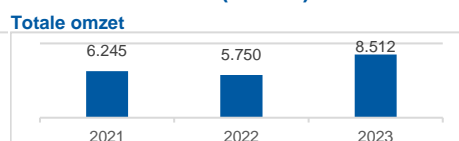
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



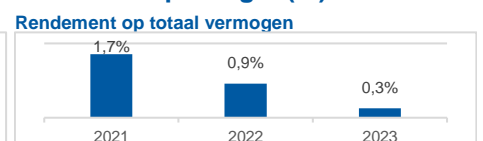
### Balans (€ 000.)



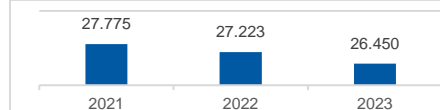
### Verlies en winst (€ 000.)



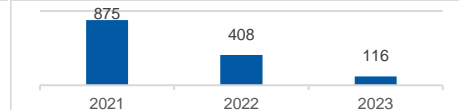
### Ratio's en opbrengst (%)



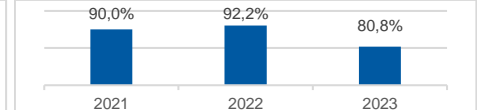
### Eigen vermogen



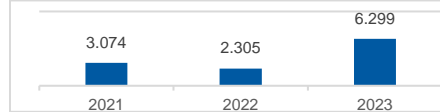
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



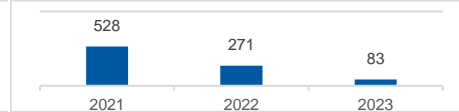
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Binnen CRF BV zijn de provinciale middelen geplaatst t.b.v. Pilot- en Miniplantfaciliteiten op BCC. Omdat CRF geen directe deelneming is van de Provincie, maar van Chemelot Participaties BV, zijn hier geen bedragen opgenomen bij de Provinciale investering en -rendement. Het ontwikkelen van onderzoekscentra en proeffabrieken geeft een sterke impuls aan de verdere ontwikkeling van BCC en is een belangrijke factor in de propositie van BCC voor nieuwe bedrijven.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het project Pilot- en Miniplants maakt deel uit van de Businesscases Structuurversterkende Projecten waarmee PS op 7 februari 2014 hebben ingestemd. Middels het inrichten van een pilotplant met groeifaciliteiten voor startende onderzoekers als opstap naar grootschalige productie, beoogt de Provincie significante pilotplant faciliteiten naar BCC te trekken. In 2020 is besloten om naar Noord uit te breiden.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

CRF BV heeft ultimo 2023 € 36,7 mln. aan agio afgeroepen. Er resteert nog een krediet van € 9,3 mln. In 2024 is een dividend uitgekeerd aan Chemelot Participaties BV van € 856.653. Op basis van de prognoses is de verwachting dat 50% van het totale krediet als revolverend kan blijven aangemerkt. In 2020 heeft PS een besluit genomen over GREX Noord, waarbij de financiering van de infrastructuur-uitbreiding Noord plaatsvindt vanuit het resterende krediet van CRF BV, middels haar moeder Chemelot Participaties. Op 28 juni 2024 is de financiering van het te bouwen vastgoed, door de CV, afgerond.

### Provinciaal risico

Het provinciaal risico betreft het niet realiseren van de rendementseis op het verstrekte eigen vermogen van CRF BV, alsmede het moeten afwaarderen van de boekwaarde, verantwoord binnen Chemelot Participaties BV, door achterblijvende financiële resultaten van CRF BV. De huidige prognoses geven momenteel geen aanleiding om hierop actie te ondernemen. De rendementsverwachtingen van CRF BV liggen gelijk dan wel hoger dan de rendementseis.



## Chemelot Scientific Participations B.V (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€1
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

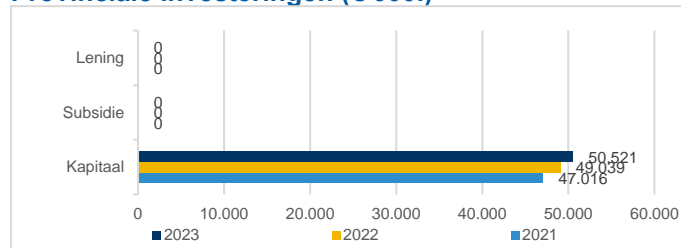
### Doelstelling

In deze vennootschap worden de provinciale middelen (middels agiostortingen) ten behoeve van de kennisinstellingen Stichting InSciTe (t/m 2021) en Brightlands Materials Center (BMC) geplaatst. Vanuit deze vennootschap worden door de directie projectvoorstellen beoordeeld, toegekend en bewaakt. Vanaf 2021 wordt via CSP B.V. ook de langjarige provinciale subsidie voor Brightsite verstrekt, conform amendement 68.

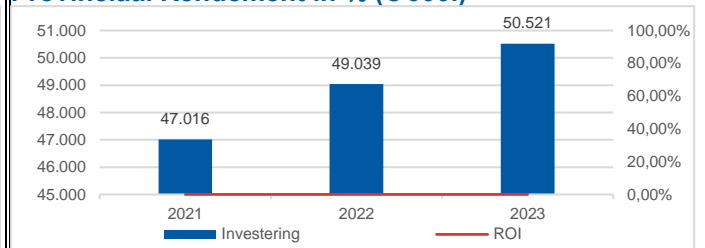
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€47.016	€49.039	€50.521
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

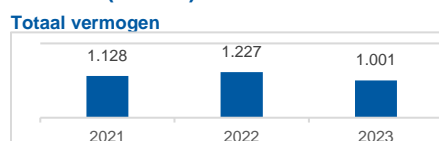
### Provinciale investeringen (€ 000.)



### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



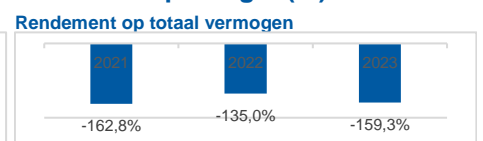
### Balans (€ 000.)



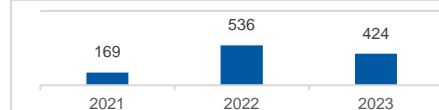
### Verlies en winst (€ 000.)



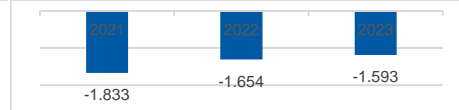
### Ratio's en opbrengst (%)



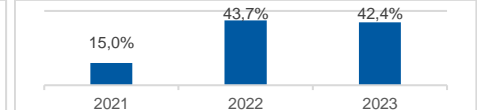
### Eigen vermogen



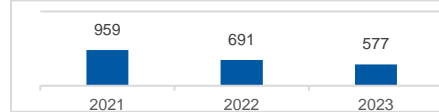
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



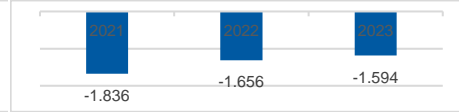
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Het ontwikkelen van onderzoekscentra is van fundamenteel belang voor de verdere ontwikkeling van Campus Chemelot. De onderzoekscentra fungeren als fysiek aanwezige publiek-private samenwerkingen en vormen de lijm tussen de bedrijven en academische instellingen op de Campus. Deze centra zijn een belangrijk element in het open innovatie ecosysteem en hebben een sterke magneetfunctie op bedrijven en kenniswerkers om zich te vestigen op de Campus.

### Visie en Beleidsvoornemen

De participatie in de kennisinstellingen Institute for Science & Technology (onderzoeksinstituut InSciTe) en Brightlands Materials Centre (BMC) maken deel uit van de Businesscases Structuurversterkende Projecten waarmee PS d.d. 7 februari 2014 hebben ingestemd. CSP B.V. vervult vanuit een governance perspectief een belangrijke rol in de realisatie van deze projecten.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

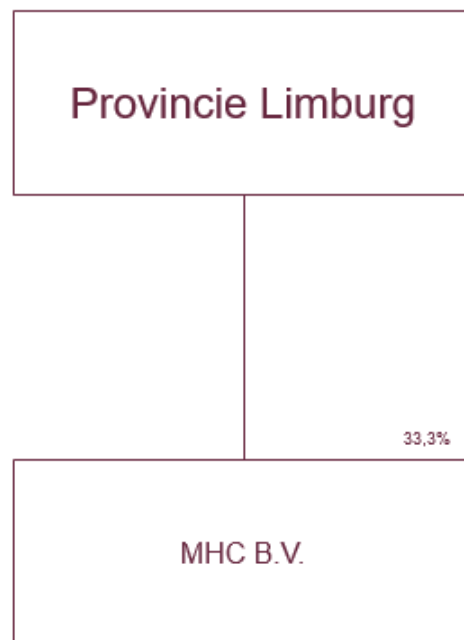
Het gerapporteerde verlies vindt zijn grondslag in de via CSP verstrekte (investerings)bijdrage aan de kennisinstellingen Stg. InSciTe en BMC. In totaal is tot en met december 2023 €50,5 mln door de Provincie in CSP BV gestort van de totale toezegging van €51,7 mln. (€51 mln kennisinstellingen en €0,7 mln instandhoudingskosten CSP). De kapitaalstortingen worden jaarlijks bij CSP als bij de Provincie volledig afgeschreven. Wel worden met de investeringen in de kennisinstellingen innovatieve ontwikkelingen mogelijk gemaakt binnen de scope van de instellingen inclusief startups op deze terreinen

### Provinciaal risico

Bijdragen voor CSP B.V. t.b.v. Stg. InSciTe en BMC zijn door uw Staten als niet-revolverend aangemerkt, omdat niet met enige betrouwbaarheid is te bepalen of er toekomstige positieve kasstromen uit voortkomen. Hoewel de totale bijdrage van de beide projecten middels aandelenstortingen bij CSP B.V. wordt ingebracht, wordt jaarlijks aan het einde van het jaar de boekwaarde bijgesteld naar Euro 1. Er is dus geen financieel risico voor verdere afwaardering t.a.v. de boekwaarde van de deelneming.



# Brightlands Maastricht Health Campus





## Maastricht Health Campus B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€2.913.717
Belang provincie	33,30%
Zeggenschap provincie	33,30%
Betrokkenen	Provincie Limburg, Maastricht University Holding B.V., Academisch Ziekenhuis Maastricht

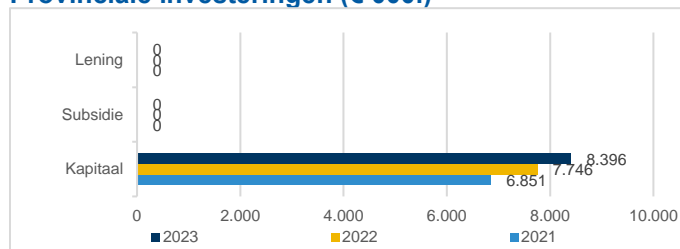
### Doelstelling

MHC BV heeft als kerntaak het doorontwikkelen van het campusecosysteem op de Brightlands Maastricht Health Campus, waarbij via de 100% dochtermaatschappij Brightlands Life Sciences Ventures BV (BLSV) wordt investeert in de valorisatie van het intellectueel eigendom van UMh en MUMC+. Het BMHC ecosysteem heeft als focusgebieden de sectoren Life Sciences en Health.

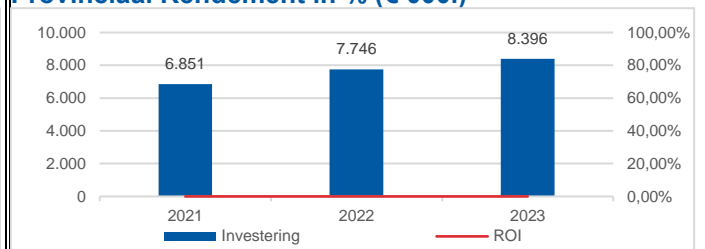
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€6.851	€7.746	€8.396
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

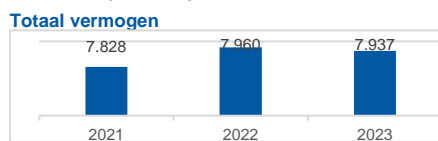
### Provinciale investeringen (€ 000.)



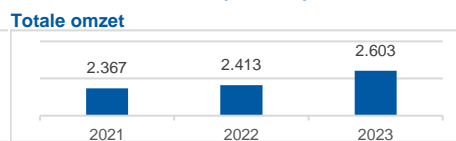
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



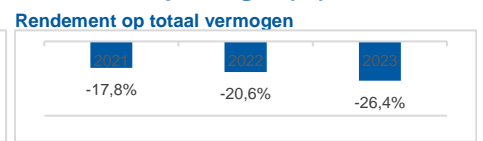
### Balans (€ 000.)



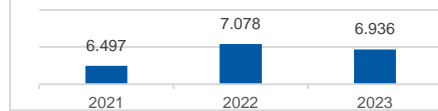
### Verlies en winst (€ 000.)



### Ratio's en opbrengst (%)



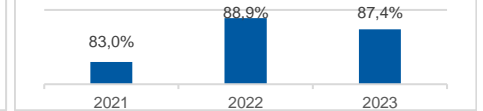
### Eigen vermogen



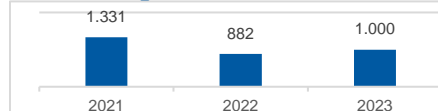
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Provincie Limburg, Maastricht University Holding B.V. (UMH) en Maastricht Universitair Medisch Centrum (MUMC+) zijn allen medeoprichter en voor 33,3% aandeelhouder van MHC BV, de campusorganisatie van de Brightlands Maastricht Health Campus (BMHC). Met de betrokkenheid in BMHC beoogt de Provincie een bijdrage te leveren aan het realiseren van werkgelegenheid en het versterken van het Limburgse vestigingsklimaat.

### Visie en Beleidsvoornemen

MHC BV fungeert als een facilitator voor het uitbouwen van het (kennis)ecosysteem op de Brightlands Maastricht Health Campus (BMHC). Dit doet zij door middel van het begeleiden van valorisatietrajecten, het investeren in spin-offs door middel van agiokapitaal en het beschikbaar stellen van kantoor- en labruimte binnen de beschikbare incubator gebouwen. BMHC ontwikkelt zich tot een toonaangevende valorisatiecampus op het gebied van Life Sciences en Health.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

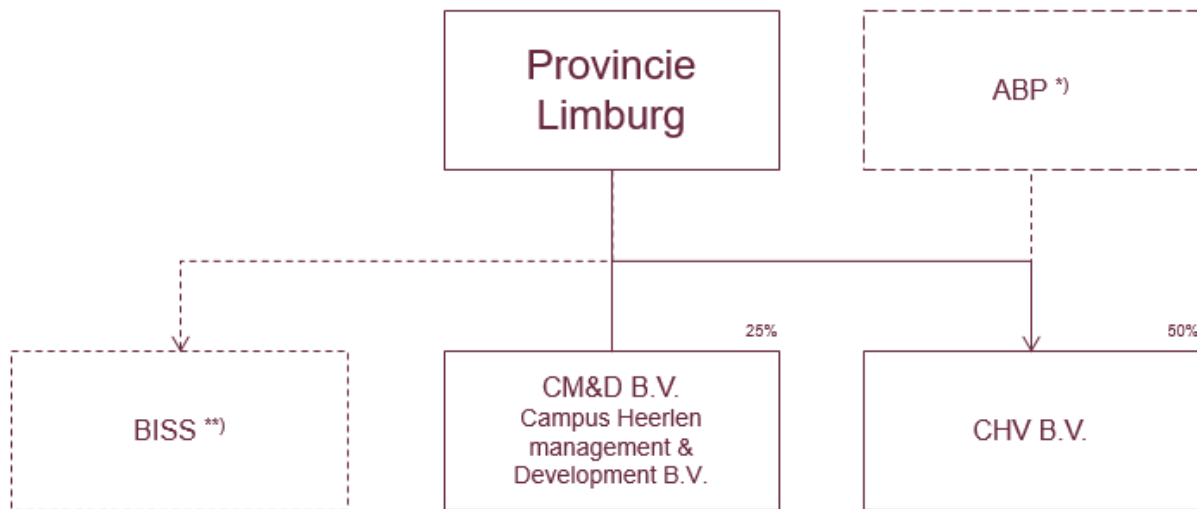
MHC BV heeft haar bij de oprichting gestelde meerjaren targets voor de Brightlands Maastricht Health Campus reeds behaald. In de periode 2013-2023 hebben zich 157 bedrijven op BMHC gevestigd (een groei van 9 bedrijven in 2023). De toename in werkgelegenheid in dezelfde periode 2013-2023 bedraagt 3.246 banen (een groei van 115 banen in 2023). Op BMHC zijn ultimo 2023 in totaal 11.413 arbeidsplaatsen en 11.267 studenten in opleiding.

### Provinciaal risico

De Provincie investeert agiokapitaal in MHC BV ten behoeve van de ontwikkeling van het ecosysteem op Brightlands Maastricht Health Campus. De Provincie loopt daarbij het risico dat het ingebracht kapitaal op termijn mogelijk niet volledig of met een niet marktconform rendement wordt terugontvangen. Tevens is in de huidige ondernemingsfase nog jaarlijks aanvullend agiokapitaal benodigd om de liquiditeit op peil te houden. Deze risico's zijn reeds in de meerjarenbegroting verwerkt.



# Brightlands Smart Services Campus



\*) ABP is eigenaar van het gebouw

\*\*\*) Dit betreft geen verbonden partij



## Campus Heerlen Huisvesting B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	50,00%
Zeggenschap provincie	50,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg en APG Deelnemingen N.V.

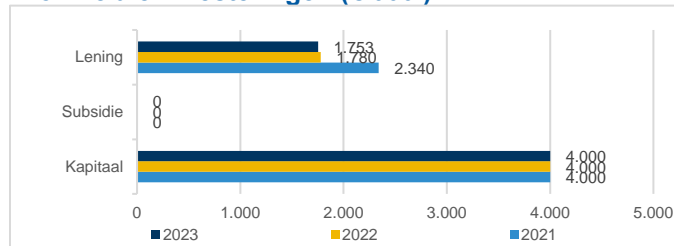
### Doelstelling

Het primaire doel van CHV BV is het behalen van een volledige en rendabele bezetting van het Campusgebouw (17.903 m2) door onderhuurders, binnen een zo kort mogelijke periode na oprichting van CHV BV (31 juli 2015) in overeenstemming met de businesscase CHV.

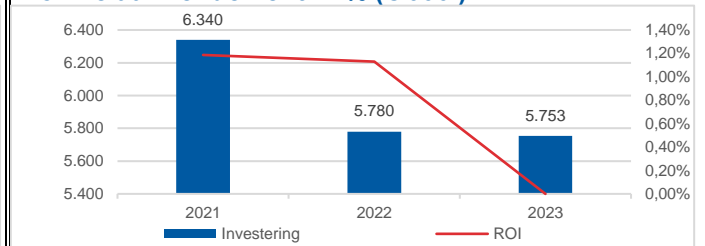
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€2.340	€1.780	€1.753
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€4.000	€4.000	€4.000
Ontvangen rente VP	€75	€65	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

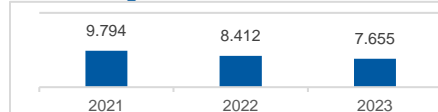


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

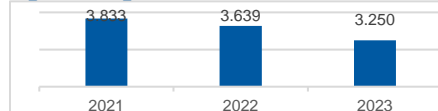


### Balans (€ 000.)

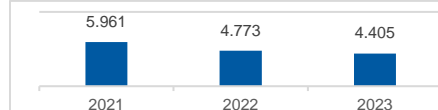
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

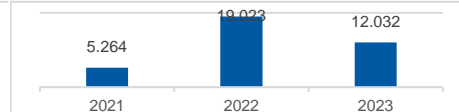


#### Vreemd vermogen

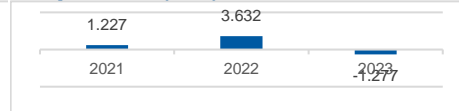


### Verlies en winst (€ 000.)

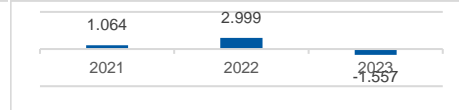
#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

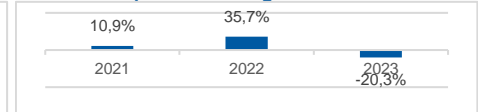


#### Netto resultaat

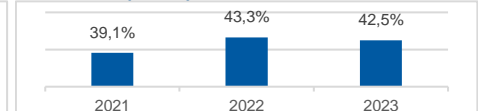


### Ratio's en opbrengst (%)

#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

CHV BV is een van de drie pijlers van de Smart Services Campus, naast de kennisinstellingen en CMD BV. De pijlers zijn onlosmakelijk onderling met elkaar verbonden. De ontwikkeling van een Smart Services Campus zorgt voor een versnelling en versterking van de regionale economische structuur en voor binding van talent aan de regio.

### Visie en Beleidsvoornemen

De BV is medio 2015 opgericht met het oog op provinciale betrokkenheid, samen met de andere founding fathers (t.w. APG en UM), gedurende 10 jaar. De Smart Service Campus zal 2.000 à 2.500 nieuwe arbeidsplaatsen opleveren en er zullen 1.600 studenten studeren. Dat zijn de doelstellingen voor 2025. Per 1/1/20 waren er 564 arbeidsplaatsen en 1081 studenten actief.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

De huisvestingslasten worden met de huidige bezetting nog niet gecompenseerd door de opbrengst uit de onderverhuur. De bezettingsgraad per 1-1-2024 is ca 85%.

### Provinciaal risico

Het risico vanuit financieel perspectief is voornamelijk gelegen in het werven van voldoende bewoners (huurders) en deelnemers om een sluitende businesscase te houden. Dan loopt de Provincie het risico de boekwaarde van de leningen te moeten afwaarderen.



## Campus Heerlen Management & Development B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	25,00%
Zeggenschap provincie	25,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg, Maastricht University Holding B.V. en APG Deelnemingen N.V.

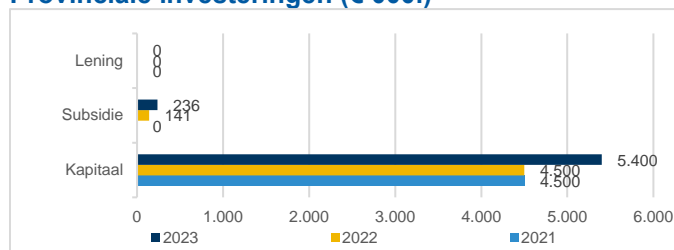
### Doelstelling

Leiding over de samenwerking binnen de Brightlands Smart Services Campus en de verdere bevordering van de ontwikkeling daarvan.

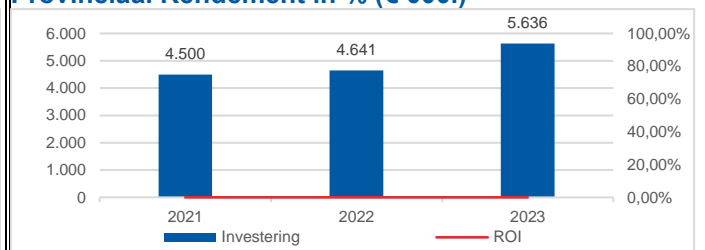
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€141	€236
Cumulatief verleend kapitaal	€4.500	€4.500	€5.400
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

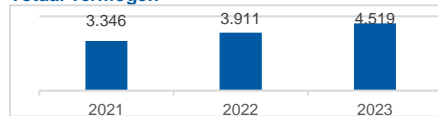


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

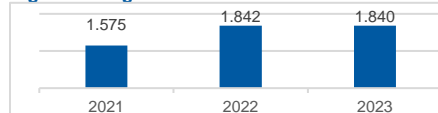


### Balans (€ 000.)

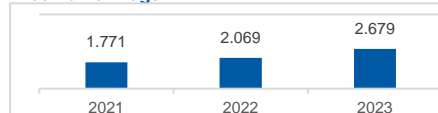
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

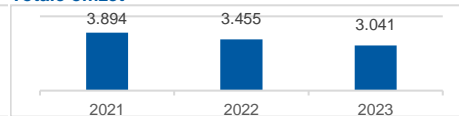


#### Vreemd vermogen



### Verlies en winst (€ 000.)

#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

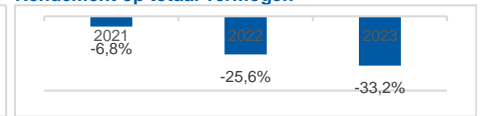


#### Netto resultaat

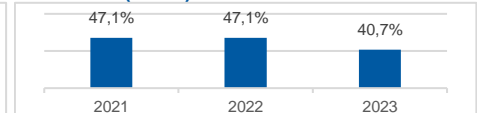


### Ratio's en opbrengst (%)

#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

CMD BV is een van de drie pijlers van de Brightlands Smart Services Campus, naast de kennisinstellingen en CHV BV. De pijlers zijn onlosmakelijk onderling met elkaar verbonden. De ontwikkeling van een Smart Services Campus zorgt voor een versnelling en versterking van de regionale economische structuur en voor binding van talent aan de regio.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het project Brightlands Smart Services Campus Heerlen beoogt de realisatie van een campus met internationale allure op het gebied van smart services. 'Smart services' zijn slimme product- en diensteninnovaties die als gevolg van het effectief en innovatief gebruik van informatie en data een bron zijn van economische meerwaarde voor organisaties en hun klanten.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

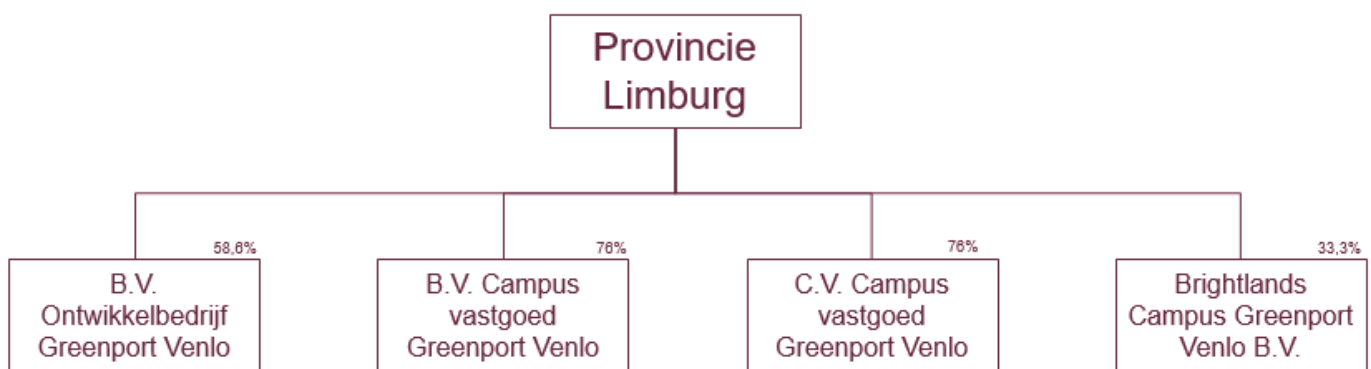
In 2021 is de campus onderdeel geworden van de AI coalitie en heeft de status van AI hub gekregen en heeft het label van ELSA lab ontvangen. Daarnaast is in 2022 de OU als 4e aandeelhouder toegetreden.

### Provinciaal risico

Het risico vanuit financieel perspectief is voornamelijk gelegen in het werven van voldoende campusdeelnemers om een sluitende businesscase te houden. Dit loopt momenteel achter ten opzichte van de planning. Daarmee loopt de Provincie het risico extra agiostortingen te moeten doen om het weerstandsvermogen van de campusorganisatie positief te houden. Daarnaast vergen de verschillende innovatieprogramma's separate financiering.



# Brightlands Greenport Venlo







## Campus Vastgoed Greenport Venlo B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€15.666.307
Belang provincie	76,00%
Zeggenschap provincie	76,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg, Gemeente Venlo

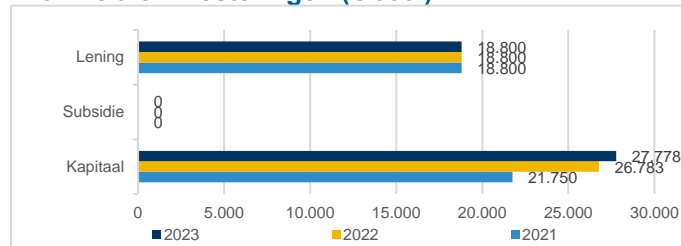
### Doelstelling

Het exploiteren en ontwikkelen van de Innovatoren, Villa Flora en omliggende campusgronden. Daarnaast treedt de B.V. Campus Vastgoed Greenport Venlo op als behorend vennoot van de C.V. Greenport Venlo Campus Vastgoed.

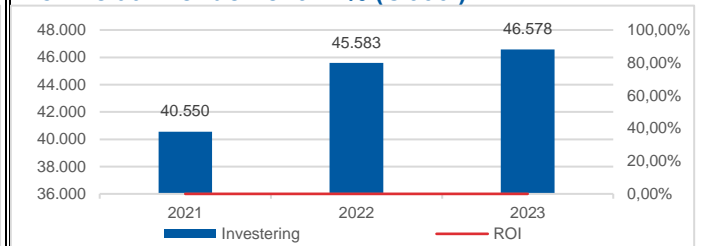
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€18.800	€18.800	€18.800
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€21.750	€26.783	€27.778
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

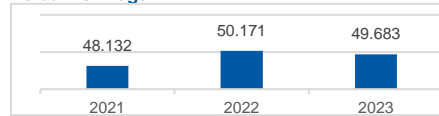


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

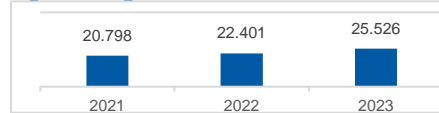


### Balans (€ 000.)

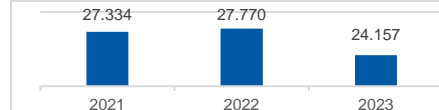
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

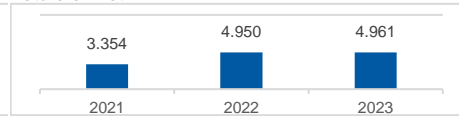


#### Vreemd vermogen

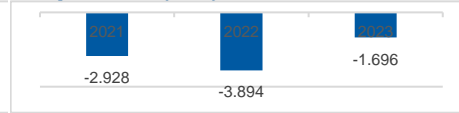


### Verlies en winst (€ 000.)

#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

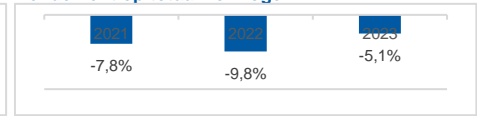


#### Netto resultaat

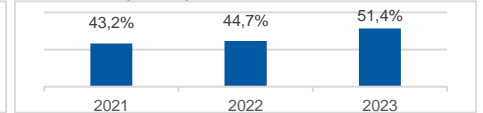


### Ratio's en opbrengst (%)

#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Greenport Venlo staat voor een kansrijke economische structuur en duurzame ontwikkeling van de regio Noord-Limburg. De Provincie Limburg en de gemeenten Horst aan de Maas, Venray en Venlo hebben de ambitie om het Klavertje 4-gebied te ontwikkelen tot een goed ontsloten (fysiek) werklandschap met een hoge (ruimtelijke) kwaliteit.

### Visie en Beleidsvoornemen

PS hebben bij besluit d.d. 31 oktober 2014 ingestemd met de ambitie om te komen tot een aantrekkelijk en wervend kennislandschap waaronder begrepen de koers inzake de vervlechting en de inrichting van één uitvoeringsorganisatie. Dit is gerealiseerd per 1 februari 2017 met de formele oprichting van B.V. Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo en de B.V./C.V. Campus Vastgoed Greenport Venlo. In de B.V. en C.V. Campus Vastgoed Greenport Venlo zijn het vastgoed en de omliggende campusgronden ingebracht.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

De exploitatie van de Innovatoren en Villa Flora zijn vooralsnog structureel verlieslatend. Provinciale Staten heeft in februari 2023 besloten om, naast een incidentele bijdrage in onderhoudskosten, tot 2030 structurele middelen ter beschikking te stellen om te komen tot een sluitende exploitatie.

### Provinciaal risico

De Provincie Limburg loopt het risico (een deel van) de boekwaarde van de deelneming te moeten afwaarderen, ingevolge achterblijven huuropbrengsten, waardevermindering van het vastgoed of een achterblijvende exploitatie van de campusgronden.



## Campus Vastgoed Greenport Venlo C.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Commanditaire Vennootschap
Boekwaarde	€8.096.693
Belang provincie	76,00%
Zeggenschap provincie	76,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg, Gemeente Venlo

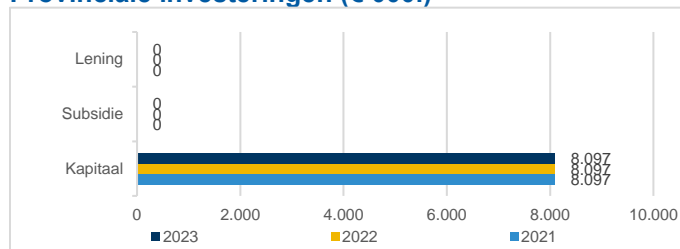
### Doelstelling

De Innovatoren is ondergebracht in de C.V. Campus Vastgoed Greenport Venlo. De beheertaken worden uitgevoerd door de B.V. Campus Vastgoed Greenport Venlo

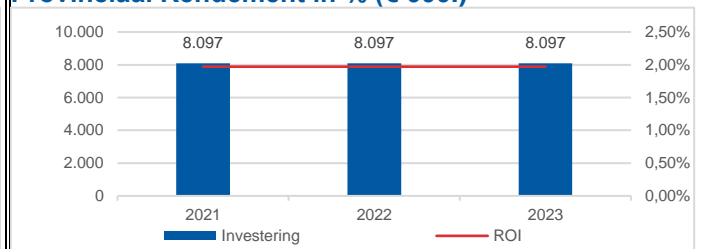
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€8.097	€8.097	€8.097
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€160	€160	€160

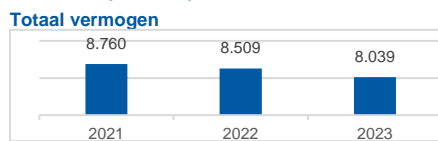
### Provinciale investeringen (€ 000.)



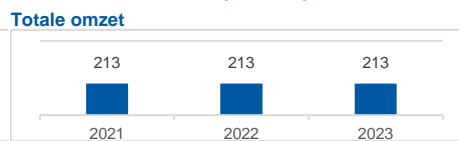
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



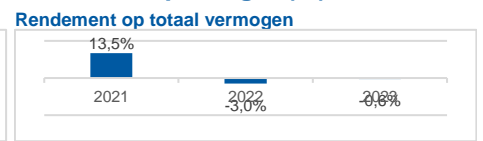
### Balans (€ 000.)



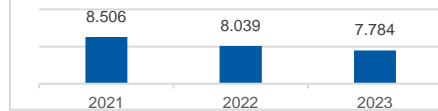
### Verlies en winst (€ 000.)



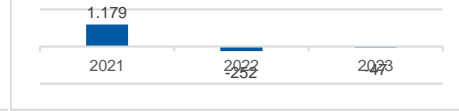
### Ratio's en opbrengst (%)



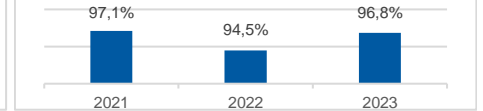
### Eigen vermogen



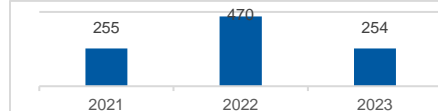
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



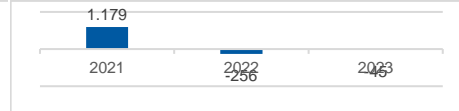
### Solvabiliteit (EV/TV)



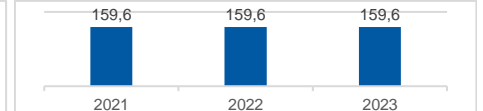
### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Greenport Venlo staat voor een kansrijke economische structuur en duurzame ontwikkeling van de regio Noord-Limburg. De Provincie Limburg en de gemeenten Horst aan de Maas, Venray en Venlo hebben de ambitie om het Klavertje 4-gebied te ontwikkelen tot een goed ontsloten (fysiek) werklandschap met een hoge (ruimtelijke) kwaliteit. Daarbij is ervoor gekozen om het gebied te ontwikkelen onder de regie van één gebiedsautoriteit.

### Visie en Beleidsvoornemen

PS hebben bij besluit d.d. 31 oktober 2014 ingestemd met de ambitie om te komen tot een aantrekkelijk en wervend kennislandschap waaronder begrepen de koers inzake de vervlechting en inrichting van één uitvoeringsorganisatie. Dit is gerealiseerd per 1 februari 2017 met de formele oprichting van B.V. Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo en de B.V./C.V. Campus Vastgoed Greenport Venlo. In de C.V. is de Innovatoren ondergebracht.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Als onderdeel van de algehele structurering is de Innovatoren ondergebracht in de Greenport Venlo Campus Vastgoed C.V., waarbij de operationele activiteiten middels een masterlease overeenkomst belegd zijn bij Greenport Venlo Campus Vastgoed B.V.. De financiële stromen zijn daarmee beperkt tot een vaste huursom en de waardeverandering van het vastgoed. De deelneming keert jaarlijks een vast dividend uit (ca. 2% op het geïnvesteerd vermogen).

### Provinciaal risico

De Provincie Limburg loopt het risico (een deel van) de boekwaarde van de deelneming te moeten afwaarderen, ingevolge waardevermindering van het vastgoed.



## B.V. Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€11.897.511
Belang provincie	58,60%
Zeggenschap provincie	58,60%
Betrokkenen	Provincie Limburg, Gemeente Horst a/d Maas, Gemeente Venlo, Gemeente Venray

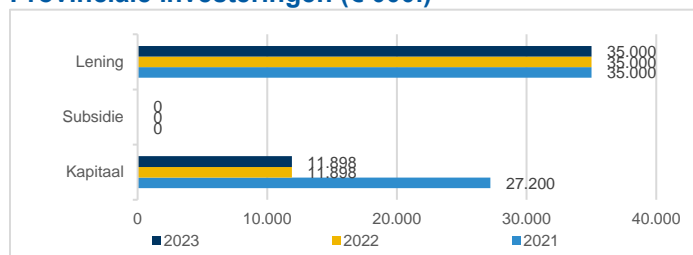
### Doelstelling

Het ontwikkelen en uitgeven van vestigingslocaties voor bedrijven, vanuit de doelstelling om regionale economische ontwikkeling en toename van werkgelegenheid te stimuleren. Naast de gebiedsontwikkeling exploiteert de vennootschap het parkmanagement in Trade Port Noord.

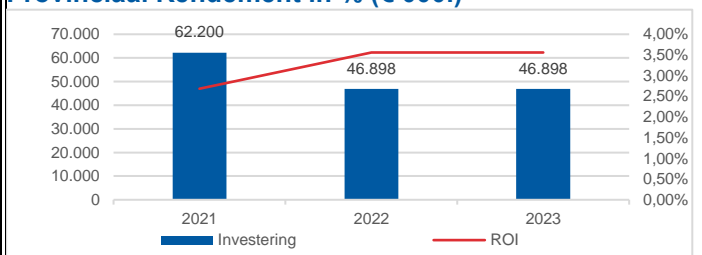
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€35.000	€35.000	€35.000
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€27.200	€11.898	€11.898
Ontvangen rente VP	€1.126	€1.126	€1.126
Dividend	€544	€544	€544

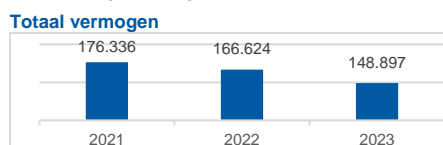
### Provinciale investeringen (€ 000.)



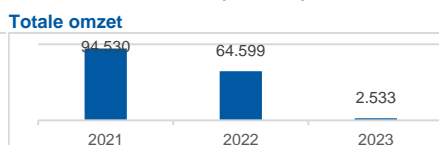
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



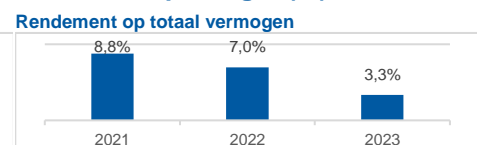
### Balans (€ 000.)



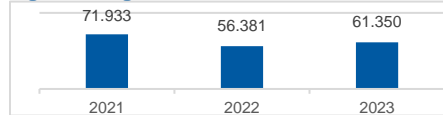
### Verlies en winst (€ 000.)



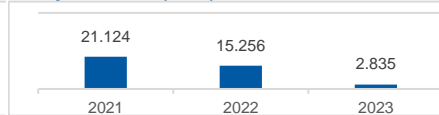
### Ratio's en opbrengst (%)



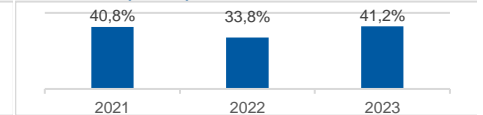
### Eigen vermogen



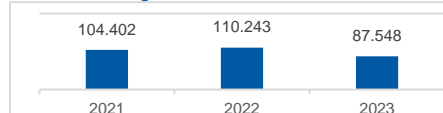
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



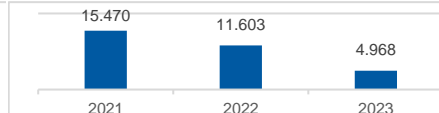
### Solvabiliteit (EV/TV)



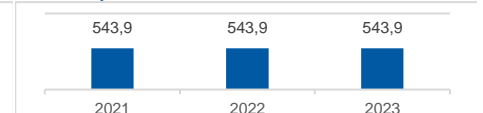
### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Greenport Venlo staat voor een kansrijke economische structuur en duurzame ontwikkeling van de regio Noord-Limburg. Provincie Limburg en de gemeenten Horst aan de Maas, Venray en Venlo hebben de ambitie om het gebied te ontwikkelen tot een goed ontsloten (fysiek) werklandschap met een hoge (ruimtelijke) kwaliteit. Het gebied wordt ontwikkeld onder de regie van één gebiedsautoriteit.

### Visie en Beleidsvoornemen

PS hebben bij besluit d.d. 31 oktober 2014 ingestemd met de ambitie om te komen tot een aantrekkelijk en wervend kennislandschap waaronder inbegrepen de koers inzake de verflechting en de oprichting van één uitvoeringsorganisatie. Dit is gerealiseerd per 1 februari 2017 met de formele oprichting van B.V. Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo en de B.V./C.V. Campus Vastgoed Greenport Venlo. In het Ontwikkelbedrijf is de grondexploitatie van het werklandschap ondergebracht.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

De directie van de vennootschap beoordeeld periodiek de planologie en de voortgang in gronduitgifte en bespreekt dit met de Raad van Commissarissen en de aandeelhouders. In 2023 en 2024 wordt aan de planvorming en de voorbereiding voor een bestemmingsplan voor Klaver 7 gewerkt.

### Provinciaal risico

De Provincie loopt het risico de boekwaarde te moeten afwaarderen in geval van dalende marktprognoses, kostenstijging en/of uitloop van de geplande uitvoeringsperiode. De Provincie heeft een risicobuffer van voldoende omvang voor het geval zich tegenvallende resultaten voordoen.



## Brightlands Campus Greenport Venlo B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	33,33%
Zeggenschap provincie	33,33%
Betrokkenen	Provincie Limburg, Universiteit Maastricht, Nunhems Netherlands BV (BASF)

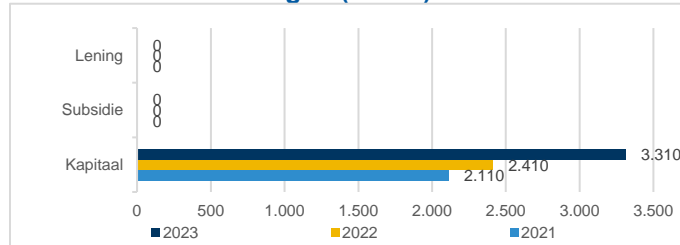
### Doelstelling

Het stimuleren van open innovatie ten behoeve van kennisbehoud en kennisontwikkeling in de regio, met als doel aansluiting en verbreding van de as onderwijs -onderzoek (wetenschappelijk en toegepast) - business. Een belangrijke taak van de vennootschap is het ontwikkelen van de Brightlands Campus Greenport Venlo tot een R&D Campus door middel van Business development en Community activiteiten waaronder ook acquisitie en acceleratie.

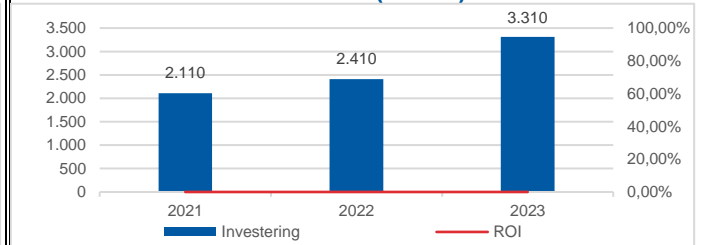
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€2.110	€2.410	€3.310
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

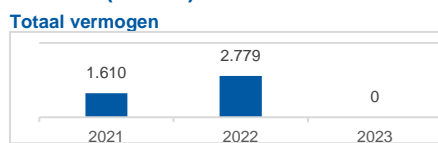
### Provinciale investeringen (€ 000.)



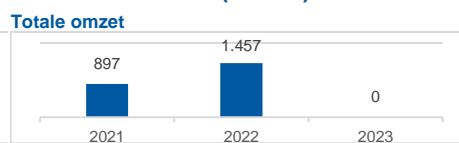
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



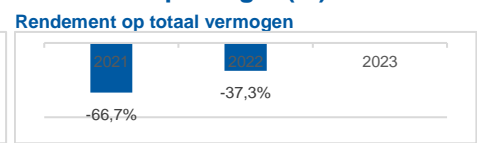
### Balans (€ 000.)



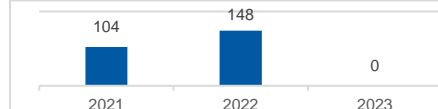
### Verlies en winst (€ 000.)



### Ratio's en opbrengst (%)



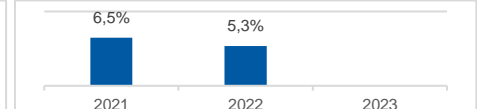
### Eigen vermogen



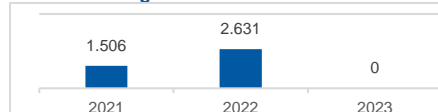
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



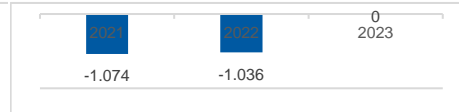
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

De ontwikkeling van een sterke campus in de regio Venlo die middels het stimuleren van open innovatie, kennisbehoud en kennisontwikkeling in de regio faciliteert.

### Visie en Beleidsvoornemen

De Brightlands Campus Greenport Venlo is eind 2017 opgericht en voor 3 jaren gefinancierd. In 2019 is besloten om de financiering van de campusorganisatie voor de komende 5 jaren voort te zetten. Dit is vastgelegd in de aandeelhoudersovereenkomst.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Van januari 2022 t/m april 2022 hebben de aandeelhouders UM, BASF, gemeente Venlo en Provincie Limburg gewerkt aan het opstellen van een gezamenlijke visie: BCGV groeiplan. De UM en BASF willen een belangrijke inhoudelijk rol spelen in de ontwikkeling van de campus. In februari 2023 heeft PS ingestemd met het groeiplan en heeft zich gecommitteerd aan de verdere ontwikkeling van de campus. Hier maakt de doorontwikkeling van Campus Vastgoed Greenport Venlo expliciet onderdeel van uit. De cijfers 2023 en accountantsverklaring zijn nog niet beschikbaar. De AvA is in oktober 2024 gepland.

### Provinciaal risico

Het Provinciaal risico is hoofdzakelijk een beleidsinhoudelijk risico. Bij de oprichting zijn de kapitaalstortingen reeds als niet revolverend aangemerkt. Het resterende financiële risico is gelegen in de toekomstige kapitaalstortingen om de campusorganisatie te bekostigen. Beleidsinhoudelijk vormt de acquisitietoek het grootste risico, die ook zijn weerslag heeft op de positie van de Greenport Campus Vastgoed B.V.





## Holding Businesspark Luchthaven Maastricht N.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Boekwaarde	€23.781.348
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

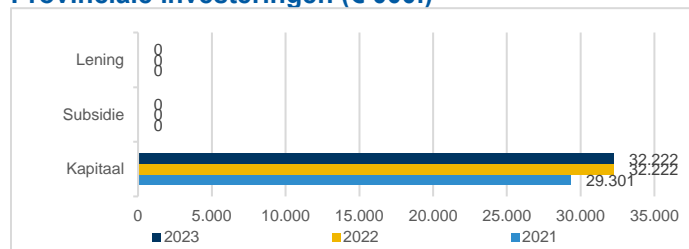
### Doelstelling

Het deelnemen in, het op andere wijze een belang nemen in en het voeren van beheer over andere ondernemingen wier werkzaamheden, onder meer, direct of indirect, omvatten het exploiteren van een luchthavenbedrijf en het verrichten van bedrijfsmatige activiteiten die daarmee samenhangen, zoals het ontwikkelen, verhuren of op andere wijze in gebruik of genot geven van gebouwen en terreinen.

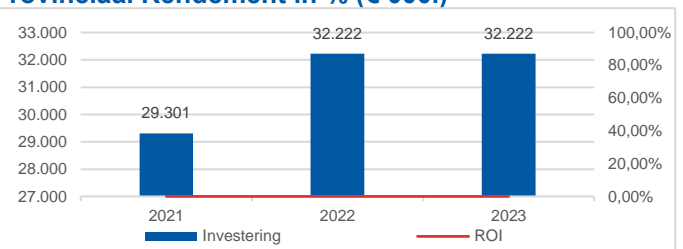
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€29.301	€32.222	€32.222
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

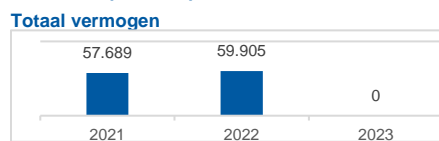
### Provinciale investeringen (€ 000.)



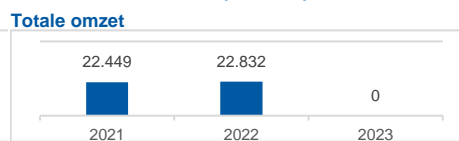
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



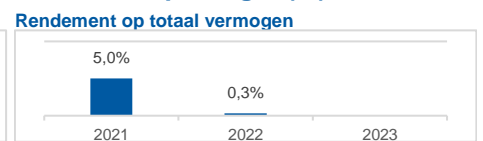
### Balans (€ 000.)



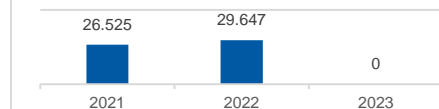
### Verlies en winst (€ 000.)



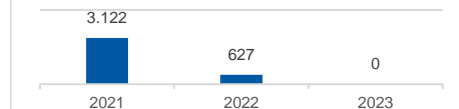
### Ratio's en opbrengst (%)



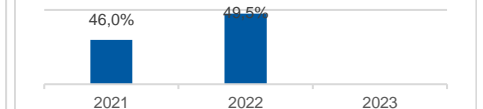
### Eigen vermogen



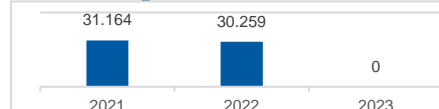
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

MAA draagt door vracht- en passagiersvervoer bij aan de logistieke en toeristische sectoren in Limburg en is van belang voor het vestigingsklimaat in deze provincie. Dit blijkt uit de bijdrage aan de werkgelegenheid in Limburg en uit de samenwerking tussen het bedrijfsleven op de luchthaven en het onderwijs in het Aviation Competence Center. MAA maakt onderdeel uit van het door het Rijk beoogd samenhangend systeem van luchthavens met een naadloze aansluiting op andere vervoersmodaliteiten.

### Visie en Beleidsvoornemen

Eind 2022 hebben Provinciale Staten ingestemd met het door Maastricht Aachen Airport opgestelde Business Plan. In dit business plan is de visie van MAA als volgt verwoord: "Transitie naar een duurzame, omgevingsbewuste en toekomstbestendige luchthaven". Met dit business plan heeft de luchthaven invulling gegeven aan de door Provinciale Staten bij amendement 145 (juni 2022) gestelde kaders.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Het is van belang dat uitvoering wordt gegeven aan het Business Plan MAA 2022. Daarmee wordt invulling gegeven aan de toekomstige ontwikkeling van MAA binnen de door Provinciale Staten geschetste kaders. Wanneer een of meer van de hiervoor genoemde risico's zich voordoen, dan heeft dat mogelijk gevolgen voor de investeringen die de provincie in de luchthaven heeft gedaan, zoals de lening en agiostorting ten behoeve van het wegwerken van achterstallig onderhoud en de NEDAB-bijdragen aan MAA.

### Provinciaal risico

De Provincie loopt het risico een deel van de boekwaarde te moeten afwaarderen. Risico's die zich binnen de onderneming kunnen voordoen zijn: • het niet verkrijgen of behouden van de benodigde vergunningen, zoals het Luchthavenbesluit of de Wnb-vergunning; • neergang economie waardoor sprake is van een terug (in plaats van groei) van luchtvracht en passagiers; • niet behalen CO2-doelstelling; • niet halen van de in het business plan beschreven ambities op het vlak van elektrisch vliegen.



## Aangewezen Luchtvaartterrein Maastricht-Aachen Airport N.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Boekwaarde	€1
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

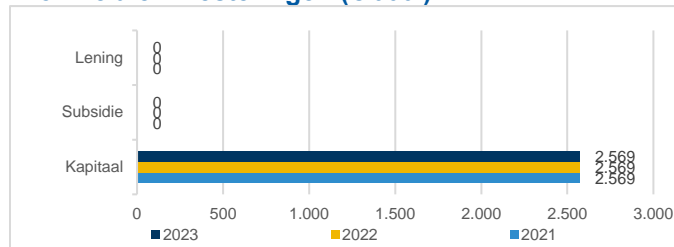
### Doelstelling

Het beheer van erfpachtcontracten van het als zodanig aangewezen luchtvaartterrein Maastricht-Aachen Airport.

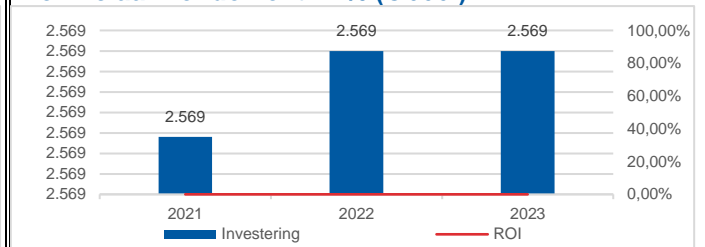
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€2.569	€2.569	€2.569
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

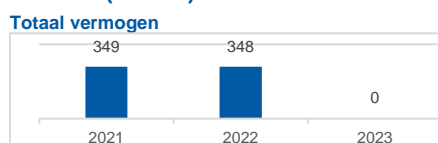
### Provinciale investeringen (€ 000.)



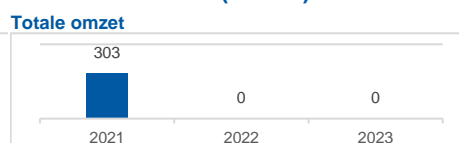
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



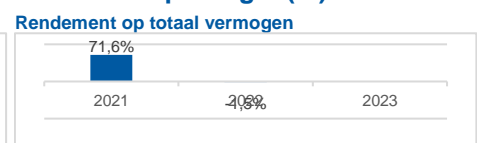
### Balans (€ 000.)



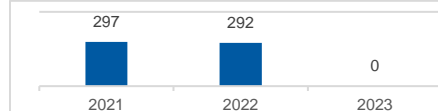
### Verlies en winst (€ 000.)



### Ratio's en opbrengst (%)



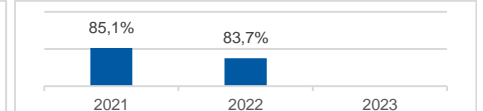
### Eigen vermogen



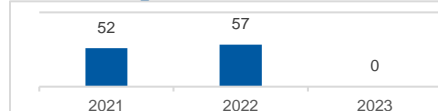
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

De aanwezigheid van het luchtvaartterrein draagt bij aan het verbeteren van de (grensoverschrijdende) bereikbaarheid en mobiliteit en is een randvoorwaarde voor het waarmaken van de provinciale economische ambities.

### Visie en Beleidsvoornemen

De aanwezigheid van het luchtvaartterrein draagt bij aan het verbeteren van de (grensoverschrijdende) bereikbaarheid en mobiliteit en is een randvoorwaarde voor het waarmaken van de provinciale economische ambities. De Provincie is sinds 2013 enig aandeelhouder en zal het beheer van het erfpachtcontract met MAA B.V. voortzetten. NV ALTMAA kan als juridische entiteit mogelijk nog ingezet worden bij de realisatie van een duurzame toekomst voor MAA.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Er zijn geen aandachtspunten of ontwikkelingen te melden.

### Provinciaal risico

Er zijn nauwelijks nog financiële verplichtingen in NV ALTMAA. De aanwezige financiële middelen zijn toereikend en de boekwaarde in de provinciale begroting is in het verleden teruggebracht naar € 1.



## Provincie Limburg AviationValley Commandiet B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€2.983.541
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

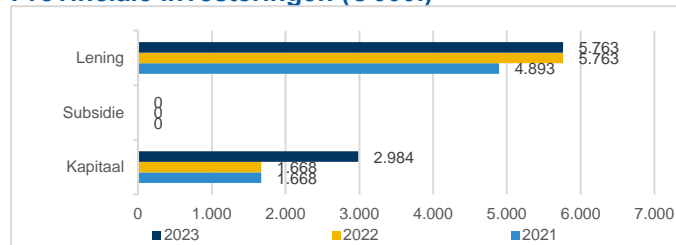
### Doelstelling

Het als commanditair vennoot deelnemen in, het financieren van, het samenwerken met en het verlenen van adviezen en andere diensten aan de commanditaire vennootschap Land Development AviationValley Maastricht C.V., teneinde de realisatie van het bedrijventerrein BPMAA te Beek/Meerssen te bewerkstelligen. Daarnaast het vanaf juni 2023 als aandeelhouder deelnemen in BPMAA BV.

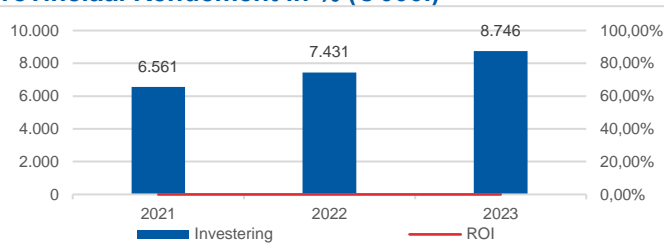
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€4.893	€5.763	€5.763
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€1.668	€1.668	€2.984
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

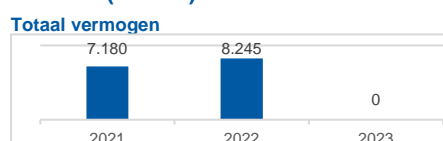
### Provinciale investeringen (€ 000.)



### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



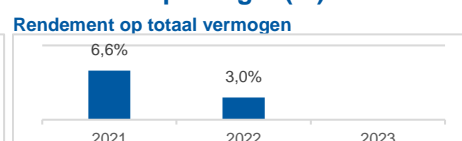
### Balans (€ 000.)



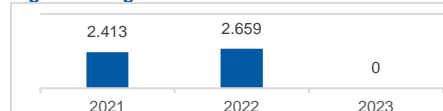
### Verlies en winst (€ 000.)



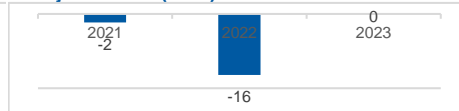
### Ratio's en opbrengst (%)



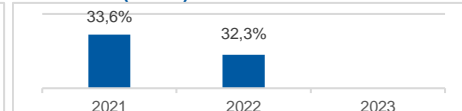
### Eigen vermogen



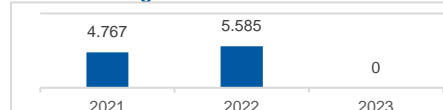
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



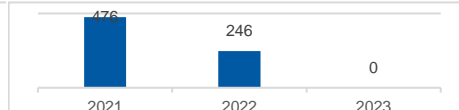
### Solvabiliteit (EV/TV)



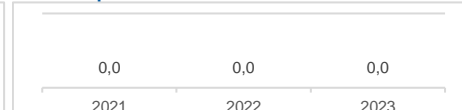
### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Door als commanditair vennoot deel te nemen in Land Development AviationValley Maastricht C.V., alsmede als aandeelhouder deel te nemen in BPMAA BV, draagt Provincie Limburg Aviationvalley Commandiet (PLAC) B.V. bij aan haar doelstellingen en de realisatie van het bedrijven terrein BPMAA.

### Visie en Beleidsvoornemen

Door middel van de activiteiten van de LDAVM C.V. komen tot stimulering van de aantrekkingskracht van de luchthaven en het geven van een impuls voor de (regionale) werkgelegenheid (bevorderen vestigingsklimaat).

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Zie ontwikkelingen binnen LDAVM C.V. PLAC B.V. voert geen operationele activiteiten uit. Door de winsten van LDAVM CV realiseert PLAV BV boekhoudkundige winsten en daarmee ontstaan vennootschapsbelasting verplichtingen. Om aan deze belastingverplichtingen tijdig te kunnen voldoen heeft de Provincie eind 2022 een overbruggingsfinanciering aan PLAC BV beschikbaar gesteld van € 870.000. Hiervan staat thans nog € 600.000 open. In juni 2023 heeft PLAC BV de aandelen BPMAA BV overgenomen van NV HBLM, omdat BPMAA BV na toetreding van Schiphol geen onderdeel meer zal uitmaken van de NV HBLM groep.

### Provinciaal risico

De Provincie Limburg loopt het risico (een deel van) de boekwaarde van deelneming PLAC BV te moeten afwaarderen. PLAC BV heeft geen eigenstandige activiteiten en heeft zelf en middels haar dochter BPMAA BV (sinds 2023) het volledige belang in LDAVM CV. LDAVM CV kent 2 hoofd risico's: Vertraging uitgifte kavels en verlaging uitgifteprijs. PLAC BV is derhalve voor haar boekwaarde en de mo gelijkheden voor het aflossen van de provinciale leningen afhankelijk van de winstuitkeringen van LDAVM CV.





## Land Development AviationValley Maastricht C.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Commanditaire Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	-
Zeggenschap provincie	-
Betrokkenen	Provincie Limburg, PLAC B.V., BPMAA B.V., LDAVM N.V., Dura Vermeer en Aviation Logistics Development Company

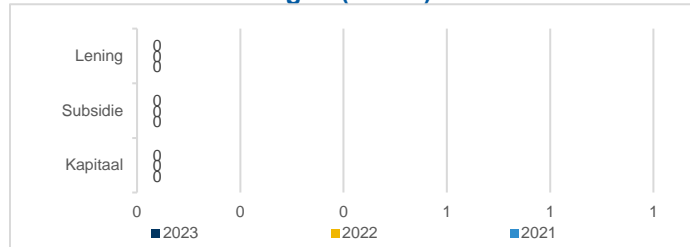
### Doelstelling

Uitvoering te geven aan zowel het Master- en Businessplan, dat door de aandeelhouders is vastgesteld. Het te ontwikkelen bedrijventerrein BPMAA (groot circa 110 hectare bruto), gelegen binnen de gemeente Beek en de gemeente Meerssen, is een van de in het POL aangewezen locaties voor de realisatie van een bedrijventerrein. Het gebied wordt ontwikkeld als hoogwaardige en duurzame kwaliteitslocatie met een landschappelijke inpassing in de omgeving.

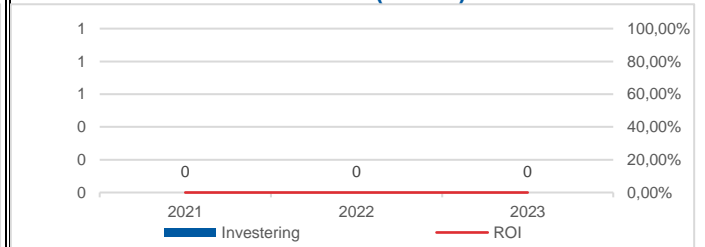
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€203	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

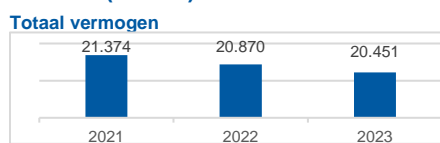
### Provinciale investeringen (€ 000.)



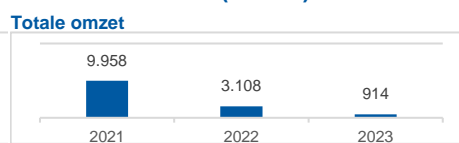
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



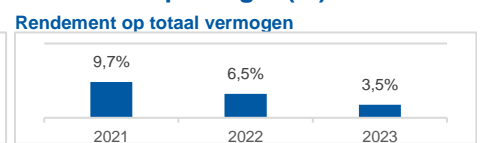
### Balans (€ 000.)



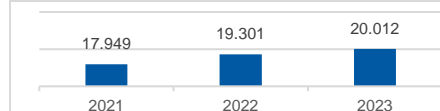
### Verlies en winst (€ 000.)



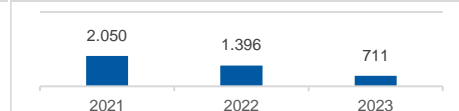
### Ratio's en opbrengst (%)



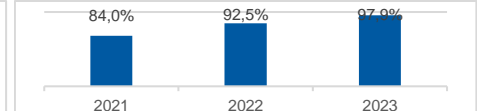
### Eigen vermogen



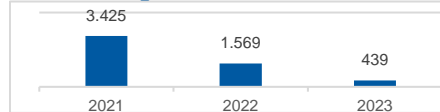
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



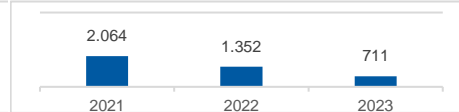
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

De bedrijventerrein ontwikkeling rondom de luchthaven draagt bij aan de werkgelegenheid, positie van Limburg in de logistieke sector en is van strategische waarde in relatie tot de ontwikkeling van de luchthaven.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het te ontwikkelen bedrijventerrein BPMAA staat voor de stimulering van de aantrekkingskracht van de luchthaven op lange termijn en tevens als impuls voor de (regionale) werkgelegenheid. De ontwikkelingen in BPMAA overschrijden de gemeentegrenzen van de gemeenten Beek en Meerssen. De N.V./C.V. is instrumenteel een waarborg om maatschappelijk en economisch rendement te realiseren.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

BPMAA BV heeft in april 2024 de beide minderheidsaandeelhouders (totaal 19,8%) in LDAVM uitgekocht en de Provincie wordt daarmee (indirect) 100% eigenaar van LDAVM. De belangen van de aandeelhouders waren uit elkaar gaan lopen. Voor de Provincie zijn het strategische gronden, wat betekent dat de gronden in principe worden gereserveerd voor luchtvaart-gerelateerde activiteiten. De minderheidsaandeelhouders wilden de gronden snel verkopen. Komende maanden wordt onderzocht op welke wijze de gronden en exploitatie van LDAVM het beste kan worden voortgezet en wordt de governance hierop ingericht.

### Provinciaal risico

Hoewel de feitelijke werkzaamheden en de activa in LDAVM C.V. zitten, zit het financieel risico in de Provincie Limburg Aviation Valley Commandiet B.V., alsmede BPMAA BV, ten aanzien van de deelneming. De huidige grondexploitatie sluit vooralsnog positief.



## Land Development AviationValley Maastricht N.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Boekwaarde	€18.000
Belang provincie	40,00%
Zeggenschap provincie	40,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg, BPMAA B.V, Dura Vermeer, Aviation Logistics Development Company

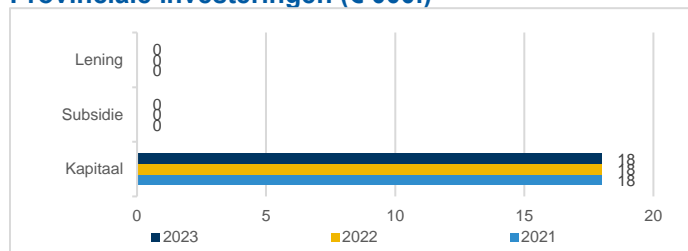
### Doelstelling

Uitvoering te geven aan zowel het Master- en Businessplan, dat door de aandeelhouders is vastgesteld. Het te ontwikkelen bedrijventerrein BPMAA, gelegen binnen de gemeente Beek en de gemeente Meerssen, is een van de in het POL aangewezen locaties voor de realisatie van een bedrijventerrein. Het gebied wordt ontwikkeld als hoogwaardige en duurzame kwaliteitslocatie met een landschappelijke inpassing in de omgeving.

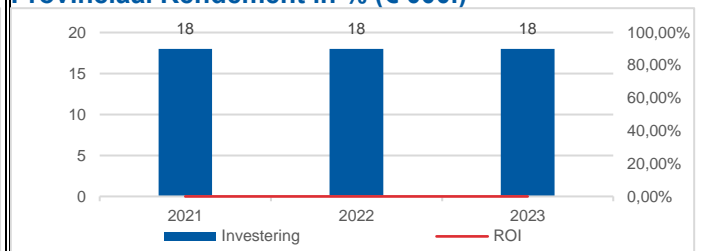
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€18	€18	€18
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

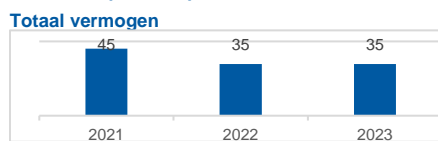
### Provinciale investeringen (€ 000.)



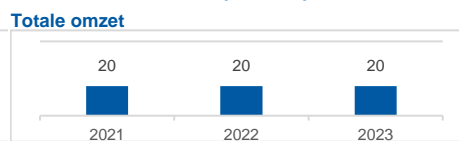
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



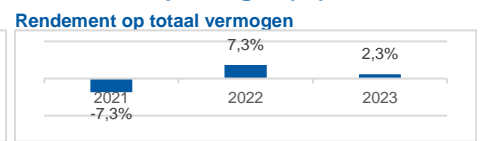
### Balans (€ 000.)



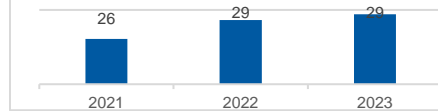
### Verlies en winst (€ 000.)



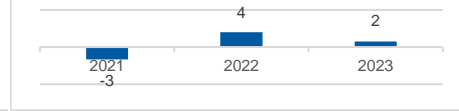
### Ratio's en opbrengst (%)



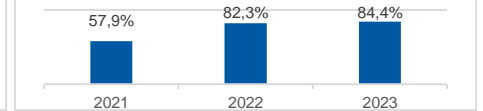
### Eigen vermogen



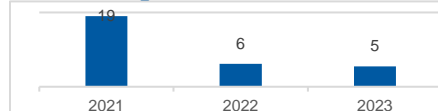
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



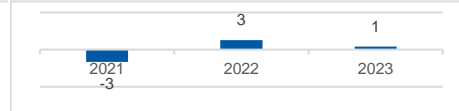
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

De bedrijventerrein ontwikkeling rondom de luchthaven draagt bij aan de werkgelegenheid, positie van Limburg in de logistieke sector en is van strategische waarde in relatie tot de ontwikkeling van de luchthaven.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het te ontwikkelen bedrijventerrein BPMAA staat voor de stimulering van de aantrekkingskracht van de luchthaven op lange termijn en tevens als impuls voor de (regionale) werkgelegenheid. De ontwikkelingen in BPMAA overschrijden de gemeentegrenzen van de gemeenten Beek en Meerssen. De N.V./C.V. is instrumenteel een waarborg om maatschappelijk en economisch rendement te realiseren.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

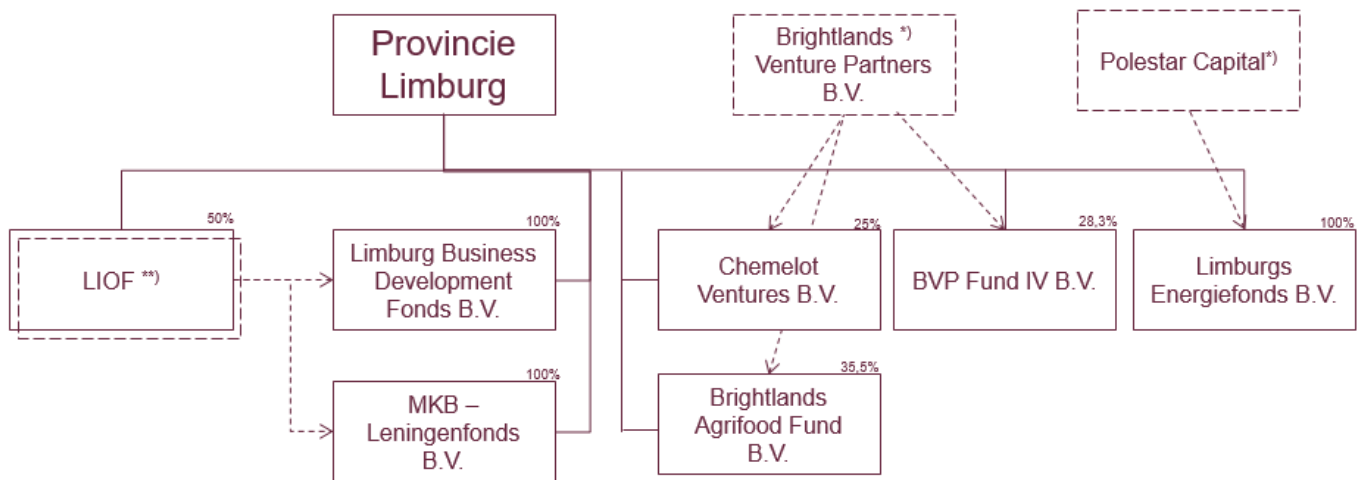
Zie ontwikkelingen benoemd bij LDAVM C.V.. LDAVM N.V. is beherend vennoot en draagt geen risico ten aanzien van de onderliggende exploitatie in de C.V.

### Provinciaal risico

De Provincie Limburg loopt het risico (een deel van) de boekwaarde van de onderneming ad EUR 18.000 te moeten afwaarderen. Daarnaast loopt de onderneming (en daarmee indirect de Provincie) een risico ten aanzien van vertraging in de uitgifte en verlaging uitgifteprijs. Jaarlijks worden met de actualisatie van het businessplan de risico's geïnventariseerd en geanalyseerd.



## Regionale ontwikkeling en fondsen



<sup>1)</sup> Dit betreft geen verbonden partijen, maar externe fondsbeheerders.

<sup>2)</sup> LIOF is een verbonden partij en is tevens ook externe fondsbeheerder voor LBDF en MKBL-fondsen.



## Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering N.V. (LIOF) (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Boekwaarde	€51.577.738
Belang provincie	50,00%
Zeggenschap provincie	50,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg en Ministerie EZ

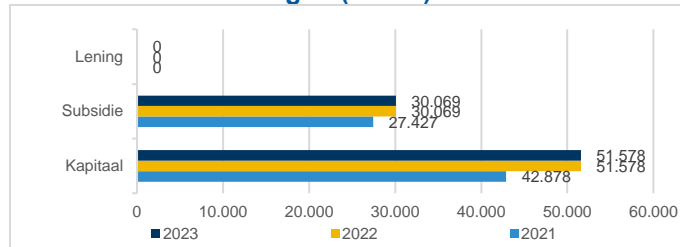
### Doelstelling

Industriebank LIOF is de Limburgse ontwikkelingsmaatschappij. LIOF draagt bij aan de welvaart van de Provincie Limburg door de (sociaal-) economische structuur verder te versterken en werkgelegenheid te verbeteren. De activiteiten die LIOF ontplooit binnen elk van deze taakgebieden dienen te passen binnen de kaders van het provinciaal economisch beleid.

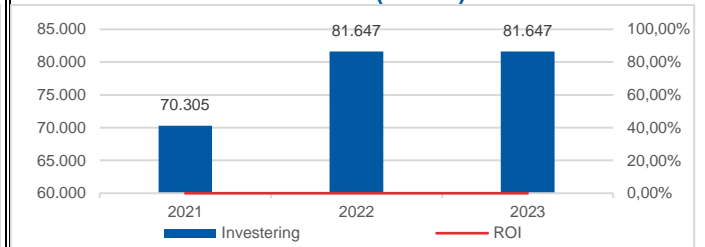
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€27.427	€30.069	€30.069
Cumulatief verleend kapitaal	€42.878	€51.578	€51.578
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

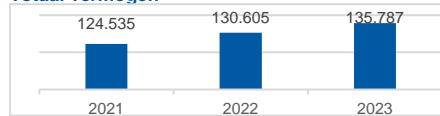


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

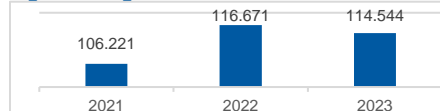


### Balans (€ 000.)

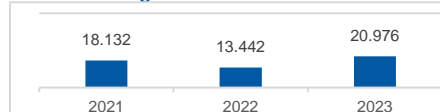
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

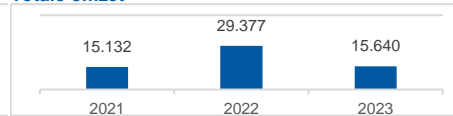


#### Vreemd vermogen

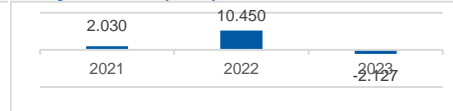


### Verlies en winst (€ 000.)

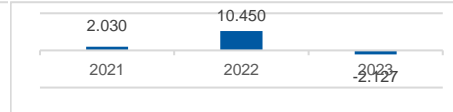
#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

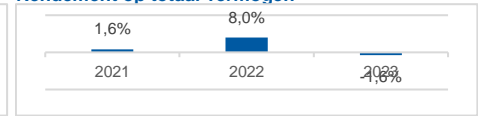


#### Netto resultaat

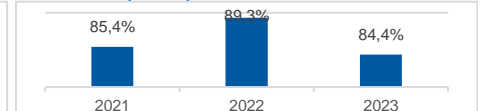


### Ratio's en opbrengst (%)

#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

LIOF draagt bij aan de welvaart van de Provincie Limburg door de (sociaal-) economische structuur verder te versterken en werkgelegenheid te verbeteren. De kerntaken betreffen Acquisitie, Participatie, en Ontwikkeling/Innovatie. De activiteiten die LIOF ontplooit binnen elk van deze taakgebieden dienen te passen binnen de kaders van het provinciaal economisch beleid.

### Visie en Beleidsvoornemen

Gezien de uitbreiding van het Provinciaal belang in LIOF zal LIOF functioneren als de uitvoeringsorganisatie voor het regionaal economisch beleid voor de Provincie Limburg, gericht op ondersteuning van groei en innovatie in het MKB.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Over boekjaar 2022 is een winst gerealiseerd van €10.5 mln. Het positieve resultaat is het effect van enkele succesvolle participaties. In 2021 is er samen met de medeaandeelhouder Mln EZk een herkapitalisatie uitgevoerd van €17.4 mln. In 2022 heeft LIOF in samenwerking met de Provincie en RVO het Limburg Start-up Capital Fund (LSCF) opgericht.

### Provinciaal risico

Vanuit de subsidierelatie is het risico het niet uitvoeren van de activiteiten / voorwaarden zoals opgenomen (of onderliggend) aan de subsidiebeschikking. Dit kan leiden tot een afbreukrisico voor de Provincie. Vanuit de aandeelhoudersrelatie bestaat het risico dat het LIOF onvoldoende fungeert als ontwikkelingsbedrijf voor de Provincie, of dat financiële resultaten onvoldoende zijn met als resultaat afwaardering van de boekwaarde.



## MKB-Leningenfonds (MKB-L) B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€8.533.532
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

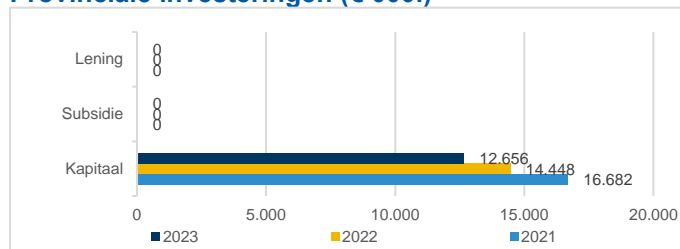
### Doelstelling

MKB-L BV geeft invulling aan het MKB-Leningenfonds. Dit fonds biedt financiering voor MKB-ondernemers. Het MKB-Leningenfonds is een breed fonds dat open staat voor MKB-ondernemers uit een scala aan sectoren en verscheidene ontwikkelstadia van een onderneming.

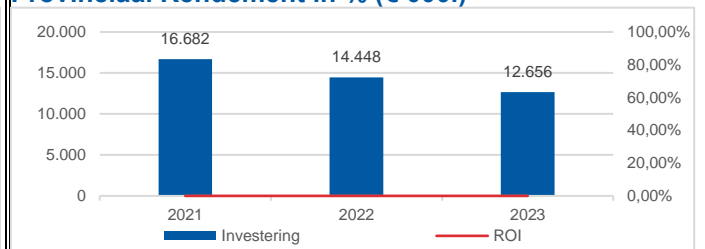
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€16.682	€14.448	€12.656
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

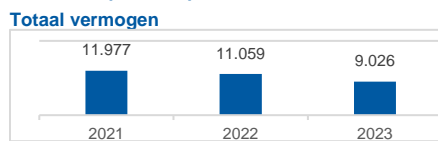
### Provinciale investeringen (€ 000.)



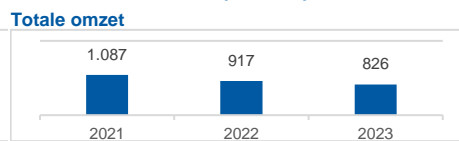
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



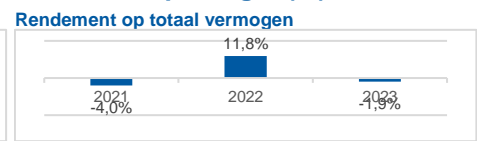
### Balans (€ 000.)



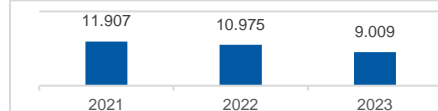
### Verlies en winst (€ 000.)



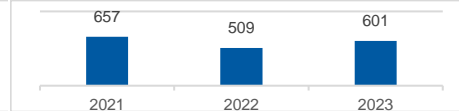
### Ratio's en opbrengst (%)



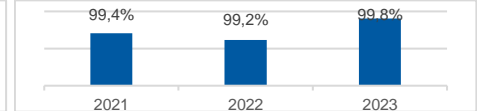
### Eigen vermogen



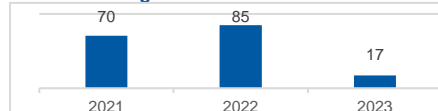
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



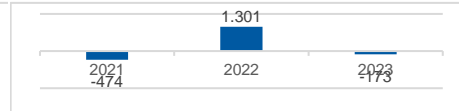
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Het MKB in Limburg meer financieringsmogelijkheden bieden, zodat de economische groei, welvaart en werkgelegenheid gestimuleerd worden.

### Visie en Beleidsvoornemen

Inzet van het MKB-Leningenfonds is gedurende haar verlengde looptijd gericht op het financieren van 61 ondernemingen. Er zijn slechts enkele harde criteria; het betreft een MKB-onderneming, gevestigd in Limburg, dan wel een onderneming waarvan de effecten van de lening in een belangrijke mate neerslaan in de Provincie. Het fonds verstrekt leningen van € 150.000 tot € 1 miljoen. Er is initieel totaal € 20 miljoen door PS beschikbaar gesteld. Dit is eind 2017 verhoogd met € 5 miljoen.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

MKB-leningenfonds BV is 1 mei 2015 opgericht met een fondsomvang van € 20 miljoen. Het fondsvermogen is eind 2017 met € 10 miljoen uitgebreid middels een beschikbaarstelling van twee tranches van elk € 5 miljoen. Met de ingang van de beheerfase per 1 januari 2021 is de tweede tranche niet meer beschikbaar gesteld. Eind 2021 is de uitzettingsfase voor nieuwe leningen beëindigd. Ultimo 2023 heeft het fonds 54 leningen voor een bedrag van € 22,2 mln verstrekt. In de beheerperiode spant het fondsmanagement zich in om de uitgezette middelen te laten terugvloeien naar de Provincie.

### Provinciaal risico

Er kunnen vier typen risico's worden onderscheiden: beleidsinhoudelijke, financiële, juridische en fiscale risico's. Wat betreft het financiële risico is dat het bedrag van de inbreng in het fonds zijnde maximaal € 25 miljoen niet (volledig) wordt terugontvangen en het bedrag aan rendement dat mogelijk niet gerealiseerd wordt. Bij het oprichten en het inrichten van het fonds zijn beheersmaatregelen voor de genoemde risico's geïmplementeerd door o.a. de revolverendheid en de defaults te bespreken.



## Limburg Business Development Fonds (LBDF) B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€13.800.177
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

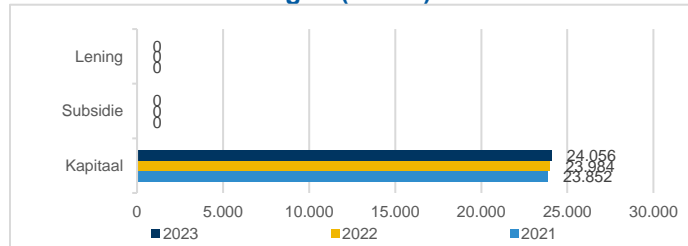
### Doelstelling

Het Limburg Business Development Fonds (LBDF) biedt financiering voor de ontwikkeling van ideeën naar producten van innovatieve MKB-ondernemingen die actief zijn in de sectoren agrofood, logistiek, high-tech systemen, chemie/materialen, financieel-administratief cluster lifescience of crossovers tussen de sectoren. Het fonds heeft verschillende soorten financiële instrumenten beschikbaar om de verschillende groeistadia van bedrijven te kunnen financieren.

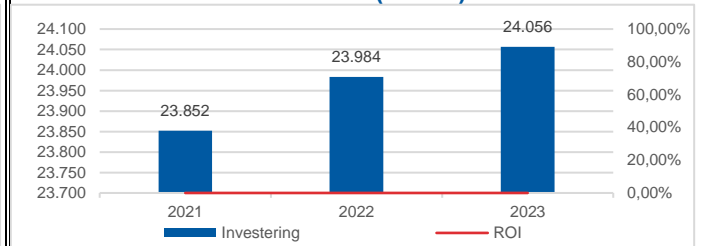
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€23.852	€23.984	€24.056
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

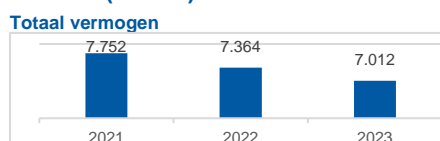
### Provinciale investeringen (€ 000.)



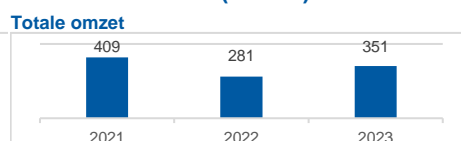
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



### Balans (€ 000.)



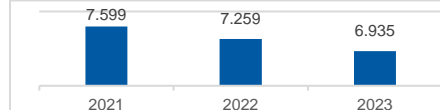
### Verlies en winst (€ 000.)



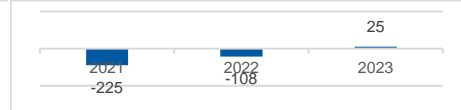
### Ratio's en opbrengst (%)



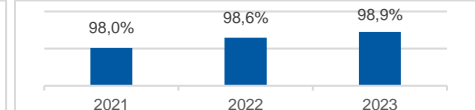
### Eigen vermogen



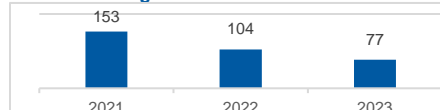
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



### Solvabiliteit (EV/TV)



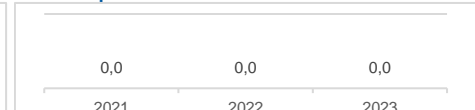
### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Het innovatieve MKB in Limburg meer mogelijkheden bieden voor financiering zodat de groei, welvaart en werkgelegenheid gestimuleerd worden middels de drie fondsen 1) Proof-of-Principle fondsen: van idee naar product, 2) Proof-of-Concept fondsen: opwerking van producten tot een volwaardig product- en/of dienstenconcept; 3) Seed fondsen: dekt de financieringsbehoefte in de laatste fase van het business development traject tot een volwaardige onderneming. Bancaire financiering is moeilijk te krijgen.

### Visie en Beleidsvoornemen

Inzet van het LBDF leidt over de tijdshorizon van 6 jaar tot 180 beproefde ideeën, die worden doorontwikkeld tot 75 businessplannen, om uiteindelijk te resulteren in 42 businesses. Op basis van een verwachte personeelsomvang van 5 tot 10 fte per business, bieden deze 42 businesses naar verwachting ruim 300 fte directe werkgelegenheid en ten minste eenzelfde aantal fte indirecte werkgelegenheid. Er is in totaal € 29,7 mln. door PS beschikbaar gesteld.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Voor alle 3 fondsen zijn de middelen uitgeput. Qua gecommitteerde uitzettingen heeft LBDF voldaan aan de gestelde acquisitiedoelstellingen. LBDF verwacht nog steeds te kunnen voldoen aan de bij oprichting gestelde financiële doelstellingen. Een belangrijke kanttekening is dat dit beeld bijzonder snel kan omslaan als de exit opbrengsten, die pas vanaf 2024 voorzien worden, niet gerealiseerd worden.

### Provinciaal risico

Er kunnen vier typen risico's worden onderscheiden: beleidsinhoudelijke, financiële, juridische en fiscale risico's. Wat betreft het financiële risico is dat het bedrag van de inbreng in het fonds zijnde € 29,7 mln niet (volledig) wordt terugontvangen en het bedrag aan rendement dat mogelijk niet gerealiseerd wordt. Bij het oprichten en het inrichten van het fonds zijn beheersmaatregelen voor de genoemde risico's geïmplementeerd, o.a. revolverendheid en defaults te monitoren en te bespreken.



## Chemelot Ventures B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€9.609.119
Belang provincie	25,00%
Zeggenschap provincie	25,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg, DSM Nederland B.V., Industriebank LIOF N.V., Rabobank

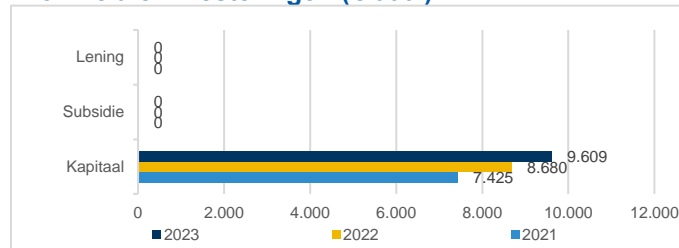
### Doelstelling

Het al dan niet risicodragend, investeren in andere vennootschappen en ondernemingen, met name in innovatieve (start-up) bedrijven werkzaam op het gebied van (bio)chemische, (bio)medische en (bio)technologische materialen en life science.

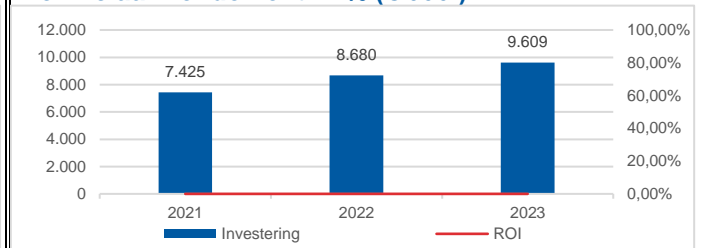
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€7.425	€8.680	€9.609
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

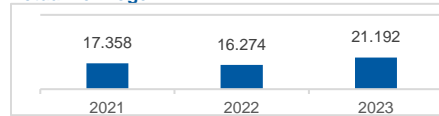


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

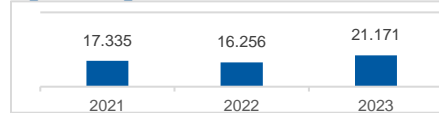


### Balans (€ 000.)

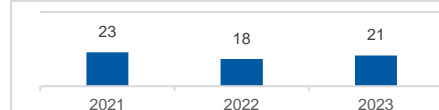
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

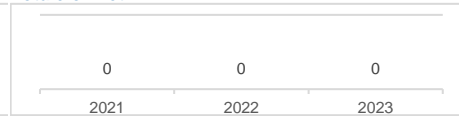


#### Vreemd vermogen

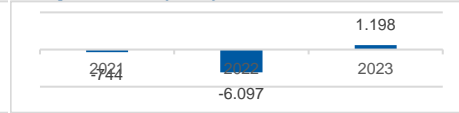


### Verlies en winst (€ 000.)

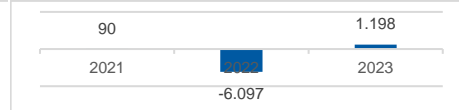
#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

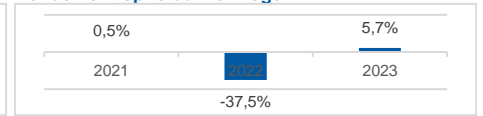


#### Netto resultaat

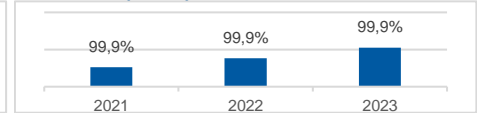


### Ratio's en opbrengst (%)

#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Beschikbaarheid van durfkapitaal is een randvoorwaarde voor innovatie en campus ontwikkeling. Hiermee draagt Chemelot Ventures B.V. bij aan de ontwikkeling van de regionale economie (ontwikkeling van het MKB) via de doelstellingen van de Brightlands Chemelot Campus.

### Visie en Beleidsvoornemen

In het Masterplan Chemelot Campus is afgesproken dat het gezamenlijk belang voor DSM, UM en Provincie Limburg in de samenwerking, het bevorderen van een sterk CHEMaterials cluster is. De samenwerking is gericht op het stimuleren van innovatie t.b.v. kennisbehoud en kennisontwikkeling in de regio. Om deze innovaties te financieren hebben startende en snel groeiende ondernemingen behoefte aan kapitaal. Het tekort aan durfkapitaal legitimeert de deelname van de overheid in een venture fonds.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Chemelot Ventures heeft in de periode 2014-2020 (investeringsfase) 18 investeringen verricht. In 2021 is het fonds terecht gekomen in de beheerfase (2021-2025) en wordt alleen in de bestaande deelnemingen geïnvesteerd. Het jaarlijkse resultaat van Chemelot Ventures is sterk afhankelijk van incidentele posten zoals het nemen van waarderingsverliezen of het realiseren van exit-winsten. Per Q4 2023 is de totale geïnvesteerde waarde € 38,4 mln door de aandeelhouders (maximaal € 40 mln).

### Provinciaal risico

Financieel gezien is het provinciaal risico de bijdrage (totaal toegezegde krediet) van €10 mln. Daarnaast nog politiek risico en afbreuk risico als door vennootschap verkeerde investeringen worden verricht. Vanuit een balans perspectief bestaat het risico op afwaardering van de boekwaarde van ca. € 9,6 mln (Q4 2023). Nog af te roepen aandelenkapitaal / krediet is € 0,4 mln. De vooruitzichten zijn positief. Exits zijn gepland in 2024-2027.



## Brightlands Venture Partners Fund IV B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€2.249.170
Belang provincie	28,30%
Zeggenschap provincie	28,30%
Betrokkenen	Provincie Limburg, DSM Nederland, N.V. LIOF, Rabobank (RI), BVP BV

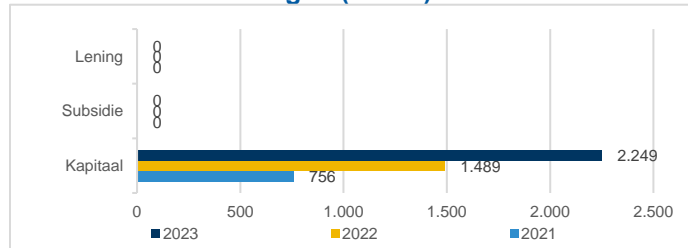
### Doelstelling

Het al dan niet risicodragend investeren in vennootschappen en ondernemingen werkzaam op het gebied van (bio)chemische, (bio)medische en (bio)technologische materialen en life science. Brightlands Ventures Partners (BVP) Fund IV streeft naar een portfolio van 8 tot 12 ondernemingen. De investeringen vinden primair plaats in de vorm van aandelenkapitaal. Indien de financieringsstructuur dat vereist, kan ook een achtergestelde (converteerbare) lening versterkt worden.

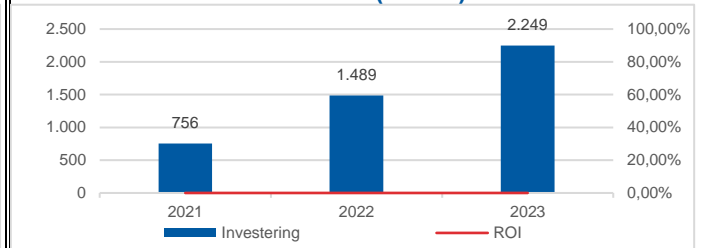
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€756	€1.489	€2.249
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

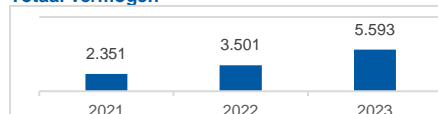


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



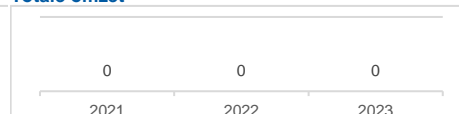
### Balans (€ 000.)

#### Totaal vermogen



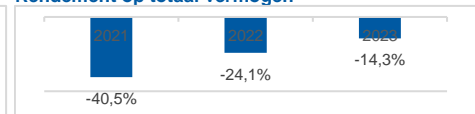
### Verlies en winst (€ 000.)

#### Totale omzet

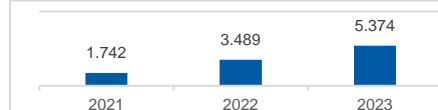


### Ratio's en opbrengst (%)

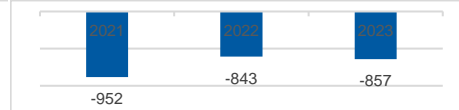
#### Rendement op totaal vermogen



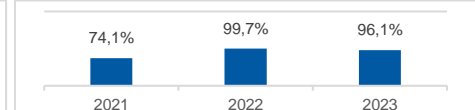
#### Eigen vermogen



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)



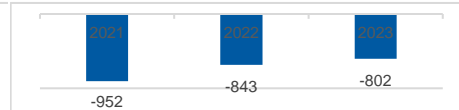
#### Solvabiliteit (EV/TV)



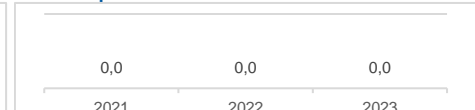
#### Vreemd vermogen



#### Netto resultaat



#### Dividend provincie



### Publiek belang

De Provincie Limburg heeft mede op initiatief van Provinciale Staten vanaf 2013 een financieel instrumentarium ingericht ter ondersteuning van het brede Limburgse MKB. Specifiek voor de ontwikkeling van bedrijvigheid op en rondom de Brightlands ecosystemen zijn er venture capital fondsen. Het BVP Fund IV B.V. (opgericht in 2021) draagt bij aan de ontwikkeling van de regionale economie via financiering voor ondernemingen (start-up en scale-up).

### Visie en Beleidsvoornemen

Naast de vroege fase financiering in start-ups staat het BVP Fund IV open voor financiering van ondernemingen die zich in de scale-up fase bevinden. Dit kunnen ondernemingen afkomstig van de Brightlands campussen zijn. Het kunnen ook ondernemingen van elders zijn, die er voor kiezen om door te groeien c.q. zich te vestigen binnen het Brightlands ecosysteem. Dit betreft een interessante doelgroep om nieuwe werkgelegenheid te creëren.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

BVP Fund IV B.V. is in 2021 opgericht met een beoogd minimaal fondsomvang van € 60 miljoen. Bij de start van het fonds medio februari 2021 is het gecommiteerde aandelenbedrag € 35,4 miljoen en co-financiering van RVO-Seedcapital €10 miljoen. De looptijd van het fonds is in totaal 12 jaar en na een actieve investeringsperiode van 6 jaar (met de mogelijkheid om deze te verlengen met maximaal 2 jaar) zal de beheerperiode 6 jaar duren. Per Q4 2023 is in totaal door het fonds € 7,7 miljoen geïnvesteerd in 8 bedrijven met zowel aandelenkapitaal als converteerbare leningen.

### Provinciaal risico

Het financieel risico van de Provincie als aandeelhouder is het totaal beschikbaar gesteld krediet van € 10 mln. Daarnaast nog politiek risico en afbreuk risico als door vennootschap verkeerde investeringen worden verricht. Vanuit een balans perspectief bestaat het risico op afwaardering van de boekwaarde van € 2,2 mln. (Q4 2023).





## Brightlands Agrifood Fund B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€2.718.960
Belang provincie	35,46%
Zeggenschap provincie	35,46%
Betrokkenen	Provincie Limburg, Coöperatieve Rabobank U.A., N.V. LIOF, Brightlands Venture Partners BV, LLTB, Van Herk, Fresh Valley

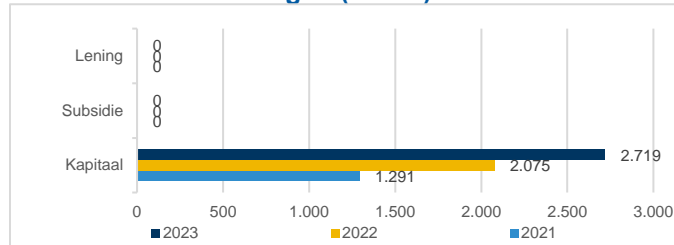
### Doelstelling

De missie van Brightlands Agrifood Fund B.V. is het aantrekken en financieel ondersteunen van beginnende (technologie gedreven) bedrijven om impact te realiseren in de wereldwijde food en agrisectoren. Hierbij zal het fonds de ontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo ondersteunen met als doelstelling risicokapitaal te investeren in ca 11 bedrijven met een zeer hoog risicoprofiel. Het fonds heeft een omvangdoelstelling van € 20,1 miljoen, waarvan € 5 miljoen van de Provincie Limburg

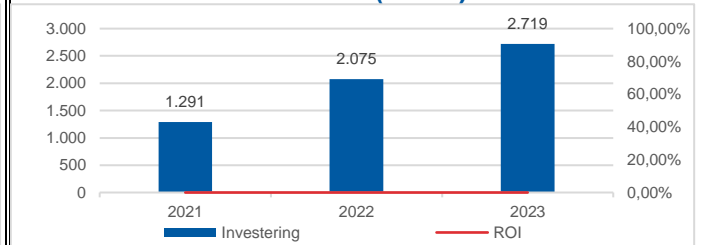
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€1.291	€2.075	€2.719
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

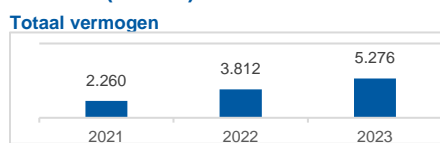
### Provinciale investeringen (€ 000.)



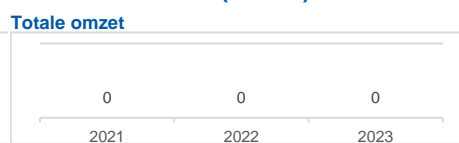
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



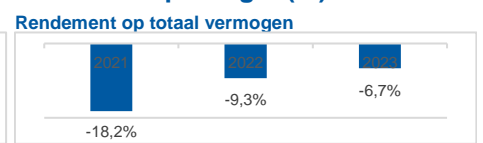
### Balans (€ 000.)



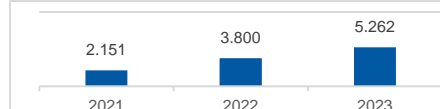
### Verlies en winst (€ 000.)



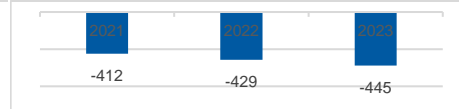
### Ratio's en opbrengst (%)



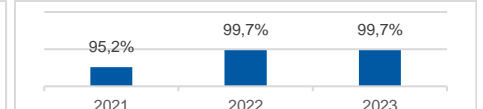
### Eigen vermogen



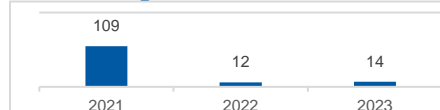
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Door de positieve economische ontwikkelingen neemt ook de dynamiek op de Brightlands Campus Greenport Venlo toe. Een ontwikkeling die wij ondersteunen. Om ook voor het MKB op deze campus risicokapitaal ter beschikking te hebben, hebben wij in onze rol van aandeelhouder de andere partners van Chemelot Ventures gevraagd de scope van het fonds uit te breiden met agro/food. Dit heeft tevens geleid tot cofinanciering vanuit de partners.

### Visie en Beleidsvoornemen

In de periode 2018-2023 wordt geïnvesteerd met de middelen van de provincie en co-financiering. De beheerfase loopt van 2024-2028 waarin follow-on investeringen plaatsvinden in reeds door het fonds geïnvesteerde bedrijven. De exitperiode vindt plaats aan het einde van de investeringsperiode.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Het fonds is eind 2017 opgericht. Er zijn drie private investeerders toegetreden. De totale fondssomvang bedraagt op basis van commitments € 20,1 mln. In totaal is in participaties € 10,4 mln geïnvesteerd (Q4 2023) door het fonds. Het fonds ligt ultimo 2023 op schema qua realisatie ten opzichte van het fondsplan. 2023 is het laatste jaar van de actieve investeringsperiode van Brightlands Agrifood Fund. Daarna vindt de beheerfase plaats waarin alleen vervolginvesteringen plaatsvinden in de bestaande participaties.

### Provinciaal risico

Financieel gezien is het provinciaal risico de bijdrage (totaal toegezegde krediet) van €5 mln. Daarnaast nog politiek risico en afbreuk risico als door vennootschap verkeerde investeringen worden verricht. Vanuit een balans perspectief bestaat het risico op afwaardering van de boekwaarde van ca. € 2,7 mln (Q4 2023). Nog af te roepen aandelenkapitaal / krediet is € 2,3 mln.



## Limburgs Energie Fonds (LEF) B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€60.708.698
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg en Polestar Capital

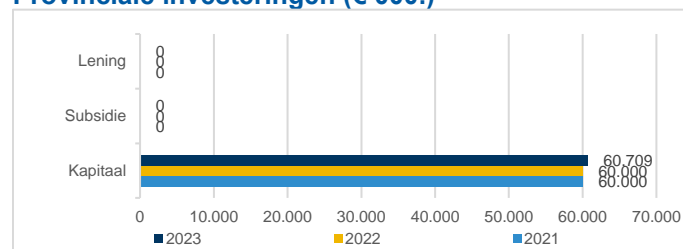
### Doelstelling

Het op revolverende wijze uitzetten van het fondsvermogen ter versterking van de ontwikkeling en toepassing van duurzame energieopwekking, energiebesparing en de circulaire economie voor en met name in de provincie Limburg.

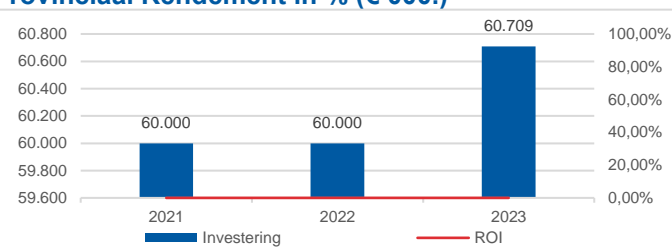
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€60.000	€60.000	€60.709
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

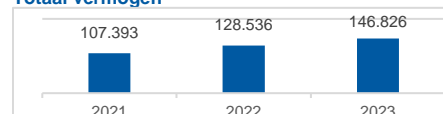


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

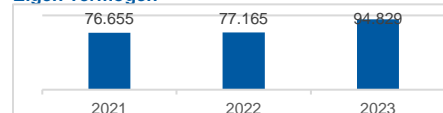


### Balans (€ 000.)

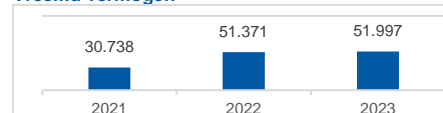
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

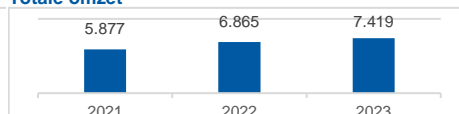


#### Vreemd vermogen

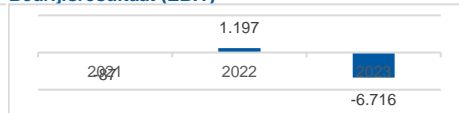


### Verlies en winst (€ 000.)

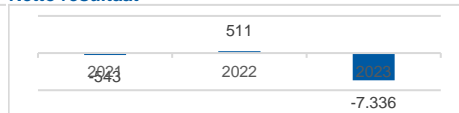
#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

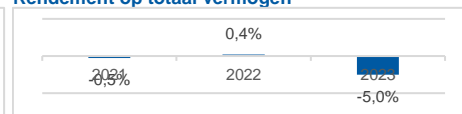


#### Netto resultaat

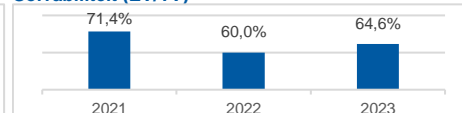


### Ratio's en opbrengst (%)

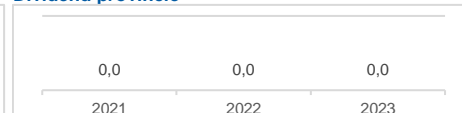
#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Met de motie van PS van 4 november 2011 hebben de Staten opgeroepen tot oprichting van een revolverend fonds. De Kadernota Energiefonds is vastgesteld door PS op 8 juni 2012. Via investeringen in duurzame projecten draagt het fonds bij aan het Limburgs leefklimaat en CO2 reductie.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het fonds richt zich op financiële ondersteuning van projecten inzake energiebesparing, duurzame energieopwekking, innovaties op het gebied van duurzame energie en circulaire economie. Overkoepelende doelstelling is CO2-reductie, daarnaast realisatie van werkgelegenheid, innovatie, lastenverlichting en bevorderen aantrekkelijk vestigings- en woonklimaat. LEF is een revolverend fonds dat teruggevloede middelen weer inzet voor nieuwe projecten.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

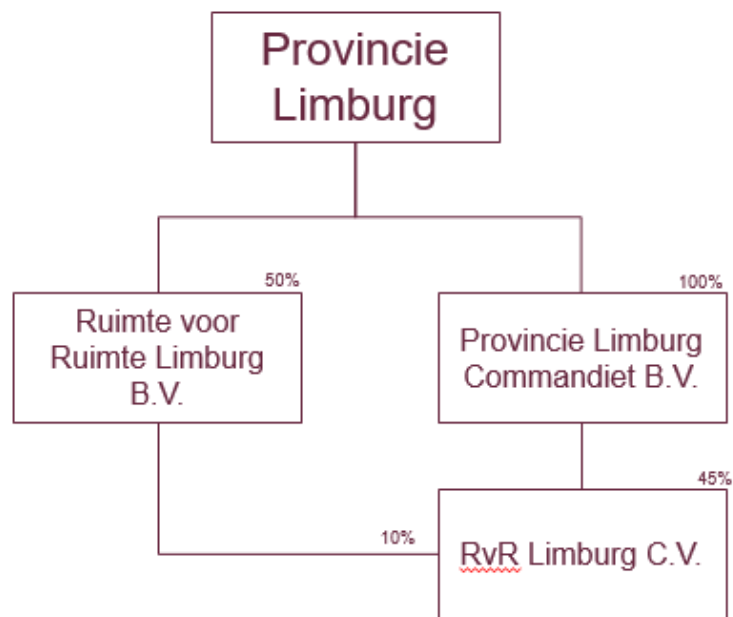
In 2023 heeft PS de investeringen in Mijwater en PCDF goedgekeurd waarna de fondsomvang EUR 235 mln. bedraagt. Ultimo 2023 is cumulatief EUR 222,5 miljoen aan financieringen uitgezet, resulterend in een CO2 besparing van circa 4,2 Mton. In 2022 heeft LEF een positief resultaat behaald van EUR 511.000. In 2023 heeft het fonds een verlies geleden van EUR 7,3 mln. In voorjaar 2024 is een externe evaluatie van het fondsbeheer uitgevoerd, deze wordt betrokken bij de herijking van het fonds eind 2024.

### Provinciaal risico

Een risico voor het fonds is dat er onvoldoende projecten in aanmerking komen voor financiering op basis van de fondscriteria. Het risico van faillissement of afwaardering van verstrekte financieringen door het LEF wordt enerzijds in het fonds opgevangen, tevens is een risicoreserve SIS ingesteld. Een ander risico is het voldoen aan de door PS gestelde revolverendheids- en rendementseis. Tot slot kan reputatierisico voor LEF c.q. Provincie ontstaan bij negatieve media-aandacht.



# Ruimte voor Ruimte





**Provincie Limburg Commandiet B.V. (VP)**

**Basisinformatie**

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

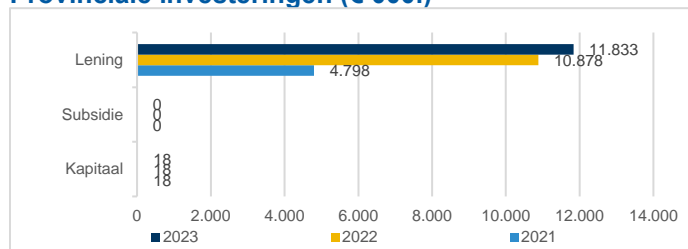
**Doelstelling**

Het als commanditair vennoot deelnemen in, het financieren van en het verlenen van adviezen en andere diensten aan de commanditaire vennootschap Ruimte voor Ruimte Limburg C.V., teneinde de sloopvergoeding van € 36,3 mln. terug te verdienen, die de Provincie in het kader van de Regeling Beëindiging Veehouderijtakken (RBV), tweede tranche, heeft betaald aan het Rijk.

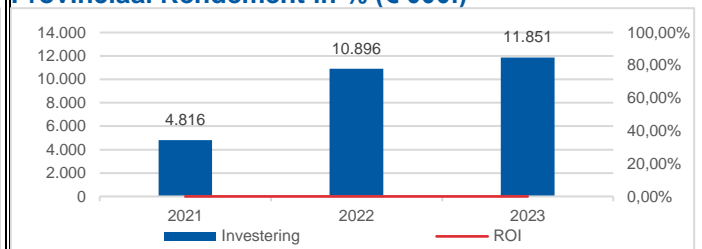
**Provinciale inbreng (€ 000.)**

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€4.798	€10.878	€11.833
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€18	€18	€18
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

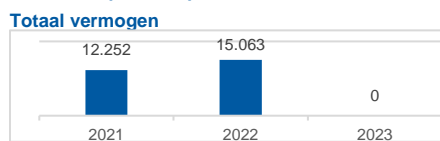
**Provinciale investeringen (€ 000.)**



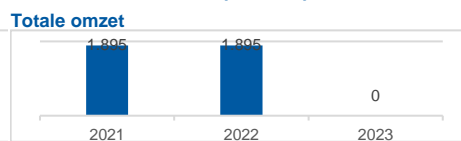
**Provinciaal Rendement in % (€ 000.)**



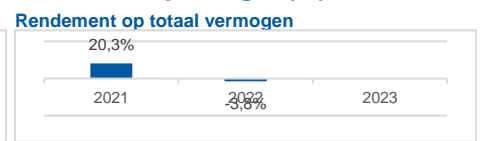
**Balans (€ 000.)**



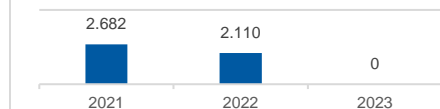
**Verlies en winst (€ 000.)**



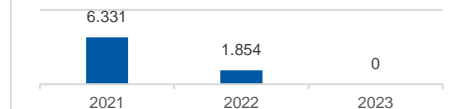
**Ratio's en opbrengst (%)**



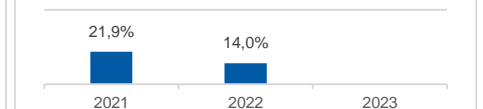
**Eigen vermogen**



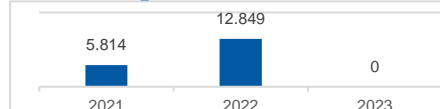
**Bedrijfsresultaat (EBIT)**



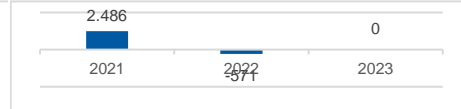
**Solvabiliteit (EV/TV)**



**Vreemd vermogen**



**Netto resultaat**



**Dividend provincie**



**Publiek belang**

Met de Regeling Beëindiging Veehouderijtakken (RBV) en de Ruimte voor Ruimte-regeling is een ruimtelijke kwaliteitsverbetering van het landelijk gebied bewerkstelligd middels subsidies verstrekt voor het inleveren van mestrechten en het slopen van veestallen. Hiermee is de primaire doelstelling behaald. Beoogd wordt deze operatie voor de Provincie budgettair neutraal af te sluiten.

**Visie en Beleidsvoornemen**

In 2012 heeft PS bepaald dat in 2023 het RvR-project moet zijn beëindigd c.q. dat de € 36,3 mln. aan stallensloopvergoedingen, door de verkoop van 785 woningbouw kavels, dan terugverdiend zouden moeten zijn. Deze opgave is in 2018 uitgebreid tot max. 900 kavels (870 in de GREX). In 2022 zijn 94 kavels verkocht (totaal: 835) en 36 kavels notarieel geleverd (totaal: 752). RvR ontwikkelt sinds ultimo 2022 geen nieuwe projecten meer en wikkelt de komende jaren de lopende projecten af.

**Aandachtspunten en ontwikkelingen**

De grondexploitatie van RvR sluit ultimo 2022 afgerond op € 0 mln. (2021: € 5 mln. positief). Door de aanhoudend goede resultaten van de afgelopen jaren ontwikkelt RvR per ultimo 2022 geen nieuwe projecten en wikkelt lopende projecten af. De volledige afwikkeling van de laatste projecten kan gelet op de maximale termijn van lopende bestemmingsplanprocedures nog enige jaren duren. Dit kan van invloed zijn op het geprognostiseerde resultaat van RvR

**Provinciaal risico**

Het provinciaal risico is de per 31-12-2022 door de Provincie aan PLC BV verstrekte lening ad € 4,7 mln., de bijgeschreven rente en het kapitaalbelang in RvR CV. Op grond van de huidige GREX per ultimo 2022 zal RvR naar verwachting aan het einde van de looptijd op afgerond €0 mln. afsluiten. Hierdoor loopt de Provincie geen risico ten aanzien van de gestorte middelen.



## RvR Limburg Beheer B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

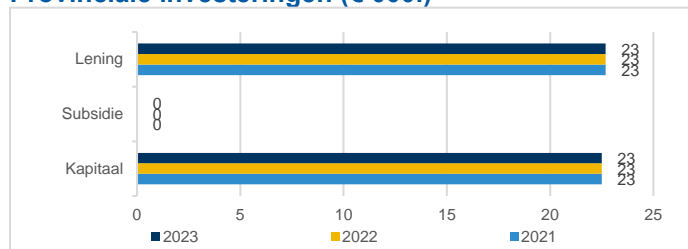
### Doelstelling

Door middel van het optreden als beherend vennoot van Ruimte voor Ruimte Limburg CV middels grondexploitatie terugverdienen van de sloopvergoeding van € 36,3 mln., die de Provincie in het kader van de Regeling Beëindiging Veehouderijtakken (RBV) aan het Rijk heeft betaald.

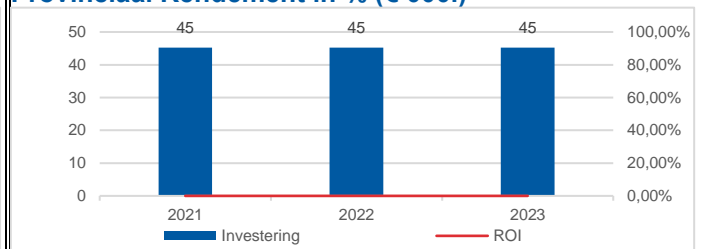
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€23	€23	€23
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€23	€23	€23
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

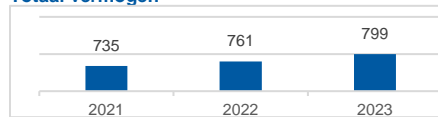


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

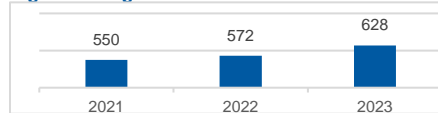


### Balans (€ 000.)

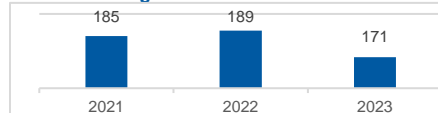
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

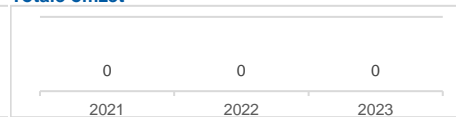


#### Vreemd vermogen



### Verlies en winst (€ 000.)

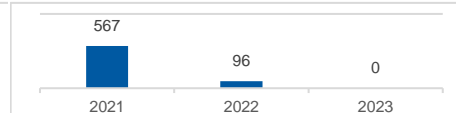
#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

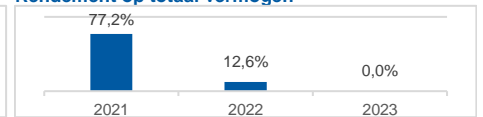


#### Netto resultaat

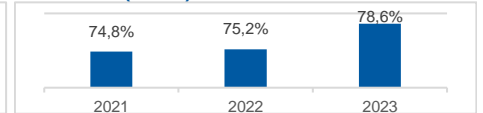


### Ratio's en opbrengst (%)

#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Met de Regeling Beëindiging Veehouderijtakken (RBV) en de Ruimte voor Ruimte (RvR)-regeling is een ruimtelijke kwaliteitsverbetering van het landelijk gebied bewerkstelligd door middel van subsidies verstrekt voor het inleveren van mestrechten en het slopen van veestallen. Hiermee is de primaire doelstelling behaald. Beoogd wordt deze operatie voor de Provincie budgettair neutraal af te sluiten door de opbrengsten van de door RvR Limburg CV, gerealiseerde en nog te realiseren woningbouw kavels.

### Visie en Beleidsvoornemen

In 2012 heeft PS bepaald dat in 2023 het RvR-project moet zijn beëindigd c.q. dat de € 36,3 mln. aan stallensloopvergoedingen, door de verkoop van 785 woningbouw kavels, dan terugverdiend zouden moeten zijn. Deze opgave is in 2018 uitgebreid tot max. 900 kavels (870 in de GREX). In 2023 zijn 4 kavels verkocht (totaal: 839) en 4 kavels notarieel geleverd (totaal: 756). RvR ontwikkelt sinds ultimo 2022 geen nieuwe projecten meer en wikkelt de komende jaren de lopende projecten af.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

In 2022 heeft er een wisseling van de algemeen directeur plaatsgevonden. Door de aanhoudend goede resultaten van de afgelopen jaren ontwikkelt RvR Beheer BV namens RvR CV per ultimo 2022 geen nieuwe projecten en wikkelt lopende projecten af. De volledige afwikkeling van de laatste projecten kan getiet op de maximale termijn van lopende bestemmingsplanprocedures nog enige jaren duren. Dit kan van invloed zijn op het geprognostiseerde resultaat van RvR.

### Provinciaal risico

Het provinciaal risico is het kapitaalbelang in RvR Beheer BV dat is afgewaardeerd naar 0.



## RvR Limburg C.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Commanditaire Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	RvR Beheer BV (10%), PL Commandiet BV (90%)

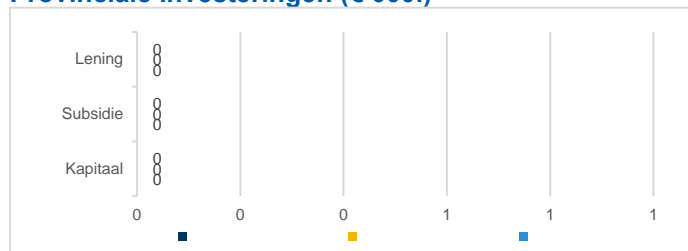
### Doelstelling

Door middel van grondexploitatie terugverdienen van € 36,3 mln. sloopvergoeding die de onderneming aan de Provincie heeft vergoed en die de Provincie aan het Rijk heeft betaald.

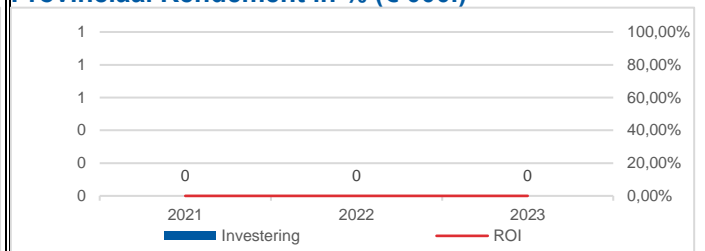
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

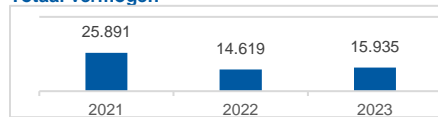


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

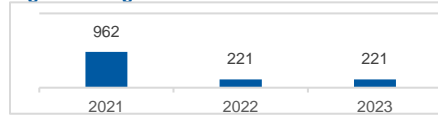


### Balans (€ 000.)

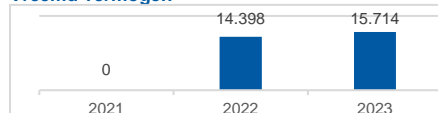
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

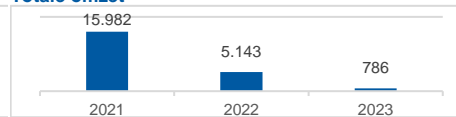


#### Vreemd vermogen

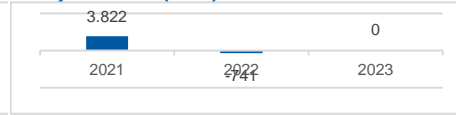


### Verlies en winst (€ 000.)

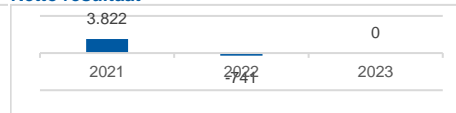
#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

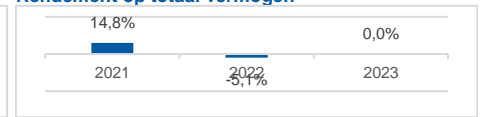


#### Netto resultaat

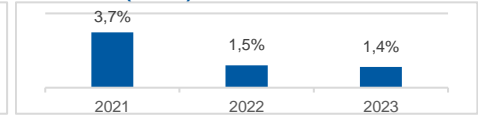


### Ratio's en opbrengst (%)

#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Met de Regeling Beëindiging Veehouderijtakken (RBV) en de Ruimte voor Ruimte (RvR)-regeling is een ruimtelijke kwaliteitsverbetering van het landelijk gebied bewerkstelligd door middel van subsidies verstrekt voor het inleveren van mestrechten en het slopen van veestallen. Hiermee is de primaire doelstelling behaald. Beoogd wordt deze operatie voor de Provincie budgettair neutraal af te sluiten door de opbrengsten van de door RvR Limburg CV, gerealiseerde en nog te realiseren woningbouw kavels.

### Visie en Beleidsvoornemen

In 2012 heeft PS bepaald dat in 2023 het RvR-project moet zijn beëindigd c.q. dat de € 36,3 mln. aan stallensloopvergoedingen, door de verkoop van 785 woningbouw kavels, dan terugverdiend zouden moeten zijn. Deze opgave is in 2018 uitgebreid tot max. 900 kavels (870 in de GREX). In 2022 zijn 94 kavels verkocht (totaal: 835) en 36 kavels notarieel geleverd (totaal: 752). RvR ontwikkelt sinds ultimo 2022 geen nieuwe projecten meer en wikkelt de komende jaren de lopende projecten af.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

De grondexploitatie van RvR sluit ultimo 2022 afgerond op € 0 mln. (2021: € 5 mln. positief). Door de aanhoudend goede resultaten van de afgelopen jaren ontwikkelt RvR per ultimo 2022 geen nieuwe projecten en wikkelt lopende projecten af. De volledige afwikkeling van de laatste projecten kan gelet op de maximale termijn van lopende bestemmingsplanprocedures nog enige jaren duren. Dit kan van invloed zijn op het geprognostiseerde resultaat van RvR.

### Provinciaal risico

Het risico voor de Provincie is de via de aandeelhouders verstrekte lening en kapitaalbelang ad € 4,9 mln. Op grond van de huidige GREX ultimo 2023 is RvR CV naar verwachting in staat om dit kapitaal volledig terug te betalen. Het risico voor de Provincie is daarom € 0.



## BNG Bank N.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Boekwaarde	€22.689
Belang provincie	0,02%
Zeggenschap provincie	0,28%
Betrokkenen	Gemeenten, Provincies en de Staat

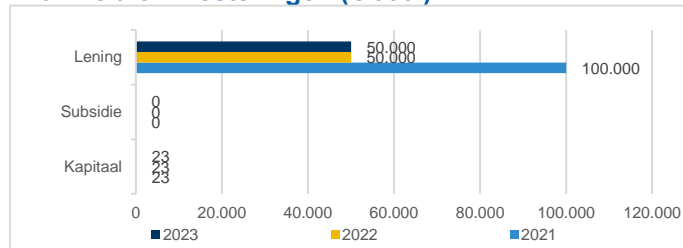
### Doelstelling

BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.

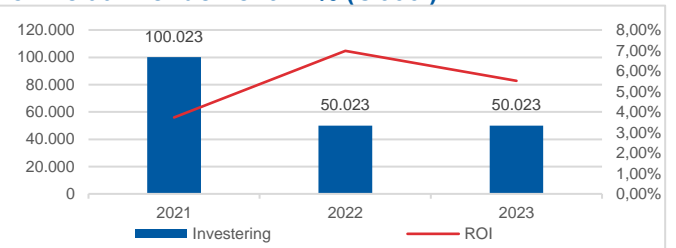
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€100.000	€50.000	€50.000
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€23	€23	€23
Ontvangen rente VP	€3.450	€3.137	€2.371
Dividend	€282	€356	€389

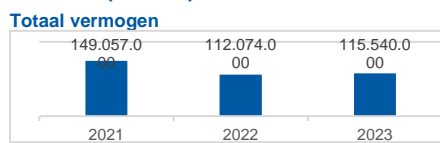
### Provinciale investeringen (€ 000.)



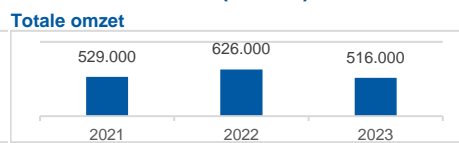
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



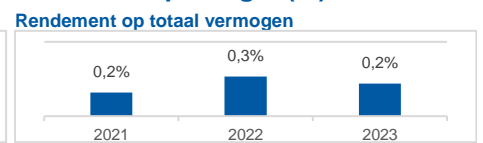
### Balans (€ 000.)



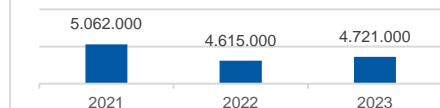
### Verlies en winst (€ 000.)



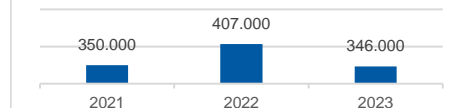
### Ratio's en opbrengst (%)



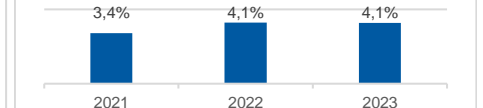
### Eigen vermogen



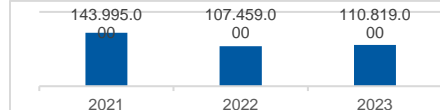
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



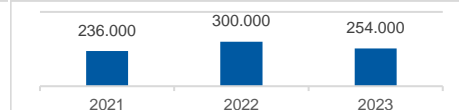
### Solvabiliteit (EV/TV)



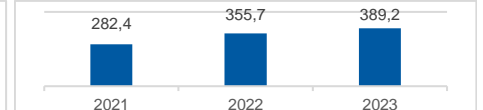
### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Publiek belang is om zodanig in BNG te participeren dat zij in staat blijft financieringen te verstrekken aan de decentrale overheden binnen de provincie tegen aantrekkelijke voorwaarden.

### Visie en Beleidsvoornemen

Deze deelneming past in het begrotingsprogramma Algemene dekkingsmiddelen waarbij het doel is het voeren van een financieel duurzaam meerjarig beleid dat het mogelijk maakt samen met partners te investeren in kansrijke ontwikkelingen.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Aan BNG Bank zijn in 2015 en 2016 hybride leningen (elk € 50 miljoen) verstrekt ter versterking van het Tier-1 kapitaal van de bank vanuit de kapitaal-eisen van Bazel III. De lening welke in 2015 was verstrekt, is in 2022 afgelost. De rente van de andere lening is in 2022 opwaarts herzien naar 4,742%.

### Provinciaal risico

De Provincie Limburg loopt het risico (een deel van) de boekwaarde van de deelneming ad € 22.689 te moeten afwaarderen. Tevens loopt de Provincie een risico ten aanzien van de hybride lening uit 2016, groot € 50 miljoen. De hybride lening verstrekt in 2015 is in 2022 afgelost. Het risico van de resterende tranche wordt meegenomen in de paragraaf financieringen.



## Nederlandse Waterschapsbank N.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Boekwaarde	€3.063
Belang provincie	0,05%
Zeggenschap provincie	0,05%
Betrokkenen	Provincies, Waterschappen en de Staat

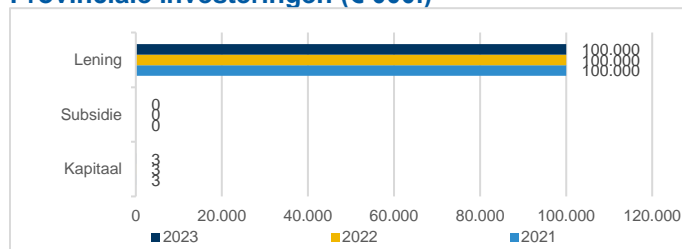
### Doelstelling

De Nederlandse Waterschapsbank (NWB) richt haar diensten exclusief op de overheidssector. Zij draagt zorg voor de financiering van provincies, gemeenten en waterschappen. Doelstelling van de bank is het zo gunstig mogelijk op maat aanbieden van financieringen. Maatschappelijke relevantie, hoge kwaliteit, een sterke financiële positie en integriteit zijn de hoekstenen van het beleid van de bank.

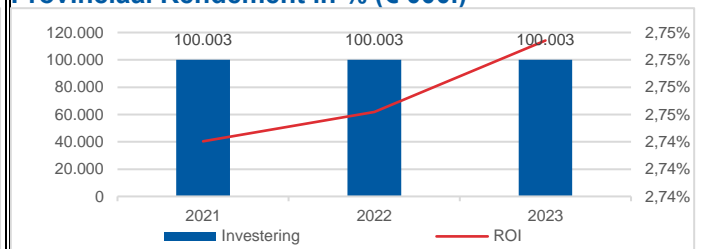
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€100.000	€100.000	€100.000
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€3	€3	€3
Ontvangen rente VP	€2.720	€2.720	€2.720
Dividend	€24	€26	€32

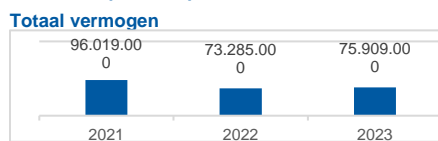
### Provinciale investeringen (€ 000.)



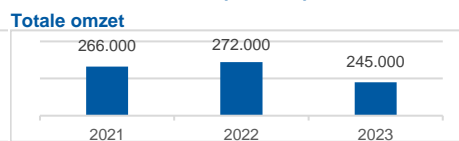
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



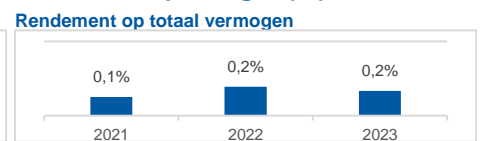
### Balans (€ 000.)



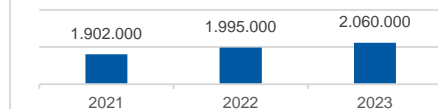
### Verlies en winst (€ 000.)



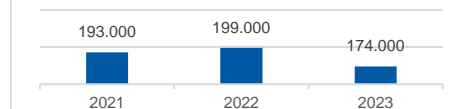
### Ratio's en opbrengst (%)



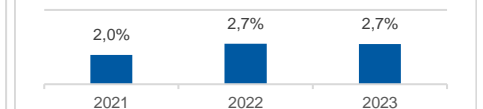
### Eigen vermogen



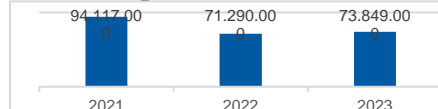
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



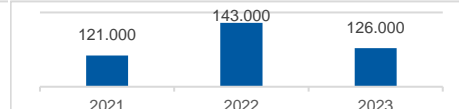
### Solvabiliteit (EV/TV)



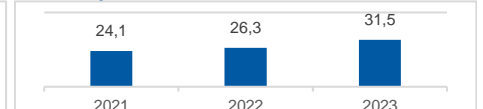
### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Publiek belang is om in NWB als sectorbank zodanig te participeren dat zij in staat blijven de decentrale overheden tegen aantrekkelijke voorwaarden te faciliteren.

### Visie en Beleidsvoornemen

De deelneming past in het begrotingsprogramma Algemene dekkingsmiddelen waarbij het doel is het voeren van een financieel duurzaam meerjarig beleid dat het mogelijk maakt samen met partners te investeren in kansrijke ontwikkelingen.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

In 2015 en 2016 zijn aan NWB twee hybride leningen verstrekt van ieder € 50 miljoen, ter versterking van het Tier-1 kapitaal van de bank. De bank was hiertoe destijds genoodzaakt vanwege de kapitaaleisen vanuit Bazel III.

### Provinciaal risico

De Provincie loopt het risico (een deel van) de boekwaarde van de deelneming ad € 3.063 te moeten afwaarderen. Tevens loopt de Provincie een risico ten aanzien van de hybride leningen. Dit risico wordt meegenomen in de paragraaf Financiering.





## Waterleiding Maatschappij Limburg N.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Boekwaarde	€132.458
Belang provincie	21,80%
Zeggenschap provincie	21,80%
Betrokkenen	Provincie Limburg en de Limburgse gemeenten.

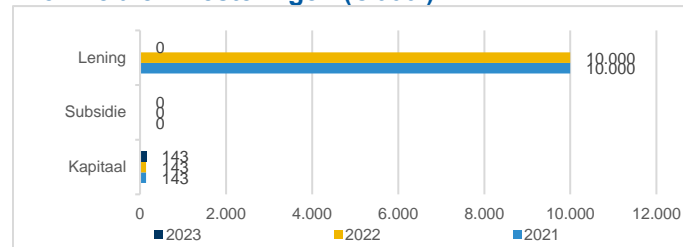
### Doelstelling

Het produceren en leveren van drinkwater en andere doeleinden en daarmee samenhangende diensten in de provincie Limburg.

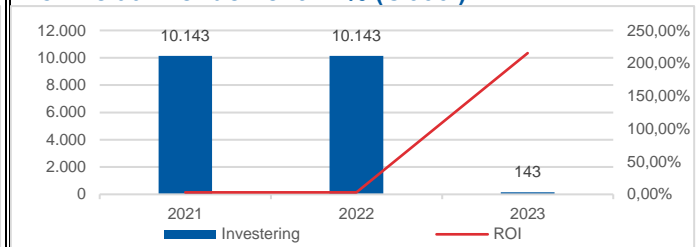
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€10.000	€10.000	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€143	€143	€143
Ontvangen rente VP	€309	€309	€309
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

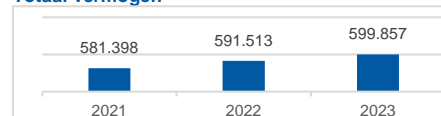


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



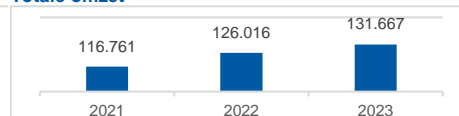
### Balans (€ 000.)

#### Totaal vermogen



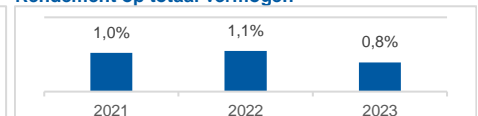
### Verlies en winst (€ 000.)

#### Totale omzet

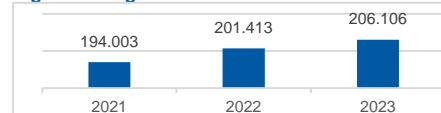


### Ratio's en opbrengst (%)

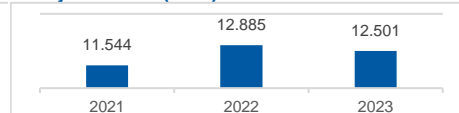
#### Rendement op totaal vermogen



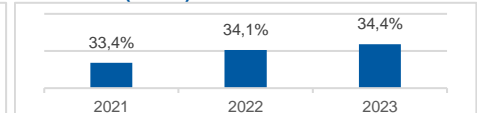
#### Eigen vermogen



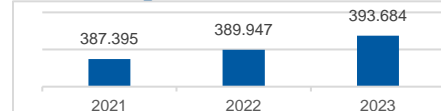
#### Bedrijfsresultaat (EBIT)



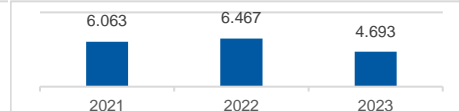
#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Vreemd vermogen



#### Netto resultaat



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Om de continuïteit van de drinkwatervoorziening te borgen is in de Drinkwaterwet bepaald dat de waterleidingbedrijven, waaronder WML een monopolie hebben op de drinkwaterlevering in hun verzorgingsgebied en dat aandelen van waterleidingbedrijven enkel door overheden kunnen worden gehouden.

### Visie en Beleidsvoornemen

De Provincie streeft naar een duurzame drinkwatervoorziening met een hoge mate van zelfvoorziening van het drinkwatergebruik in Limburg, waarbij er voldoende water beschikbaar is tegen een redelijke prijs. Provincie zet deelname in WML voort om de continuïteit van de drinkwatervoorziening te borgen.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

In 2020 heeft de AVA ingestemd met herijking van het financieel beleid om de financierbaarheid van WML zeker te stellen. De begroting 2024 zoals besproken in de AvA in november 2023 alsmede de jaarstukken 2022 zoals gepresenteerd in AvA juni 2023 laten zien dat WML op koers ligt met dit herijkt financieel beleid. Vanaf boekjaar 2022 is WML verplicht een geconsolideerde jaarrekening op te stellen vanwege materiele impact van een deelneming.

### Provinciaal risico

Bij faillissement van WML is het risico dat de boekwaarde van de aandelen moet worden afgewaardeerd. Een provinciaal risico in maatschappelijke zin is dat de continuïteit van de drinkwatervoorziening in gevaar komt. Deze risico's worden zeer laag geschat aangezien WML monopolist is en alleen overheden als aandeelhouders kent. Het risico van de verstrekte lening is niet langer van toepassing, de lening is ultimo 2023 afgelost.



## Limburgse Herstructureringsmaatschappij voor Bedrijventerreinen B.V. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€66.000
Belang provincie	66,67%
Zeggenschap provincie	66,67%
Betrokkenen	Provincie Limburg en LIOF

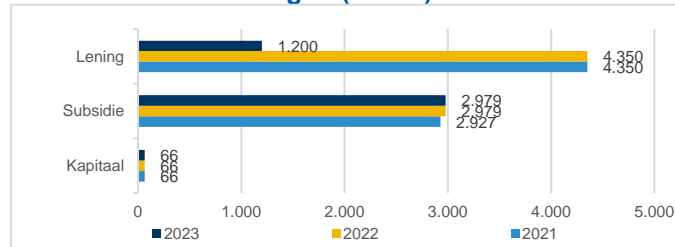
### Doelstelling

Het stimuleren, ondersteunen en bijdragen aan het op een duurzame wijze realiseren van herstructureringsprojecten op Limburgse bedrijventerreinen met het doel zorgvuldig ruimtegebruik te bewerkstelligen en een goed economisch vestigingsklimaat voor ondernemers te waarborgen.

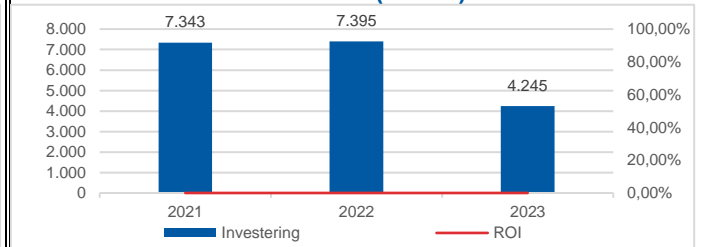
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€4.350	€4.350	€1.200
Cumulatief verleende subsidie	€2.927	€2.979	€2.979
Cumulatief verleend kapitaal	€66	€66	€66
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

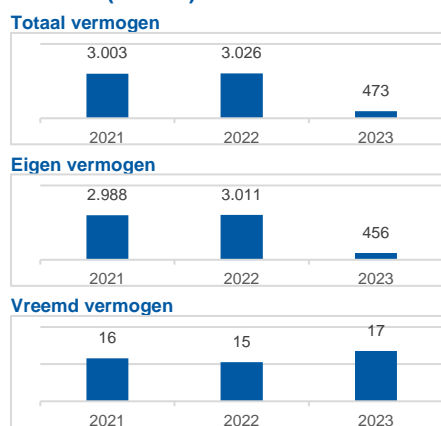
### Provinciale investeringen (€ 000.)



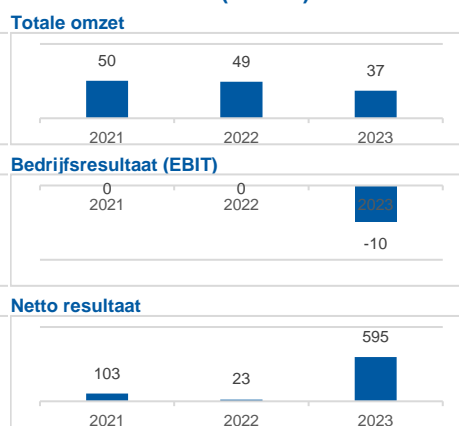
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



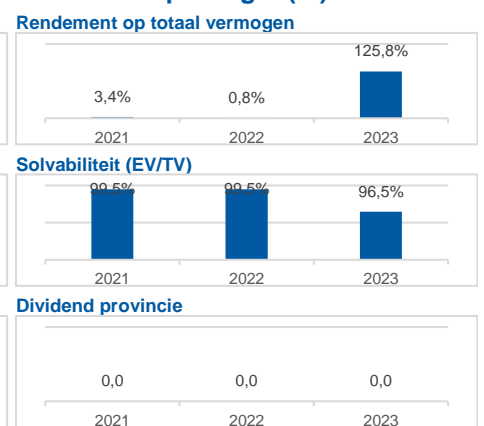
### Balans (€ 000.)



### Verlies en winst (€ 000.)



### Ratio's en opbrengst (%)



### Publiek belang

Realisatie van de maatschappelijke doelstelling om in totaal 1.000 ha bedrijventerrein in Limburg te herstructureren. Waarmee een bijdrage wordt geleverd aan het Limburgse vestigingsklimaat. Deze wordt uitgaande van de huidige investeringsportefeuille gerealiseerd.

### Visie en Beleidsvoornemen

In 2014 is besloten dat in het provinciale beleid minder prioriteit zal worden gegeven aan herstructurering van bedrijventerreinen. Daarmee is LHB afgebouwd tot een beheersorganisatie voor lopende projecten. Daarmee is beheer van activiteiten de doelstelling; LHB mag geen nieuwe activiteiten meer oppakken. Verwachting is dat de beheersorganisatie in 2024 zal worden beëindigd.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

In 2016 is LHB vanwege koerswijziging omgevormd naar een beheersorganisatie. De lopende projecten zijn ondergebracht in de beheersorganisatie LHB. Ter uitvoer van deze lopende projecten heeft de LHB in 2016 de laatste trekking gedaan uit de beschikbaar gestelde renteloze financiering die destijds € 7,6 mln. bedroeg. De restant lening bedraagt eind 2023 € 1,2 mln. In 2023 heeft LHB € 3,15 mln. afgelost op de provinciale lening. De verwachting is dat LHB kan voldoen aan haar revolverendheidsdoelstelling.

### Provinciaal risico

De Provincie loopt het risico (een deel van) de boekwaarde van deze deelneming ad € 66.000 te moeten afwaarderen en dat een deel van de lening verschuldigd blijft. Eind 2023 bedroeg de restant lening € 1,2 mln. Bij oprichting was de verwachting dat 50% van de oorspronkelijke lening ad € 10 mln. afgewaardeerd diende te worden. Op basis van de huidige situatie zal dit gunstiger uitvallen.



## IBA Parkstad BV (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Besloten Vennootschap
Boekwaarde	€0
Belang provincie	50,00%
Zeggenschap provincie	50,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg en de Parkstad gemeentes

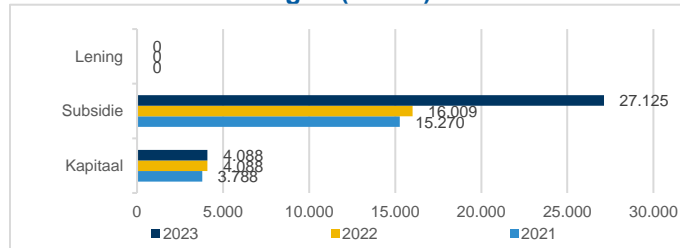
### Doelstelling

Het uitvoering geven aan de realisatie en ontwikkeling van de Internationale Bau Ausstellung Parkstad 2020 zoals nader is uitgewerkt in het IBA boek waarin de transformatieopgave voor Parkstad vanuit het Regioprogramma is neergelegd. De kern van de IBA bestaat uit een reeks van spraakmakende en hoogwaardige projecten die Parkstad transformeren en vernieuwen. De allerbeste projecten zijn in 2022 tijdens de slotmanifestatie tentoongesteld.

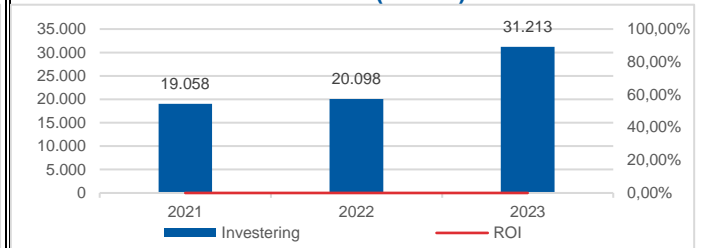
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€15.270	€16.009	€27.125
Cumulatief verleend kapitaal	€3.788	€4.088	€4.088
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

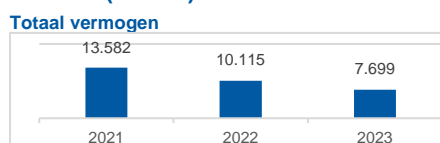
### Provinciale investeringen (€ 000.)



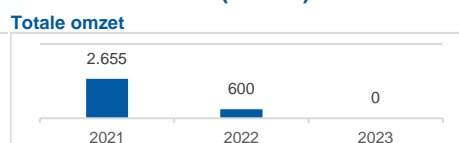
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



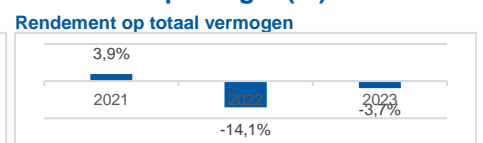
### Balans (€ 000.)



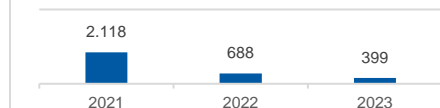
### Verlies en winst (€ 000.)



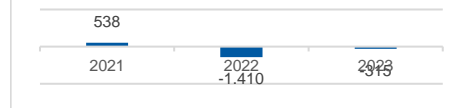
### Ratio's en opbrengst (%)



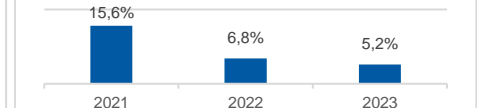
### Eigen vermogen



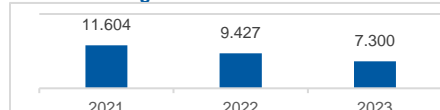
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



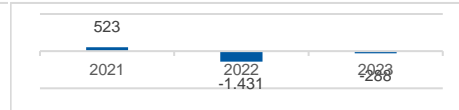
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Het publiek belang is gelegen in de aanpak van de transformatieopgave voor Parkstad, waar de projecten voortvloeiend uit het IBA Parkstad initiatief invulling aan kunnen geven.

### Visie en Beleidsvoornemen

IBA Parkstad ondersteunt, in de periode 2013-2022, projecten die een aantrekkelijk woon- en vestigingsklimaat in Zuid-Limburg beogen in combinatie met provinciale programma's zoals wonen, herstructurering, leefbaarheid, zorg, duurzaamheid, structuurversterking, onderwijs en arbeidsmarkt, OV en landschap. Vanwege de Coronacrisis is het Expojaar een jaar verplaatst naar juli 2021 (start Parade) tot en met augustus 2022. IBA BV wikkelt thans de verleende subsidies af.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

IBA bevindt zich in de afwikkelingsfase. In de periode juni 2016 - maart 2021 heeft de AvA ingestemd met 23 programmavoorstellen (ca. 42 projecten) met een investeringsvolume van ca. € 193 mln., waarvoor aan IBA een bijdrage werd gevraagd van in totaal € 24 mln., waarvan 50% gedekt door de Provincie. Na verrekening van lager vastgestelde subsidies, niet aangevraagde subsidies en ingetrokken subsidies heeft de AvA tot en met 2022 in totaal over € 23.674.910 aan subsidiebedragen besloten. Met procesgelden ondersteunde IBA trajecten met € 22,4 mln. incl. € 6,75 mln. aan apparaatskosten.

### Provinciaal risico

Door het gekozen governance-model en de wijze waarop de financiering is geregeld is er geen sprake van risicodragende deelname in projecten. Derhalve is het risico met name gelegen in het realiseren van kwantitatief en kwalitatief voldoende projecten om de gestelde doelen te realiseren. Besluitvorming in de aandeelhoudersvergadering ten aanzien van projectvoorstellen wordt voorbereid in GS. Eventuele toekenning van middelen, buiten de reguliere begrotingsposten om, verloopt via PS.



## Stichting Euregio Maas-Rijn (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Stichting
Boekwaarde	€0
Belang provincie	-
Zeggenschap provincie	-
Betrokkenen	Provincie Limburg, Provincies Luik en Limburg (B), Duitstalige Gemeenschap van België, Zweckverband Region Aachen

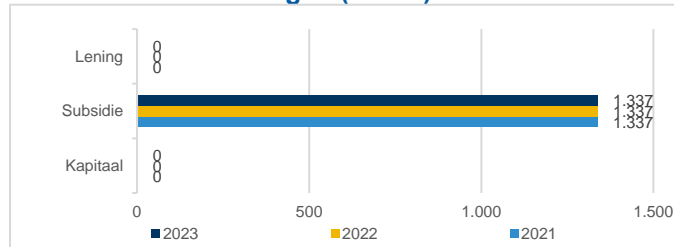
### Doelstelling

De stichting heeft ten doel om binnen het gebied van de EMR grensbelemmeringen af te bouwen; sociaal economische factoren te verbeteren; contacten tussen burgers te leggen en te bevorderen; en de samenwerking tussen instellingen, bedrijven en organisaties te bevorderen.

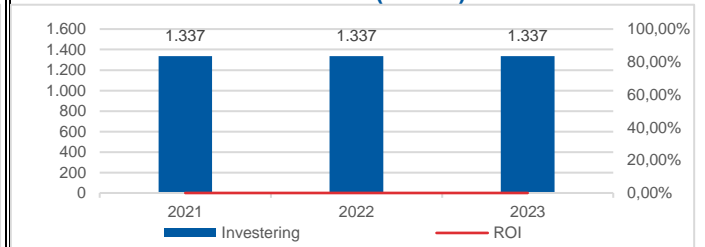
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€1.337	€1.337	€1.337
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

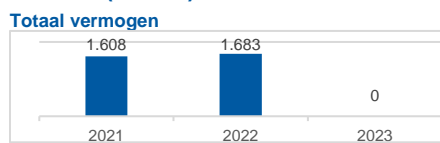
### Provinciale investeringen (€ 000.)



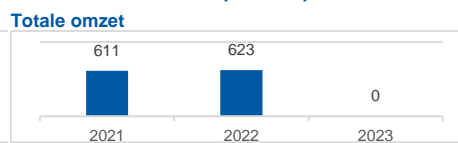
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



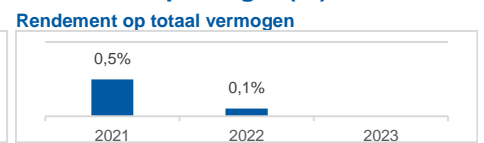
### Balans (€ 000.)



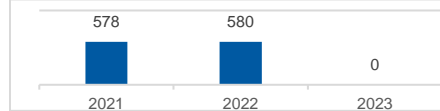
### Verlies en winst (€ 000.)



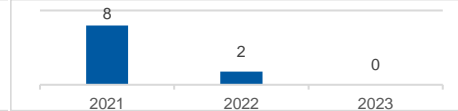
### Ratio's en opbrengst (%)



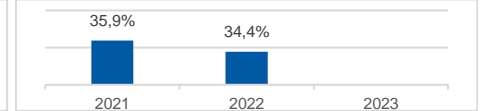
### Eigen vermogen



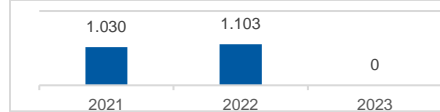
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



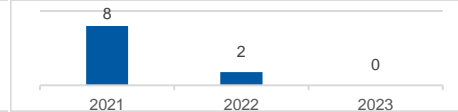
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Voor het oplossen van problemen met een grensoverschrijdend karakter is het onderhouden van een goed contact in Euregionaal verband, met de overheden uit de aangrenzende regio's in België en Duitsland, van groot belang. De samenwerking tussen de overheden initieert en stimuleert ook niet-overheden uit de vijf partnerregio's van de EMR (burgers, organisaties, instellingen, bedrijfsleven) om zaken samen op te pakken.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het realiseren van grensoverschrijdende samenwerking in de Euregio. Samen met de andere partnerregio's wordt gezamenlijk gewerkt aan de uitvoering van de euregionale toekomststrategie EMR 2020.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

De EGTS EMR is per 1 april 2019 opgericht en heeft met terugwerkende kracht tot 1 januari 2019 de reguliere activiteiten van de stichting EMR overgenomen. De Provincie Limburg maakt ingaande 2019 de jaarlijkse bijdrage over aan de EGTS. De stichting zal na afwikkeling van het Interreg V-programma worden geliquideerd waarbij de algemene reserve overgaat naar de EGTS.

### Provinciaal risico

De 5 partners van de EMR moeten borg staan voor correcte, tijdige en rechtmatige besteding van de gelden die de EMR aan de projecten uitbetaald heeft. In geval van een tekort in de stichting is de Provincie mede aansprakelijk.



## Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Overig
Boekwaarde	€0
Belang provincie	20,00%
Zeggenschap provincie	20,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg, Provincies Luik en Limburg (B), Duitstalige Gemeenschap van België, Zweckverband Region Aachen

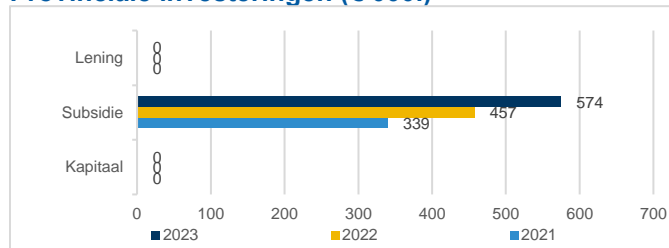
### Doelstelling

De EGTS heeft ten doel om binnen het gebied van de Euregio Maas-Rijn grensbelemmeringen af te bouwen; sociaal economische factoren te verbeteren; contacten tussen burgers te leggen en te bevorderen en de samenwerking tussen instellingen, bedrijven en organisaties te bevorderen.

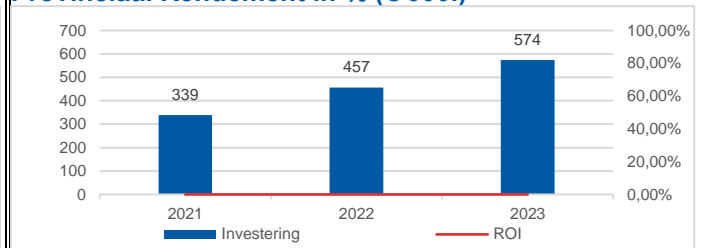
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€339	€457	€574
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

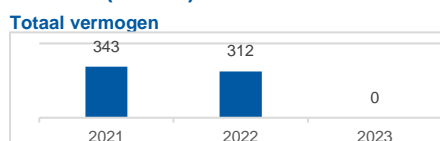
### Provinciale investeringen (€ 000.)



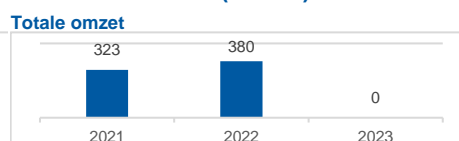
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



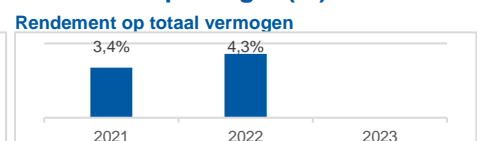
### Balans (€ 000.)



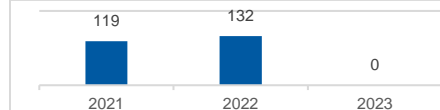
### Verlies en winst (€ 000.)



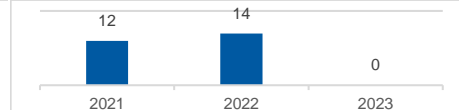
### Ratio's en opbrengst (%)



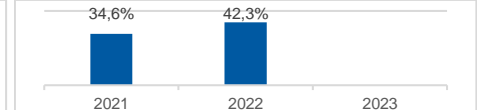
### Eigen vermogen



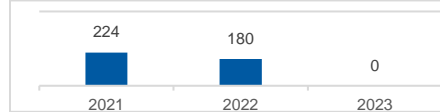
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



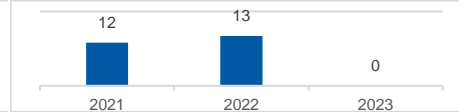
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Voor het oplossen van problemen met een grensoverschrijdend karakter is het onderhouden van een goed contact in Euregionaal verband met de overheden uit de aangrenzende regio's in België en Duitsland van groot belang. De samenwerking tussen overheden initieert en stimuleert ook niet-overheden uit de vijf partnerregio's van de Euregio Maas-Rijn (burgers, organisaties, instellingen, bedrijfsleven) om zaken samen op te pakken.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het realiseren van grensoverschrijdende samenwerking in de Euregia Maas-Rijn. Samen met andere partnerregio's wordt gewerkt aan de uitvoering van de Euregionale toekomststrategie.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

De EGTS EMR is per 1 april 2019 opgericht en heeft met terugwerkende kracht tot 1 januari 2019 de reguliere activiteiten van de stichting EMR overgenomen. De provincie Limburg maakt ingaande 2019 de jaarlijkse bijdrage over aan de EGTS. De stichting zal na afwikkeling van het Interreg V-programma worden geliquideerd waarbij de algemene reserve overgaat naar de EGTS.

### Provinciaal risico

Geen financieel risico, behalve de jaarlijkse bijdrage.



## Omgevingsdienst Zuid-Limburg (RUD ZL) (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Boekwaarde	€0
Belang provincie	-
Zeggenschap provincie	-
Betrokkenen	Provincie Limburg en de 18 gemeenten in Zuid-Limburg..

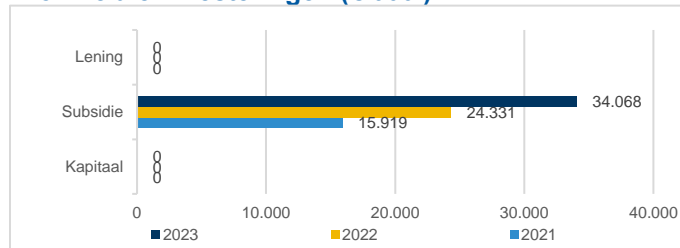
### Doelstelling

Algemeen overheidsbestuur met als doel het op afstand plaatsen van de uitvoeringstaken van de Provincie, specifiek: vergunningverlening, toezicht en handhaving in het fysieke domein.

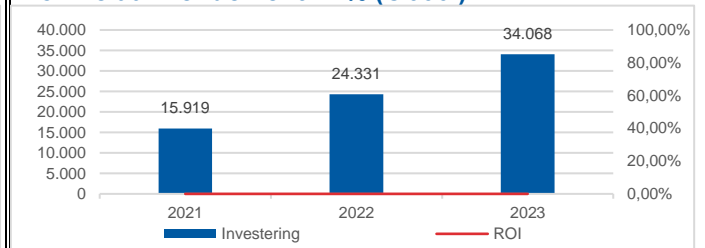
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€15.919	€24.331	€34.068
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

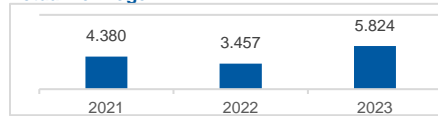


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)

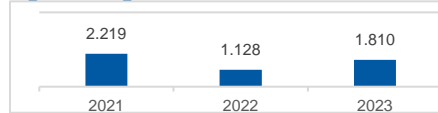


### Balans (€ 000.)

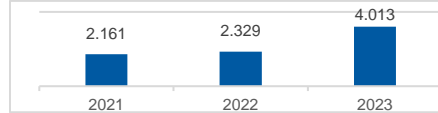
#### Totaal vermogen



#### Eigen vermogen

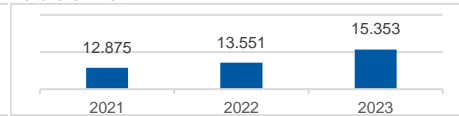


#### Vreemd vermogen



### Verlies en winst (€ 000.)

#### Totale omzet



#### Bedrijfsresultaat (EBIT)

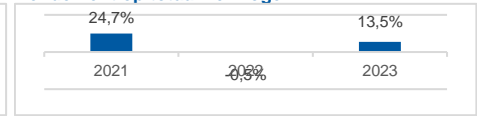


#### Netto resultaat

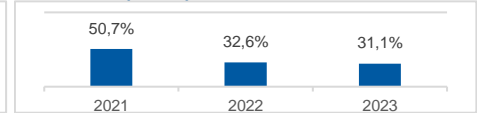


### Ratio's en opbrengst (%)

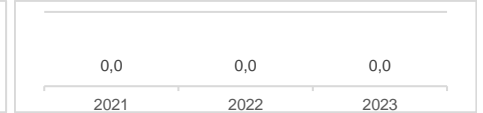
#### Rendement op totaal vermogen



#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Het leveren van kwaliteit voor de leefomgeving voor inwoners en bedrijven in Zuid-Limburg door samenwerking, door het uitvoeren van haar wettelijke taken.

### Visie en Beleidsvoornemen

Een efficiënte en kwalitatieve uitvoering van wettelijke taken in het fysieke domein. De RUD Zuid-Limburg is 1 januari 2013 afgesplitst van de Provincie. Deze rol op afstand en wettelijke taken zullen als zodanig worden voortgezet.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Met ingang van 1 maart 2018 is een gedeelte van het personeel van de provincie Limburg en de grootste gedeelte van de partner gemeenten formeel in dienst getreden van de RUD-Zuid Limburg. De provincie Limburg heeft de taken die uigevoer dienen te voeren bij de gemeenten die vallen onder de RUD Limburg Noord ondergebracht bij de RUD Zuid-limburg. Daarnaast zijn ook de meetdiensten inclusief apparatuur overgebracht van de provincie Limburg naar de RUD Zuid-Limburg.

### Provinciaal risico

Het risico is gelegen in het doelmatig en efficiënt uitvoeren van de taken, binnen de daartoe gestelde kaders. De partners zijn gezamenlijke verantwoordelijke voor eventuele tekorten. Provincie Limburg is de grootste partner in deze verbonden partij (ca. 57%)



## Regionale uitvoeringsdienst Limburg Noord (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Boekwaarde	€0
Belang provincie	-
Zeggenschap provincie	-
Betrokkenen	Provinciale bijdrage is voor 2018 vastgesteld op € 79.738,00, deze wordt jaarlijks geïndexeerd

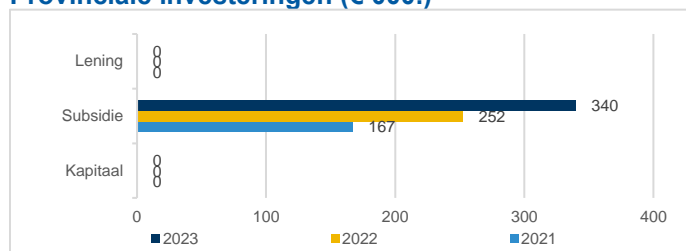
### Doelstelling

Algemeen overheidsbestuur met als doel het op afstand plaatsen van de uitvoeringstaken van de Provincie, specifiek: vergunningverlening, toezicht en handhaving in het fysieke domein.

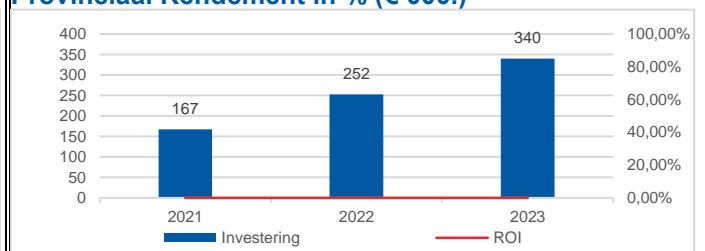
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€167	€252	€340
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

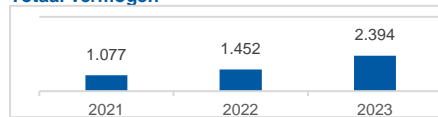


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



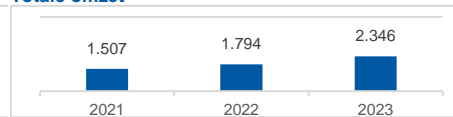
### Balans (€ 000.)

#### Totaal vermogen



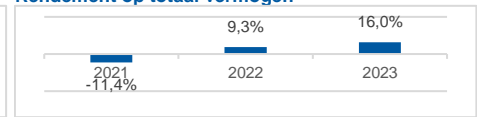
### Verlies en winst (€ 000.)

#### Totale omzet

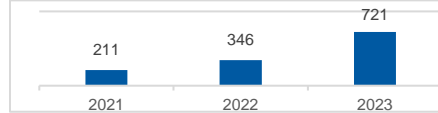


### Ratio's en opbrengst (%)

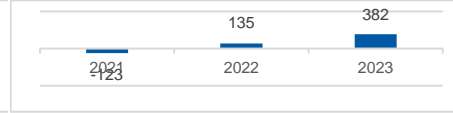
#### Rendement op totaal vermogen



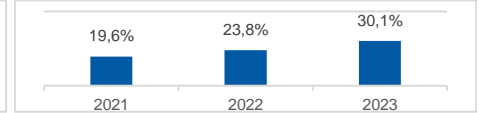
#### Eigen vermogen



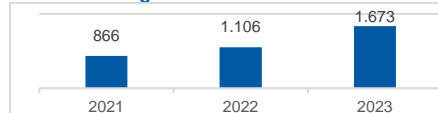
#### Bedrijfsresultaat (EBIT)



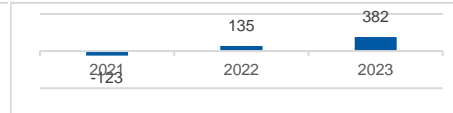
#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Vreemd vermogen



#### Netto resultaat



#### Dividend provincie



### Publiek belang

het leveren van kwaliteit voor de leefomgeving voor de inwoners en bedrijven in Noord Limburg door samenwerking en door het uitvoeren van haar wettelijke taken.

### Visie en Beleidsvoornemen

De GR RUD-Limburg-Noord is een organisatie die bijdraagt aan verbetering van kwaliteit, gezondheid en veiligheid van de leefomgeving en aan de verbetering van de dienstverlening aan burgers en bedrijven. De dienstverlening wordt o.a. verbeterd door: 1. Een "level playing field" (gelijke benadering en behandeling onder de GR RUD LN) 2. Minder toezichtslasten door efficiënte en innovatieve toezichtmethoden. De GR RUD LN is een flexibele organisatie die zich verhoudt tot de ontwikkelingen in de omgeving.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Per 1-1-2018 is de RUD Noord omgevormd tot een Gemeenschappelijke regeling.

### Provinciaal risico

De provincie heeft een aantal taken overgedragen aan de RUD Limburg-Noord. Het risico bestaat dat de taken niet, te laat of kwalitatief onder de maat zijn. Het risico van de provincie Limburg is beperkt tot vooraf bepaalde provinciale bijdrage. Eventuele financiële mee of tegenvallers zijn voor de overige partner gemeenten.



## Nazorgfonds gesloten stortplaatsen provincie Limburg (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Publiekrechtelijke rechtspersoon op basis van wet Milieubeheer
Boekwaarde	€0
Belang provincie	100,00%
Zeggenschap provincie	100,00%
Betrokkenen	Provincie Limburg

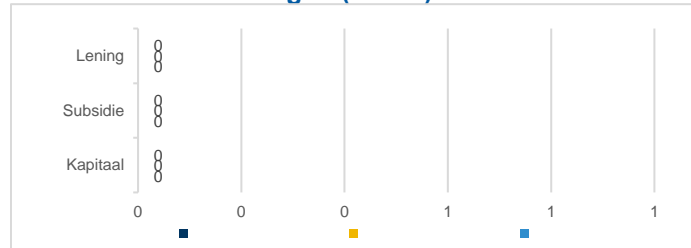
### Doelstelling

Het waarborgen en financieren van de eeuwigdurende nazorg van stortplaatsen gesloten na 1996, zoals bedoeld in artikel 8.49 van de Wet Milieubeheer. Dit geschiedt door het onderhouden en in stand houden van de voorzieningen die milieurisico's ten aanzien van de stortplaatsen voorkomen.

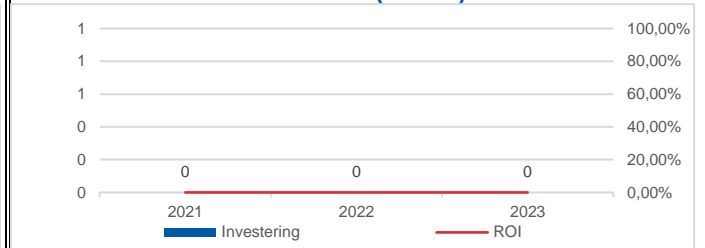
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

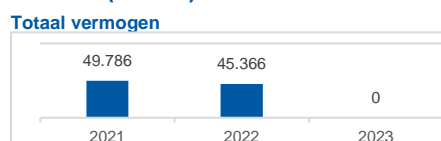
### Provinciale investeringen (€ 000.)



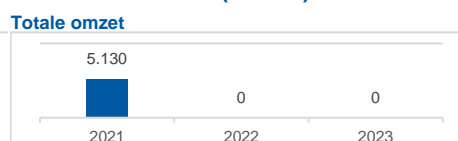
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



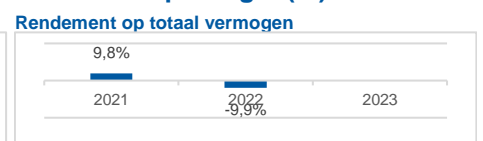
### Balans (€ 000.)



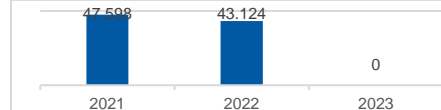
### Verlies en winst (€ 000.)



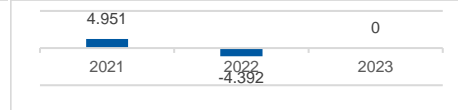
### Ratio's en opbrengst (%)



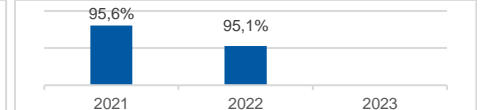
### Eigen vermogen



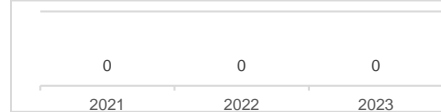
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



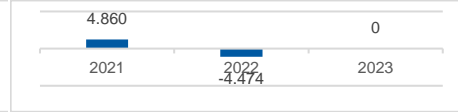
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

Het publiek belang is gelegen in het beheersen en voorkomen van milieu risico's voortvloeiend uit het gestorte en afgedekte afval op de stortplaatsen. Hierin vervult het fonds haar wettelijk taak vanuit Wet Milieubeheer.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het nazorgfonds voert een wettelijke taak uit, met als doel voldoende kapitaal bijeen te brengen om de eeuwigdurende nazorg van gesloten stortplaatsen te bekostigen. De provinciale visie loopt synchroon met deze wettelijke taak. De drie kerntaken (belastingheffing, vermogensbeheer en financiering van de nazorg) worden voortgezet om de eeuwigdurende nazorg te waarborgen.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Bij sluiting van een stortplaats gaan risico's en verantwoordelijkheden over van exploitant naar Provincie. Momenteel is enkel de Louisegroeve gesloten. De rechtspersoonlijkheid van het fonds vloeit voort uit de Wet milieubeheer: het fonds is als publiekrechtelijke rechtspersoon in de KvK ingeschreven. Eind 2022 is op basis van (sterk) verouderde nazorgplannen sprake van een tekort van € 7 mln. GS heeft besloten vooralsnog geen heffing aan Attero op te leggen voor dit tekort. Eind 2024 volgt naar verwachting landelijk via IPO besluitvorming over een uniforme methodiek voor de rekenrente.

### Provinciaal risico

Het provinciaal risico is gedurende de exploitatie van de stortplaatsen beperkt tot het debiteurenrisico ten aanzien van de exploitant Attero. Hiervoor zijn contractuele waarborgen richting Attero vastgelegd. Na sluiting loopt de Provincie het risico dat het behaalde rendement lager is dan verondersteld bij het vaststellen van het definitief doelvermogen of dat de werkelijke nazorgkosten de doelvermogens overstijgen. Daaruit voortvloeiende tekorten zijn voor rekening van Provincie Limburg.





## Het Interprovinciaal Overleg (IPO) (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Vereniging
Boekwaarde	€ 0
Belang provincie	-
Zeggenschap provincie	-
Betrokkenen	De Nederlandse Provincies

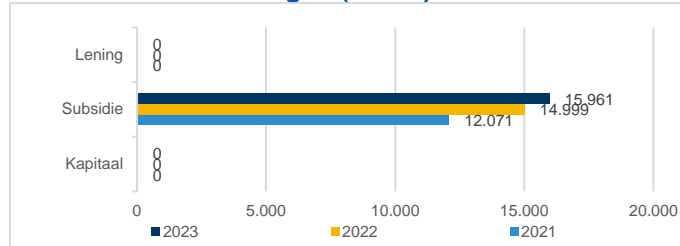
### Doelstelling

Platform voor belangenbehartiging van de twaalf Provincies

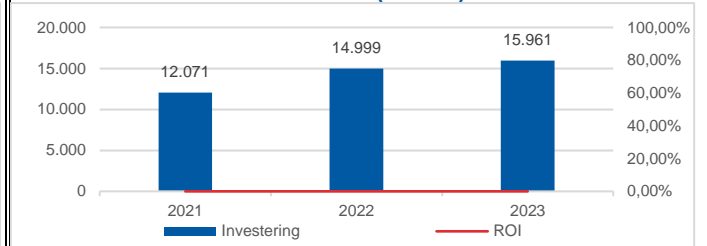
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€12.071	€14.999	€15.961
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

### Provinciale investeringen (€ 000.)

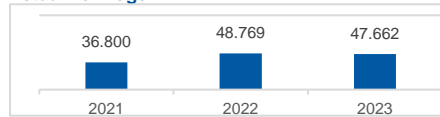


### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



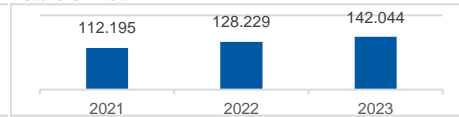
### Balans (€ 000.)

#### Totaal vermogen



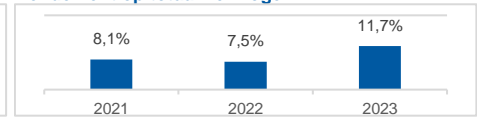
### Verlies en winst (€ 000.)

#### Totale omzet

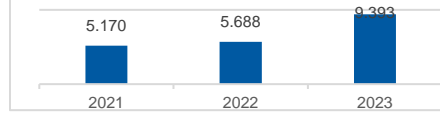


### Ratio's en opbrengst (%)

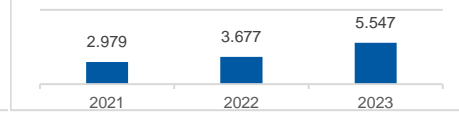
#### Rendement op totaal vermogen



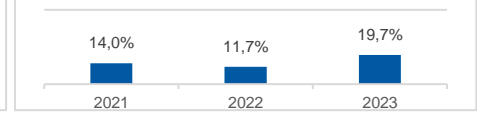
#### Eigen vermogen



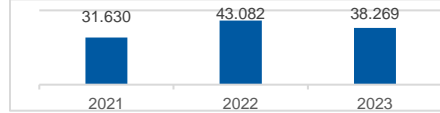
#### Bedrijfsresultaat (EBIT)



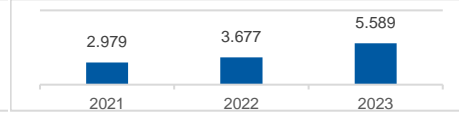
#### Solvabiliteit (EV/TV)



#### Vreemd vermogen



#### Netto resultaat



#### Dividend provincie



### Publiek belang

Dit samenwerkingsverband tussen de twaalf Provincies bevordert coördinatie en efficiëntie van het middenbestuur.

### Visie en Beleidsvoornemen

Belangenbehartiging in Den Haag in samenwerking met de andere Provincies.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

Geen bijzondere aandachtspunten

### Provinciaal risico

Zeer gering risico



## Zuidelijke Rekenkamer (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Boekwaarde	€0
Belang provincie	
Zeggenschap provincie	
Betrokkenen	Provincie Limburg, Provinciale Staten van Limburg en Brabant

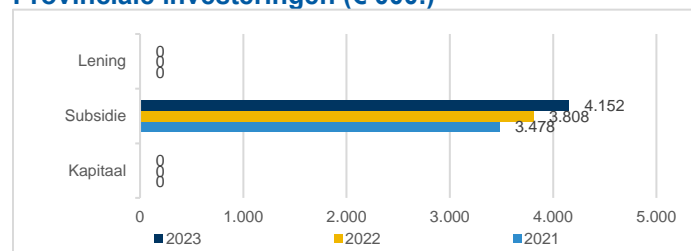
### Doelstelling

Het onderzoeken van de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het door het Provinciebestuur van Limburg en Noord-Brabant gevoerde bestuur. Provinciale Staten van de provincie Limburg en Noord-Brabant sturen deze verbonden partij aan.

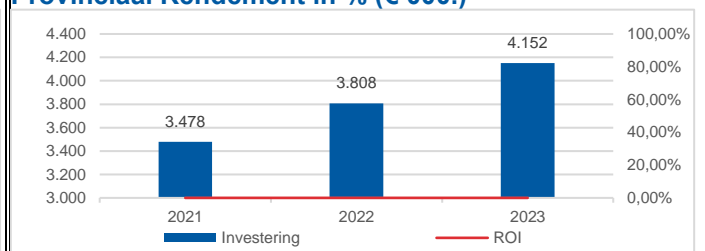
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€3.478	€3.808	€4.152
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

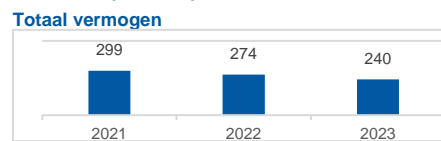
### Provinciale investeringen (€ 000.)



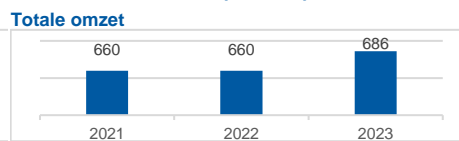
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



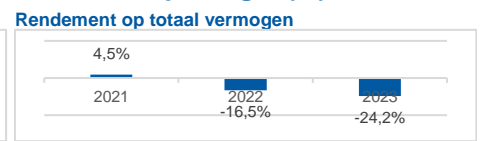
### Balans (€ 000.)



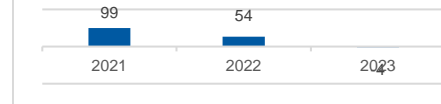
### Verlies en winst (€ 000.)



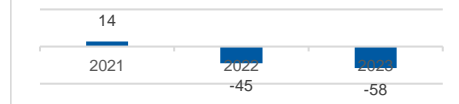
### Ratio's en opbrengst (%)



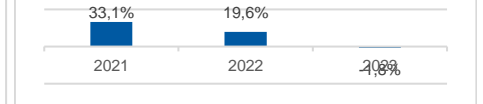
### Eigen vermogen



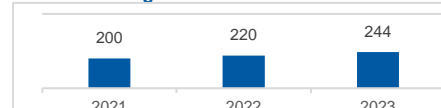
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



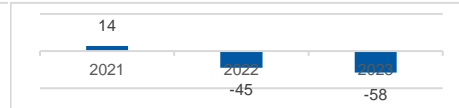
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

De zuidelijke rekenkamer als onafhankelijk controlerend orgaan waarborgt goed en rechtmatig bestuur en dient daarmee direct het publiek belang.

### Visie en Beleidsvoornemen

Het houden van een onafhankelijke rekenkamer betreft een wettelijke taak.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

De Zuidelijke Rekenkamer wordt aangestuurd door Provinciale Staten. Gedeputeerde Staten hebben in deze verbonden partij geen rol. Beoordeling van begroting en jaarstukken dient plaats te vinden door Provinciale Staten.

### Provinciaal risico

Zeer gering risico



## Coöperatie Samenwerkingsverband DOVA U.A. (VP)

### Basisinformatie

Rechtsvorm	Coöperatie
Boekwaarde	€0
Belang provincie	5,00%
Zeggenschap provincie	5,00%
Betrokkenen	12 Provincies en 3 vervoersregio's.

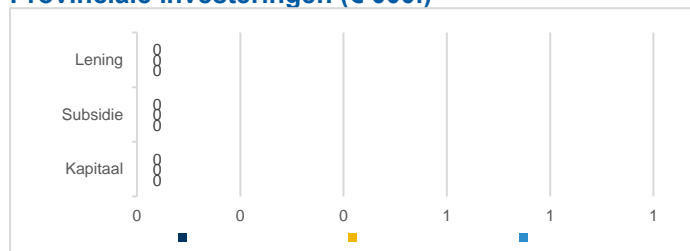
### Doelstelling

De primaire doelstelling van DOVA is het faciliteren van de 15 aangesloten (decentrale) OV-autoriteiten bij hun wettelijke taken en doelstellingen op het gebied van OV. Daarnaast zijn sinds 2020 twee aanvullende taken aan DOVA overgedragen: 1. het volledige programmamanagement van het landelijk deel van Zero Emissie busvervoer en 2. het bieden van onderdak aan de onafhankelijke OV-standaardisatieorganisatie BISON.

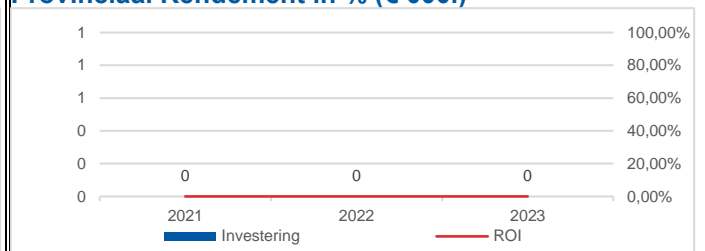
### Provinciale inbreng (€ 000.)

Kostentypes	2021	2022	2023
Uitstaande financiering	€0	€0	€0
Cumulatief verleende subsidie	€0	€0	€0
Cumulatief verleend kapitaal	€0	€0	€0
Ontvangen rente VP	€0	€0	€0
Dividend	€0	€0	€0

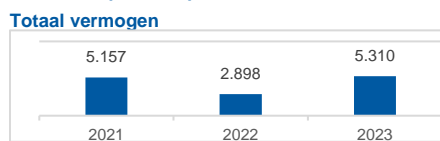
### Provinciale investeringen (€ 000.)



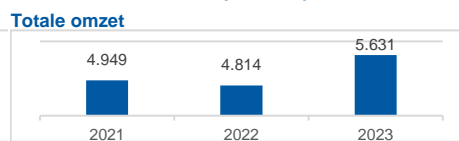
### Provinciaal Rendement in % (€ 000.)



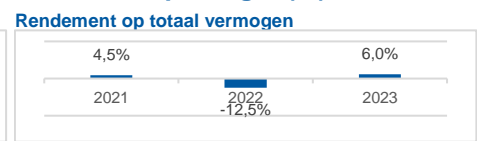
### Balans (€ 000.)



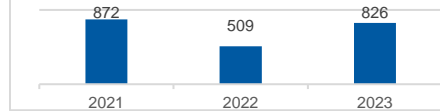
### Verlies en winst (€ 000.)



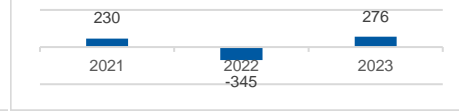
### Ratio's en opbrengst (%)



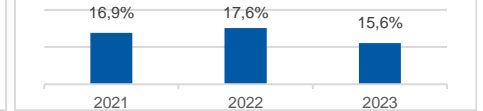
### Eigen vermogen



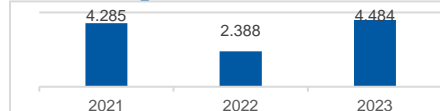
### Bedrijfsresultaat (EBIT)



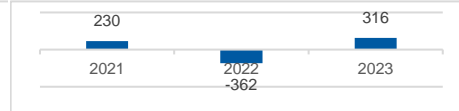
### Solvabiliteit (EV/TV)



### Vreemd vermogen



### Netto resultaat



### Dividend provincie



### Publiek belang

DOVA faciliteert in de wettelijke OV-taken van de Provincie met als kwalitatief toevoegende waarde dat de concentratie van expertise bijdraagt aan de effectieve en efficiënte ontwikkeling en implementatie van landelijke (IT-)standaarden.

### Visie en Beleidsvoornemen

Daar waar een ruimere financiële begroting kan leiden tot een groei van (het takenpakket) van DOVA, zal een stringente financiële begroting resulteren in een compacter takenpakket. Dit zijn strategische keuzes die jaarlijks door het bestuur van DOVA voor besluitvorming aan de ledenvergadering worden voorgelegd en bij de behandeling van de begroting voor het volgende jaar worden besproken.

### Aandachtspunten en ontwikkelingen

DOVA is een nog redelijk jonge organisatie en heeft behoorlijk wat extra kosten gemaakt bij de opzet, de taakuitbreidingen en de verhuizing. DOVA is afhankelijk van de exploitatiebijdragen van haar leden en heeft conform haar statuten weinig weerstandsvermogen. Stikte begrotingsdiscipline is daarom essentieel. Het bestuur van DOVA heeft ambitieuze groeiplannen, waarbij consolidatie/stabilisatie van de huidige organisatie niet uit het oog moet worden verloren.

### Provinciaal risico

De Provincie heeft zich gecommitteerd aan een jaarlijkse exploitatiebijdrage, conform een met de overige leden afgesproken verdeelsleutel. Via de Ledenvergadering heeft de Provincie invloed op de strategische koers. Indien DOVA in financiële problemen zou geraken of anderszins niet meer in de beleidswensen van de Provincie voldoet, dan bestaat de mogelijkheid om uitvoering terug in eigen beheer te nemen. Echter, des te meer verwevenheid, des te lastiger wordt een eventuele ontvlechting.